



新春祝辞

——服务创造价值，创新 铸就品质

一元复始，万象更新。我们送别了丰硕的 2016 年，迎来了充满活力的 2017 年，在这辞旧迎新的时刻，石家庄市建筑协会向全体会员单位致以亲切的问候，向关心和支持协会工作的各级领导和建筑业同仁，致以诚挚的谢意！恭祝建筑业同仁阖家欢乐，鸡年大吉，万事顺意！

2016 年，石家庄市建筑协会在各级政府部门的领导及广大会员单位的支持和帮助下，积极拓展和延伸协会服务领域，构筑多种为会员企业服务的平台，组织丰富多样的会员活动，把全心全意为会员单位服务，提高协会服务质量，推动我市建筑行业平稳健康发展，作为协会工作的出发点和落脚点，积极开展了一系列工作。主要体现在三个方面：一是练好内功，坚持走出去，借鉴先进经验加强协会自身建设，提高协会工作水平；二是当好助手，发挥桥梁纽带作用，为政府、企业服务；努力当好行

政部门行业管理的参谋和助手；三是做好服务，充分发挥各专业委员会的作用，开展行之有效的行业服务。

比如组织我市建筑企业负责人先后赴沧州大元建业集团和涿州天保集团在转型升级，深化改革；创新商业模式，经营风险管控；推动住宅产业化，钢结构住宅施工的好经验、好做法。受中国金属结构协会委托，开展的动漫教学试点工作；以评优评价为抓手，推动行业整体素质提高；开展诚信企业评价，加强建筑企业诚信体系建设；积极开展行业培训，提高企业管理人员素质；加强协会信息化建设，建立建筑业企业之家的微信群和 QQ 群，进一步加强企业间的联系和交流。

“千川江海阔，风好正扬帆。2017 年协会将继续投身于行业改革发展的重要工作中去，和我市建筑业同仁一道共克时艰，砥砺前行；以更加坚定的决心，更加有力的举措，更加务实的作风，凝聚起攻坚克难的强大合力，迎着改革的春风，一定能够大鹏展翅，创造新的辉煌。

内部资料，免费交流

石家庄建筑业

2017年3月 第1期



石家庄市建筑协会

编委会主任

高景春

编委会副主任

王洪祥 黄 鹏

李云霄 宋 健

吴振山 张亚斌

马志强 曹国华

桑卫安 崔越凯

王呈肖 张贵玲

陈炳良 王 跃

韩士勇 武东辉

王国钢 韩志友

卷首语

1 新春祝辞

行业信息

4 未来十年轻钢结构住宅将成为国内房地产的新宠

6 顺应时代需求 发展超轻钢结构住宅

8 轻钢住宅主打环保节能牌

10 企业转型升级，用好加减乘除

11 土木工程行业的供给侧改革

14 工程质量 | 2017 九大关键词——记全国住房城乡建设工作会议

17 2017 建筑业加速“分化”

21 BIM 应用已成为改变我国建筑业的强大推动力！

23 我国装配式建筑将有大突破

协会工作

25 5A 级社会组织是这样炼成的

28 对会员单位进一步优惠银行保函费用的通知

企业风采

29 石家庄建工集团公司经营部与各分公司进行座谈总结 2016 筹划 2017

30 京鑫集团深圳鲁班奖观摩会

32 京鑫集团沙淖乡蒙家营村“十个全覆盖”项目

33 石家庄市工会建筑业农民工维权法律服务站在石家庄一建建设集团驻地挂牌成立

34 新年伊始抓培训 强化党务促提升

35 石家庄一建建设集团安全监督部组织安全生产、文明施工现场观摩交流会

文苑

36 民宿、乡愁与精神之根到乡村去

42 工匠精神之于建筑施工



石家庄市建筑协会

主编

王洪祥

编委

梁会敏 韩军浩

王端婷 李秀丽

王莎莎

编辑部地址

建设南大街 35-1 号

电话

0311-86045755

传真

0311-86045755

电子邮箱

Shijianxie@sina.com

网址

<http://www.sjze.com>

未来十年轻钢结构住宅将成为国内房地产的新宠

一般来说，业内往往把钢结构住宅的发展缓慢归咎于价格因素。和砖混结构相比，钢结构住宅每平方米的直接建造成本确实要高数百元，主要体现在主体结构 and 内墙上。但若以综合效益来计，从投资回报、节约空间、增加空间及利用灵活性的角度来看，

有现场作业量小、噪声低、对周围环境污染少，材料可回收和再生等优点，作为一种绿色环保工业，符合我国住宅产业化和可持续发展的要求。更因与传统建筑用实心粘土砖相比，大量节约土地资源、减少污染环境，同时又符合国家发展建筑用钢的要求，

结构用材要达到全国钢材总产量的5%以上；建筑钢材性能稳定性显著提高，规格齐全；钢结构在各类建筑中的应用范围不断扩大；研究开发新型防腐和防火设备，设计标准与国际接轨。其实我国建设主管部门对钢结构住宅的发展和应用的积极推动可以上溯于



则可大大地降低其综合造价。此外，因工期短得以加快资金周转，因自重轻得以减少的基础部分投资，施工机械化程度高等因素，都使钢结构住宅的综合效益更好。

至于钢结构建筑特有的环保优势社会效益，更毋庸置疑。钢结构住宅易于实现工业化生产、标准化制作，可以采用节能、环保的新型墙体材料与之配套，具

使之具有明显的社会效益，所以必然成为我国现代化住宅建筑发展的必然趋势。

十年前国家有关部门的官员就曾预言，我国民用住宅将会越来越多地使用钢结构，未来十年间钢结构住宅会成为国内房地产的新宠。为适应这一趋向，还确定了未来十年的建筑钢发展目标。按照规划，到2010年中国建筑钢

更早的上世纪90年代，本世纪至今的十年间，更是相继在各地开展了钢结构住宅工程的试点建设。

但尽管如此，全国目前仍未形成规模化的建设格局，民用钢结构住房业一直步履蹒跚，发展缓慢。这又是什么原因呢？

直接成本高于传统建筑，导致住宅售价高于混凝土住房价格，仍是使业界却步的重要原因。开

发商因担心市场对价格不认同，同时也担心住惯了混凝土房子的市民观念上尚不能接受，故而不愿轻易尝试。

一些业内人士认为，目前有些地区对钢结构住宅推广的倡导方向，存在一定的偏差。国外钢结构住宅建设技术比较成熟的是

为主。现在一些企业热衷于小别墅的发展，其前途必定有限。

有专业人士认为，目前在一些钢结构住宅的设计中也存在认识误区。某些钢结构住宅的开发设计，过分重视结构问题，以结构专业为主，而相对忽视建筑设计。无论是何种结构建筑，住宅应该关

主，要遵循建筑设计的规律，更多地关注其使用功能、建筑效果以及节能环保等。

钢结构住宅体系是一个综合的、复杂的技术体系，它涉及墙体材料、屋面材料、厨卫系统、管线系统等一系列配套体系。而现有墙体材料性能和安装方法很



别墅，因之我们推广的也主要是别墅，但这是一个误区，这并不适合我国国情。我国人口众多，土地资源匮乏，解决广大群众住房问题，仍以发展多层和小高层

注的首先是人，设计要以人为本。买主关心的不是用什么结构，而是住在里面是否舒适，是否实用，功能是否齐全。因此，钢结构住宅的开发设计还是要以建筑师为

难满足钢结构住宅在防热、保温、通气、防渗以及耐久性等方面的要求。连接的配件及方法也不很完善，使用不方便。

顺应时代需求 发展超轻钢结构住宅

在建筑行业也刮起了低碳，节能减排的旋风，从材料上：越来越提倡绿色环保的装修材料，从房屋结构上：越来越多轻钢结构和木结构别大家所接受。从节能减排上：越来越多的人把节能

因而开发坚固耐久，建造迅速，易于改建，便于拆除的超轻钢结构住宅结构，则是住宅建筑和结构发展的重要趋势。

在发达国家，大约有 50% 的建筑物采用轻钢结构。我国 90

国，由日本神户制钢所等 6 大钢铁集团公司经过多年实验，在日本得到进一步发展。它采用汽车用钢板材料为承重结构，表面镀锌处理后，经过 14~20 道工序压延成形，主要用于墙体及楼面



和环保放在首位。建筑行业也迎来了它的“低碳时代”。

我国住房的建筑形式和风格千差万别，但就传统结构体系而言，则以砖混、钢筋混凝土结构为主。上述结构自重重大，进深和开间相对较小，梁、柱粗大，空间利用率较低，而且拆除不便。

年代初从国外引进的轻钢房屋，以其自重轻、建造快、价格低、外型美等优势，在沿海经济发达省份获得飞速发展。

超轻钢结构住宅体系是指由维护、墙体及隔断结构与钢管架支撑结构共同组成的住宅体系。高强度承重超轻钢住宅起源于美

的承重骨架。产品包括墙体承重型钢、楼面承重型钢及零配件。

这种住宅体系与传统结构体系相比具有以下优势：

1. 由于采用了轻型屋顶及墙体结构，而且其支撑钢结构材料强度高，用料省，体型小，所

以自重较轻。结构重量轻节省并减少了运输和吊装费用，基础负载也相应减少，减低了基础造价。

2. 由于钢材强度高，房屋自重轻，所需构件的截面小，在相同建筑面积下的建筑空间利用率增加 5% ~7% 。

3. 超轻钢结构具有良好的延性，抗震性能好且受损轻，而且由于钢材便于加工，灾后容易修复。

4. 钢结构除基础外，构件全部由专业工厂标准化生产 建筑质量容易保证；

5. 工业化程度高，施工速度

快，施工周期比传统建筑可缩短一半。

6. 各部件运抵现场组装，施工现场文明，现场湿作业少，噪声粉尘和建筑垃圾也少；

7. 作业受天气及季节影响较少，并且可以工厂制作与现场安装平行进行，甚至一些标准化的住宅体系，可以随订货，随建造，大大缩短建造周期和资金占用时间。

8. 环境破坏及污染少，改建和拆迁容易，材料的回收和再生利用率高。

发展超钢结构住宅是最容易

实现产业化的生产方式之一，它也最符合国家保护耕地、节约能源的产业技术政策。正如建设部住宅产业化促进中心副主任童悦仲所言，发展钢结构住宅是大势所趋。



轻钢住宅主打环保节能牌

在我国大中城市中，人多、土地资源少，而人们对住宅密度、环境绿地等要求越来越高的情况下，较大范围应用钢结构住宅，是我国生产力发展到一定阶段的必然产物。轻钢建设顺应时代发展的潮流，结合自身特点，对“轻钢结构节能住宅建筑体系”进行了开发研究，并积累了一定的经

验。住宅的区别，能为我们带来多大的便利：

一、提高生活品质，节能第一。

“不安空调，就可以享受冬暖夏凉的空调环境，确实很先进。”

“制热更自然，比空调热风吹起安逸多了。”迈特建筑在武汉虹景花园在建的轻钢结构建筑工程，

节省了人力物力，在施工现场也看不到任何建筑垃圾，人工只是像拼积木一样的把房屋拼上去，没有额外的浪费。如此精工细作，足以让中国人享受了超前 20 年的宜居生活。从市场表现看，中国人对节能住宅怀有一颗向往之心，认同度非常高。”中原地产资深人士称，在他们 10 月份



验。

在中国，随着人们生活水平的提高，各式各样的商品房让人们有了更多选择，从普通住宅到智能住宅，再到节能住宅、绿色住宅，住房的不断升级让人们的生活更加方便、舒适。而目前节能住宅正在市场上大红大紫，呈现出引领住宅新潮流的趋势。现在为你揭秘节能环保住宅与其他

让不少想自建房屋的市民慕名而来。据了解，来访市民中，想在老家建房占了很大比重。“看来追求改善生活环境的人们越来越多，节能住宅发展前景非常好。从节能房屋建造过程上看，迈特建筑的轻钢别墅住宅，从主体结构就采用了可以回收利用的轻钢，在其他材料商业是遵循环保节能的准则，从建筑到入住只需不到 2

的市场调查中，有 74% 的购房者支持推行节能环保住宅并愿意购买。“这反映了中国节能住宅的巨大发展潜力”。

第二、科技为住宅保驾护航，延长住宅寿命

节能住宅不是一个抽象的概念，它不仅能节约耗能，节省置业者的生活开支，还能保护生态

环境。房产界提出的“建筑舒适度”，就包括温度、湿度、声环境、空气质量和光照等诸多影响人们居住舒适度的因素。“目前最流行的节能住宅产品是地热、保温、节能灯以及净化水系统。节能环保住宅可以节能环保，还充分具备健康、静音、空间利用率高的优势，以避免空调病，降低心血管疾病的病发概率；净化水系统，

统的应用会大幅度地增加购房成本。这些担心包括：物管成本是多少？买这些节能产品究竟划不划算？节能设施会不会耗费大量电力成本？节能又会不会损耗其他能源？

迈特建筑工程师说，如果每天按5小时运行时间来计算，相比传统空调，地源热泵系统运行1年能节约电费3000多元；另外

260元左右的桶装水费。这样算下来，拥有相关节能系统的住宅1年可节约5000元左右费用。

而节能建筑增加的成本通常为销售价格的5%~10%，以武汉中心城区内房屋均价6000元、3口之家常用的80平米套二户型来算，购买增加的成本为 $6000 \times 7\% \times 80 = 33600$ 元。这样算下来，最多7年就能收回成本，而以后



在一些国家应用得非常普遍，可以让自来水达到平时购买的桶装纯净水水质标准；我们还跟业主宣传，一起运用节能灯，来达到节能减排的目的，其中，LED照明灯最为常用。”

第三、经济实惠，省钱第一。

“这些节能住宅比周边的普通住宅要贵多少？，担心节能系

又可以省去空调购置费（两台2000余元的挂机，一台约6000元的柜机），按空调8年的使用寿命计算，每年可省空调购置费约1500元；而中水回收系统按70%的平均回收率、每吨水2元的单价、3口之家每月用水量10吨来计算，1年可以省去近170元水费，净化水系统则可以每年节约

每年将净省5000元左右。在物业管理费用方面，节能住宅与其他高档住宅的物管费差不多，但因为节能系统所增加的显性成本一般在六七年之内就可以收回。所以，相关的节能系统所产生的电费都是由物管承担，而不会成为用户的负担。

企业转型升级，用好加减乘除

2014年以来，建筑行业处在高速增长向中低速增长（部分细分行业是负增长）换挡，那些“躺着也能赚到钱”的幸福日子似乎只会出现在美好的回忆里，因此那些目光高远、洞悉行业发展的企业家们纷纷把转型升级视为企业的出路和活路。

建筑企业转型升级是个系统工程，背后更有错综复杂的利益关系，因此我们要系统规划、分步实施。笔者近年为多家以联营合作模式为主的建筑企业提供过转型升级服务，深感转型之苦、升级之难、变革之痛，本文就过程中的一些举措总结成“加、减、乘、除”法，供类似企业参考。

加法：取势国家宏观政策、经济发展新机遇，积极谋局布篇重点区域、潜力业务，力争抢得先机，做强做大。

近来，国家出台了一系列稳增长的举措，其中“一带一路”、“PPP项目”、“城市综合管廊建设”等为工程企业带来了新的机会，企业可根据自己的实际情况，有选择性的进入某个领域，采用产品聚焦的手段，实现业务转型发展。江浙一些企业为了更好的承接“PPP”项目，从某些原来专注BT\BOT业务的优秀公司系统性的引进专业团队，实现弯道超车。

加法的另一个方面是逐渐完善业务管理制度体系，实现从原来的“联邦制”“邦联制”下的粗放式管理向“郡县制”下的标准管理、集中管理转型。

减法：在满足业务发展的基础上，压缩管理层级、调整组织结构、精简人员编制、优化制度流程。

企业都在提倡管理扁平化，一般来说包含了两个层面的内容，一方面是通过压缩管理层级、精简人员编制来实现组织层面的扁平化，进而降低人员成本、形成追求高效的企业文化；另一方面是通过合理授权、缩短决策流程来提高决策效率和调动一线人员积极性，进而让决策层能从常规事务中抽身专注企业转型升级、一线人员能以客户需求为出发点迅速做出反应。

乘法：健全经营激励机制，激发各“合作单元”、“项目老板”在经营上的乘数效应，化个人资源为公司资源；完善业务协同机制，促进各业务协同发展，推动投资与建设两轮驱动。

市场经营是企业发展的龙头，传统的经营模式严重制约着这些市场资源掌握在“合作单元”、“项目老板”手上的企业，未来必须通过保持和发扬建造相关领域竞争优势来提升投资业务的价

值创造能力，同时通过投资开发来驱动建造业务发展，逐渐构筑投资与建造两轮联动、双引擎助推的发展格局

除法：逐渐剥离低效益业务、落后产能，专注打造企业核心竞争力，做专主业及价值链上下游强相关业务。

建筑业在过去的十年是“一江春水向东流”，一些三五十亿规模的企业，从事着十几个业务、几十个二级单位，大多数业务在市场上并没有竞争力，为企业贡献着微薄的利润甚至部分业务还是亏损的。未来的建筑业市场是“沧海横流，显英雄本色”的时代，我们的决策者们需要有壮士断腕的决心，剥离低效业务、落后产能，聚焦于核心主业以求得在市场上的立足之地。

在建筑业市场、政策急剧变化的今天，每个管理者都希望自己有一对“能看穿迷雾、洞察未来的慧眼”，一双“能主导弯道超车、操刀跨越式发展的乾坤圣手”，从而实现企业的转型升级。然而现实情况没那么简单，也没那么玄乎，我们认为：回到市场与价值的本质，回到扎实的经营拓展、内部管理才是沧桑正道。扎实做好企业内部的“加减乘除”，或许能帮您从容应对行业的低谷，迎接新的发展机遇期。

土木工程行业的供给侧改革

经济的供给侧改革已经成为老生常谈的老话题，这话是习大大着重提出的，但是一开始因为“全民创业、全民创新”的双创政策风以及“互联网+”经济的推行，供给侧并没有实质性举措。关闭几个电厂、停产点煤矿就算供给侧了吗？根本不是，供给侧

改革怎么可能让经济继续健康发展？一个简单的例子，我们的煤钢企业生产根本就不按照市场的需求和发展来，因为与地方GDP、地方就业的绑定，哪个地方政府敢让他们倒闭？市场不需要那么多产量而生产在不断持续甚至在增长，那这样的供给必然是过剩

我们回到供给侧改革，什么是供给侧改革？土木生这里给出两个角度的理解，一是从“量”到“质”，二是从“需求”到“供给”。第一点很好理解，我们经过三十多年的发展，经济规模已经成为全球第二，我们的量已经很足很庞大，但是我们的品质



是整体经济结构的调整，是通过供给来调整需求。

为什么我们要调整供给侧？因为我们的政治制度和经济政策下，需求侧的反映是虚假的！很简单的原因，我们的计划经济体制还在持续，而计划经济体制是偏重于供给制的经济，既然我们现在的市场经济还带着浓重的供给经济模式，那么不进行供给侧

的，而且将会导致长期低价竞争让行业失去转型升级、创新发展的机会！一个薄利多销的传统行业怎么可能去创新，生存都是问题。也因此，煤钢企业成为我国债务复杂、债务繁多还长期无法还清的重型灾难行业。也因此，在这种计划经济遗毒最甚的地方，最需要供给侧的改革。那就是三个字——“去产能”！

还不够高，我们的中产姐姐还不够多，我们的城镇化还处在中期阶段，我们的人居环境和人的生活还处于极大提高的状态。第二点从需求到供给，这里并不是要扩大需求从而推动供给侧的改革，这里主要是通过须有需求侧的分析和研判，甚至是在存量基础上，对供给侧进行升级。比如我们的医疗服务，我们要通过同样的价

格或不多的价格增长，让服务上升一个档次；我们的轻工制造面对的消费端，通过我们消耗品和耐用品的品质提升，来带动整个制造业的换代升级，而不是依然停留在人力劳动密集、产品污染严重、追求耐用实用的时代。在这方面，以日本的无印良品等制造业品牌最为典型，要不然马桶都要进口了，中国制造何其悲惨也。

供给侧的改革，不是煤钢行业的改革，是所有传统行业都应该进行的改革。土木工程行业涵盖交通基础设施建设、房屋建筑建造、灾害反应等多个基础领域，供给侧的改革必然不能落下。纵观自2014年以来的整个行业供给侧改革思路和举措，土木梳理出以下政策措施及相对应的改革策略，仅供大家思考和参考。

一、建筑业市场政策调整

建筑业市场的政策调整涉及市场准入、企业资质、人员执业资格管理等多个方面。进入2016年以来，包括国务院、发改委、住建部、交通部、人社部等多家部委单位连续发布多项关乎行业发展的政策文件。

在市场准入方面，2016版《工程设计资质标准》进一步降低了建筑事务所的开办条件，而《住房城乡建设部关于促进建筑工程设计事务所发展有关事项的通知（建市[2016]261号）》更进

一步明确了这项政策，并取消了监理、设计的企业等级；

企业资质方面，新的《施工总承包企业特级资质标准》中取消了关于注册建造师数量的要求；

人员职业资格方面，国务院于12月8日公布了第七批予以取消的职业资格许可和认定事项的决定，该规定取消了公路工程监理工程师资格、投资建设管理项目师、水利工程监理工程师等执业资格，这是继去年取消检测工

这些政策举措，都是建立在供给侧的改革。企业和从业人员是供给侧，工程建设市场是需求侧。这些政策改革，在一定程度上会加快行业市场化的进程，面对越来越多的土木工程行业从业人员和企业，放开市场，降低行业的利润率，将是长期趋势。土木建筑行业必然将从原来高大上的行业领域逐步退出，多年以后的毕业生年薪里面或许前十将不再有建筑业的身影，这从土木行



程师国家评定、调整造价员/助理检测师等多个职业资格后进一步取消与合并相关职业资格的又一项政策。这里面固然有公路工程可以并入监理工程师系统的考虑，但也与我国工程监理制的改革不无相关，因为从大的趋势上来看，监理制的弱化是必然的，施工单位的做大做强和业主与咨询管理的合作，将推动新的更多的项目管理模式的发展。

业平均薪资水平多年不增长就可见一斑。另外，从供给侧的角度而言，就是企业、从业人员供应过剩，而与此同时的市场企业和人员的日趋成熟，行业标准规范，行业监管日趋成熟，也有条件允许政策给这个行业的准入和资格方面进行松绑和调整。再从需求而言，尤其是十三五之后，我国工程行业的高速发展也不可持续，一些从供给侧的调整也必须从现在开始。

二、建筑工程技术发展

建筑工程技术的发展包含 建筑业信息化、装配式建筑、绿色 环保建筑等

1、建筑建筑业信息化有两方面的影响，一是项目信息层面，二是行业信息层面。项目信息层面，以BIM为核心的新技术必将改变工程建造的全过程，工程信息和数据的流通将会全部联网，以数据库和自动计算的方式展示、应用，BIM还可以带动物联网、云技术、大数据等关键技术的使用。行业信息层面，以四库一平台、政务信息网为基础，通过打通各平台之间的独立，可以建立行业自上而下的信息披露、管理与应用机制，在行业信息层面上实现共享、共产、公开，实现信息交流质量的提高，从而使行业发展更加健康规范。建筑业信息化方面的政策主要有9月份住建部官网公布的《2016—2020 建筑业信息化发展纲要》，本号之前也做过深入研究，详见《[建筑业信息化会是下一个国家产业政策吗？](#)》。

2、装配式与钢结构建筑，是今年以来国家大力倡导的建筑发展新风向。以装配式为例，2016年初《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》中提出将装配式建筑比例提高到30%，而在12月份，住建部又发布了《装配式建筑评

价标准（征求意见稿）》，装配式建筑发展再次提速。装配式建筑的大范围推广，是新的建筑产品生产提速、新的建筑品质的出现，也是工程建造的再工业化即预制与装配的规模化体现。装配式建筑能显著提升城市建设速度，降低城市垃圾和建造污染；提高人工工作环境质量，降低安全质量事故发生率。钢结构方面主要体现在钢结构桥梁上，以7月初，交通运输部发文《关于推进公路钢结构桥梁建设的指导意见》为主要政策依据。

3、绿色建筑。随着建筑材料、建筑理念的发展，建筑环保、节能、舒适的需求越来越高，绿色建筑的发展，是面向人类居住需求的工程可持续发展领域之一。

三、工程新建设的崛起

工程新建设的崛起是我国城镇化发展的必然，与我国城镇化发展紧密相关，也是供给侧经济的典型体现。本号之前写过一篇[地产轮休，工程新建设肇始](#)，文中详述了工程新建设的内涵和重要工程领域。

工程新建设涉及PPP模式、钢结构与装配式、建筑业信息化、海绵城市、综合管廊、智慧城市、旧城改造新区开发八个方面，其与供给侧改革的关系体现在两个方面：一是城镇化和基础设施建设发展阶段出现了一系列新需求，例如对轨道交通、城际高铁、高

速路网的基础设施建设需求；对PPP模式解决工程建设投融资的需求；对智慧城市、旧城改造的城市更新发展的需求。

二是现有基础设施需要更新升级，通过设施本身的品质提升来提供更好的服务，例如综合管廊、海绵城市。通过这些新的工程建设提高城市现有雨水、排污处理能力，提高应灾能力，

最后，供给侧改革的持续，必然会继续影响土木工程行业的相关改革，从政策到技术应用，在企业管理、人员从业等方面，都还会有一系列政策的出台。但是土木行业供给侧改革的目的和意义也非常明确，那就是规范行业行为，提高行业市场化程度，为人居和出行提供更好的建筑产品、交通设施，从规模量化的粗放式工程建设逐步过渡到品质体验的现代化工程建设。由此，我们可以更深一步确定个人发展方式以及企业发展方向，企业走向品质服务，打造个人影响力，顺应时代潮流。

工程质量 | 2017 九大关键词——记全国住房城乡建设工作会议

陈政高在全国住房城乡建设工作会议上要求

——不忘初心 再接再厉——

奋力谱写住房城乡建设事业新篇章

2016年12月26日,全国住房城乡建设工作会议在京召开。住房城乡建设部党组书记、部长陈政高全面总结了2016年住房城乡建设工作,对2017年工作任务作出部署。

回顾 2016 九大成就

陈政高指出,2016年是“十三五”规划的开局之年,是全面落实中央城市工作会议的第一年。住房城乡建设系统在党中央、国务院的正确领导下,狠抓各项工作落实,不断开创工作新局面。

一是努力推进房地产去库存。认真落实中央关于推进供给侧结构性改革的工作部署,通过综合采取鼓励农民工和农民进城购房、推进棚改货币化安置、发展跨界地产、用足用好住房公积金等多种措施,推进去库存取得了重要进展。

二是着力稳定热点城市房地产市场。坚持分类调控,因城升10个百分点。农村污水处理百县示范全面启动。中央安排的314万户农村危房改造任务基本完成。命名了第一批约5000个绿色村庄。确定了第一批127个特

色小镇。正式公布了第四批1598个中国传统村落。

今年,全系统深入开展了“两学一做”学习教育,持续推进党风廉政建设。特别是中央巡视组对住建部党组进行了专项巡视。对照巡视指出的问题,全面认真进行了整改。

部署 2017 九大任务

九大关键词:

房地产调控 棚户区改造 城市规划

基础设施 城市执法 农村人居 建筑业改革 装配式建筑 工程建设标准

在部署明年住房城乡建设工作时,陈政高强调,2017年,住房城乡建设系统要全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神,认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,贯彻落实中央经济工作会议和中央城市工作会议的决策部署,牢固树立和贯彻落实新发展理念,坚持稳中求进工作总基调,坚持以推进供给侧结构性改革为主线,全力推动住房城乡建设事业迈上新台阶。

房地产调控: 市场平稳 供给侧结构性改革

去库存 住房租赁市场 监管 度

一是千方百计抓好房地产调控,确保房地产市场平稳健康发展。把思想统一到中央的决策部署上来,坚持“房子是用来住的、不是用来炒的”定位,支持居民自住购房需求,抑制投资投机性购房,切实抓好热点城市防泡沫、防风险工作。按照供给侧结构性改革的要求,继续坚定不移抓好三四线城市和县城房地产去库存。加快推动住房租赁市场立法,推进机构化、规模化租赁企业发展,努力构建购租并举的住房制度。加强住房市场监管和整顿,规范开发、销售、中介等行为。加快研究建立符合国情、适应市场规律的房地产基础性制度和长效机制。

棚户区改造: 继续加快 完善货币化安置 公积金体制改革 宜居改造

二是继续加快棚户区改造工作,不断完善住房保障体系。明年安排600万套棚改任务,确保完成棚改三年计划。继续因地制宜推进货币化安置。进一步做

好公租房工作。推进公积金体制改革，用好用足公积金。有序推进老旧小区和住宅宜居综合改造。

城市规划：提高权威性 龙头作用

生态修复 城市修补 改革 提高管理水平

三是切实提高城市规划权威性，充分发挥规划龙头作用。利用信息技术、卫星遥感技术，实现发现规划违法行为的全覆盖。继续抓好治理违法建筑工作，确保五年完成任务。努力实现城乡规划法与刑法的衔接。做好历史文化街区划定和历史建筑确定工作，明年要完成总体工作量的60%。在全国全面推广三亚“生态修复、城市修补”经验。继续深入推进城乡规划改革工作。规范新城新区规划建设。切实提高县城规划建设管理水平。

基础设施：补齐短板 城市病

地下综合管廊 海绵城市 黑臭水 轨道交通

四是加快补齐城市基础设施短板，努力促进“城市病”治理。新开工地下综合管廊2000公里以上。加快推动海绵城市建设，抓好120个国家和省级试点。持续整治城市黑臭水体，全部完成36个重点城市的638个黑臭水体整治任务。加快推动北方地区冬季清洁取暖，大力推进雾霾治理。推行垃圾分类制度，推进建筑垃圾资源化利用工作。完善城市交通基础设施，明年全国争取

新开工和竣工轨道交通各500公里以上。

城市执法：体制改革 城市管理 违法建筑 工地施工扬尘 城管队伍 管理机构

五是深入推进城市执法体制改革，努力开创城市管理工作新局面。集中力量治理违法建筑和工地施工扬尘。继续深入推进“强基础、转作风、树形象”因地施策，强化地方主体责任，热点城市政府出台了限购、限贷、增加土地供应、打击开发商和中介机构违法违规行为等措施。在各方共同努力下，热点城市房地产市场正逐步趋于稳定，市场预期有所转变，市场走势出现积极变化。

三是顺利完成棚户区改造任务。棚户区改造开工600万套。棚改货币化安置比例达到48.5%，比去年提高18.6个百分点。继续抓好公租房分配入住，全国新入住公租房266万户。住房公积金作用进一步发挥，有力支持了居民自住购房。

四是不断加强城乡规划工作。着力推动“生态修复、城市修补”工作，在三亚市开展了试点，召开了全国生态修复城市修补现场会。各地都启动了违法建筑治理工作。历史文化街区划定和历史文化建筑确定工作不断推进。全面启动了城市设计工作。积极开展了省级空间规划编制工

作和市县“多规合一”试点，取得了阶段性进展。

五是继续强化城市基础设施建设。累计开工地下综合管廊2005公里，全面落实了今年政府工作报告提出的目标任务。30个国家试点城市开工海绵城市项目320平方公里。黑臭水体整治项目开工962个。同时，推进了轨道交通、城市县城污水处理厂和生活垃圾无害化处理场建设。

六是认真落实城市执法体制改革任务。住房城乡建设部城市管理监督局正式组建。建立了全国城市管理工作部际联席会议制度。开展了城管执法队伍“强基础、转作风、树形象”专项行动。

七是全面理清建筑业改革发展思路。深入调研，全面总结分析了近40年建筑业发展成就和问题，提出了今后发展目标和工作意见。认真组织实施工程质量治理两年行动，促进工程质量不断好转。清理规范工程建设领域保证金，切实减轻企业负担。

八是全力推动装配式建筑发展。针对重点推进、积极推进和鼓励推进三类区域的不同情况，提出了发展装配式建筑的主要任务和保障措施。在上海召开了全国装配式建筑工作现场会。各地加紧研究装配式建筑发展规划，推进产业基地建设，培育骨干企业和专业队伍。

九是深入开展农村人居环境改善工作。全国村庄生活垃圾处理率达到60%左右，比上年提高10个百分点。开展农村人居环境整治三年行动，打造一支政治业务素质高、工作能力强的城管队伍。全面建立省一级管理机构。加强宣传，引导舆论，形成多方共治的城市管理工作格局。

农村人居：环境改善 十项工程
垃圾治理
污水处理 绿色村庄 风貌提升
传统村落
危房改造 村庄亮化 特色小镇

六是狠抓农村人居环境改善十项工程，促进城乡统筹发展。一是垃圾治理工程。明年力争通过农村生活垃圾全面治理达标验收的省份达到6个，累计达到12个。二是污水处理工程。召开一次现场会，进一步推进农村污水处理工作。三是绿色村庄建设工程。明年要再建成一批绿色村庄。四是传统村落保护工程。力争将有重要保护价值的村落全部纳入名录。五是农村规划建设和风貌提升工程。强化建筑风貌管控，加强农村自建房质量安全监管。六是农村危房改造工程。明年新安排314万户改造任务。七是村庄亮化工程。不断提高有路灯的行政村比例。八是特色小镇培育工程。力争到2020年培育1000个左右各具特色、富有活力的特

色小镇。同时，要协同相关部门积极推进村内道路和供水工程。

建筑业改革：推动改革 强国步伐

质量安全监管 工程质量水平

七是认真推动改革与发展，加快迈进建筑业强国步伐。深化建筑业改革，推动建筑业持续健康发展。认真筹备好全国建筑业会议，统一思想，明确任务，振奋精神，推动建筑业迈向新的里程，加快实现建成建筑业强国的目标。进一步强化质量安全监管，提升工程质量水平，确保人民生命财产安全。

装配式建筑：推动发展 规划队伍 配套 30% 目标任务

八是加大工作力度，不断推进装配式建筑向前发展。要重点抓规划、抓队伍、抓配套，通过扎实工作，坚决完成这场历史性的变革，确保实现“力争用10年左右时间，使装配式建筑占新建建筑的比例达到30%”的目标任务。

工程建设标准：标准权威 建筑节能

绿色建筑 装配式建筑 走出去

九是加快工程建设标准改革步伐，切实树立标准权威。要在三个重点领域取得突破性进展。一是在建筑节能和绿色建筑方面，特别是要在建筑门窗、防水、装

饰装修、可再生能源应用等标准方面；二是在装配式建筑方面，要尽快出台实施混凝土结构、钢结构、现代木结构三大结构体系的技术标准；三是在标准“走出去”方面，要使中国标准在国际标准中发挥与大国地位相适应的重要作用。

最后，陈政高强调，住房城乡建设系统要紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心，继续前行。要把全面从严治党要求落实到每一个党组织、每一个党员和每一项工作中，扎实推进住房城乡建设各项工作，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！

中央纪委驻部纪检组组长石生龙，住房城乡建设部副部长易军、陆克华、倪虹、黄艳，住房城乡建设部党组成员常青出席会议，易军作总结讲话。各省、自治区住房城乡建设厅、直辖市建委及有关部门、计划单列市建委及有关部门主要负责人，新疆生产建设兵团建设局主要负责人，党中央、国务院有关部门司(局)负责人，中央军委后勤保障部军事设施建设局、中国海员建设工会有关负责人，部机关各司局、部属单位主要负责人以及部分地级以上城市人民政府分管住房城乡建设工作的副市长出席了会议。

2017 建筑业加速“分化”

2016 年过去了，此刻的你无论怅然若失，还是踌躇满志，我们确定无疑的是，建筑业正在快速变化：无论是需求结构、建设模式，还是国家政策、技术和管理；而企业正在快速分化，优势企业继续增长，多数企业感觉到拂面的寒风甚至刺骨的寒冷，部分企业正发出痛苦的呻吟、绝望的呼喊。

这是发展的时代，也是财富的时代，更是分化的时代，无论我们多么茫然和彷徨，加速“分化”的趋势正在到来，这就是 2017 年的中国建筑业。

1

认识建筑业的“分化”

建筑业的分化首先是细分市场的分化。过去 20 年的建筑业，几乎所有细分行业同步增长，但 2016 年，这样的态势正在改变：公路、铁路、市政等基础设施建设模式的创新，为少数企业带来了巨大的新签合同额，2017 年这样的态势依然会持续，这是最好的细分市场；房屋建筑市场不再增长，总体上呈现基本稳定或下降趋势，在总量逐步回落的同时，房屋建筑市场的结构和竞争态势也在发生变化，建筑工业化逐步挤占房屋建筑传统项目模式的市场，可以预见房建市场的竞争形势会愈发严峻；更多的行业市场

会下降，且难以见到反弹的可能，如果没有特别的原因，火电、水电、矿山、黑色、有色、水工等领域的建设需求不会再有太多空间，而去产能的领域，除了改造和维保的需求，新建需求几乎会进入冰封时代。

其次是企业的分化。不同细分市场显示出不同的生存状态，几家欢乐几家愁，整体上处在上升行业的企业明显好于下跌行业的企业；处在下跌行业的企业，要么经受市场下跌的痛苦，要么快速转型寻找新的出路，而转型并非每个企业都能做好，管理体系难以构建、团队难以形成，众多的房建、矿建、水电企业，正在进入地铁、铁路领域，项目亏损已经成为领导者的梦魇；处在增长行业的企业也在分化，未必家家喜气洋洋，基础设施 PPP 模式的突飞猛进，固然给从事基础设施的优势企业带来了繁荣，但居于底层的中小企业依然生存困难。

2017 年并不是市场和企业分化的起点，市场普遍增长、企业挣钱越来越多的时代在 2 年前已经结束，但加速分化的态势会在 2017 年呈现，我们会看到“几家欢乐百家愁”的新态势，野蛮生长、鱼龙混杂的自由竞争时代过去，垄断竞争的新时代正在到来，并由此形成建筑业商业新形

态、发展新动力；2016 年，是这种竞争态势的分界点，2017 年，则是新竞争的起点。

2

分化的原因 在哪儿

为什么建筑业会在这个时点分化？市场、客户需求、政策正在发生突变，而技术和企业能力的差异加速了企业的分化。

1、市场年需求总量接近临界点

过去 20 年，经济飞速增长、人口快速涌入城市、外资进入中国，为建筑业提供了巨大的市场需求，市场如摆着的空桶，它们是如此的饥渴，每个桶都需要装水，建筑企业如拼命往桶里装水的搬运工，只要努力，总会有项目，总是能挣钱；今天情况如何？全空的桶是海绵城市、地下管廊，空间无限，但谁为装水的人付钱、怎么付钱还需要探讨；半满的桶是公路、轨道交通、高铁，但灌水的人很多，灌水的速度很快；最大的桶当然数房屋建筑，桶装了 70%，未来空间还是很大，但装水的速度正在放慢；接近装满的桶是火电、水电、水工等，空间已经很少；有些桶的水已经外溢，煤炭、钢铁、水泥、平板玻璃等去产能的领域，几乎没有建设空间了；2014 年比尔盖茨公布了一项数据，此前 100 年，美国

使用水泥 45 亿吨,而此前三年中国用去水泥 66 亿吨,何等惊人的数字,市场不可能是永远吃不饱的贪吃蛇,君不见王健林先生正在转型?君不见“李嘉诚跑了”?君不见人们正在探讨“富士康跑不跑”?可以预见,建筑业市场需求总量的临界点要么已经到来,要么正在到来,不会有更高的总量。

2、客户需求改变

PPP 模式显示公共建设需求方式改变。钱袋鼓鼓时,不会有 PPP 模式,大项目会分为很多标段,大中小的企业都可能拿到或大或小的合同;钱袋扁了,PPP 模式横空出世,建筑业的生态也随之改变,最近某地级市公路新建和改造投资 100 亿,被中交以 PPP 模式一次性通吃,类似项目越来越多;有钱的时候,100 亿投资是一批中小企业几年的“口粮”,而今天则是“大树下面不长草”,建筑企业的分层已经非常明显,大工程垄断竞争,小工程自由竞争,而小工程数量已经正在减少,建筑业“各阶级的分析”需要重新书写。

房屋建筑领域的生态是否会好于市政、交通行业?未必!2016 年,有三家房地产公司的销售收入跨越了 3000 亿,房地产 20 强以外的企业已经很难在一线城市持续拿地,随着中小房地产公司逐步被淘汰,开发市场的集中度日趋提高,开发市场的垄断竞争

预示着房建市场的垄断竞争,“门当户对”的商业逻辑,让多数中小房建企业日趋艰难,他们的日子不见得比市政交通行业的中小企业好多少。

工业建筑领域工程总承包市场正在逐年扩大。工程总承包这一模式在进度、质量、成本、综合管理方面的优势正在被越来越多的制造企业接受,总承包市场增大,并挤占过去价值链分割的建筑市场;但工程总承包显然不是所有人的盛宴,能从事这一业务的企业需要具备相当的专业能力、管理能力、团队能力,即使是大型企业,投入相当资源,要建立这些能力也非易事,中小型企业,要建立总承包能力则更难,大多数没有核心能力的企业都会被排除在外。此外,项目的大型化也正在分化建筑企业,规模大、价值链长的工程项目,需要能力强、资源多的企业承担,这是目前多数中小企业、甚至某些貌似强大的建筑企业所不具备的素质,必将导致企业的分化。

3、政策变化

十八届三中全会提出“市场在资源配置中起决定性作用”,2014 年开始,政策进入快速变化时代,其核心思想是简政放权,推动建筑业从资质竞争向能力竞争转变,推动建筑业转型升级;经过几年的改革,建筑业大的改革思想已经基本清晰;企业资质的逐步淡化,使一批过去依靠资

质竞争的企业逐步失去生存的空间,微信公众号“建筑前沿”对建筑强省江苏浙江特级企业的对比给我们展示了一副图景,近百家特级资质企业之间的差异巨大,资质固然在过去给某些企业提供了发展的契机,但今天形势已经大变,无论是倒闭的特级企业还是经营额 20 亿左右的特级企业,都告诉我们一个残酷的事实,没有能力、依靠挂靠,任何资质的企业都会出局;建筑企业信用体系四库一平台上线,让人证不合一的投机取巧成为历史,野蛮生长、浑水摸鱼将难以为继;而营改增则进一步把联营挂靠、管理不规范的企业推向深渊。

4、技术进步

曾经有“厨子”修高铁的笑话在建筑业流传,大意是建筑业不存在技术的门槛;技术正推动建筑业从能做到做好的转变,正在蓬勃兴起的建筑工业化是分化企业的技术之一,笔者和从事建筑工业化的人士沟通,他们深感做建筑工业化的难度,某大型民营企业投入近 10 亿的巨资从事建筑工业化的产品研发、制造,据公开资料,其已经申请的专利已经超过 1000 项,倍感建筑工业化之难;8 万家建筑企业中能投入 5 亿以上从事建筑工业化研发的企业不会太多,没有研发的投入,在技术标准和行业并不成熟的背景下,成功概率可想而知,这是一般企业难以承受之重,建

筑工业化资深人士认为，在中国建筑工业化领域很难有超过 20 家的成功者，此外可能还有 50 家左右的生存者，其他进入者恐怕多数是失败者；即使我们乐观估计有 100 家成功者，占 8 万家企业的比例又有多高？BIM、企业管理的信息化、互联网，这些新兴的技术也会加快企业的分化，新技术是企业进步的动力，使用者未必一定成功，不使用，则可能导致企业的失败。

5、管理进步

过去 20 年，规模、利润与企业管理同步的企业不少，大型优势企业在规模利润成长的背后，是管理、技术、团队、文化的同步前进，但这并非行业的普遍情况，很多建筑企业依然没有完整的团队、完整的组织、完整的管理体系，多半停留在老板能力即组织竞争力、老板文化即组织文化，无法与时代同步前进，无法应对外部环境的变化，无法实现企业的开放、包容和创新，这加速了建筑企业的分化。

3

分化的结果

如何？

分化的趋势无可避免，值得我们不断观察和研究，也许 3-5 年后我们会见到阶段性的结果，全新的垄断竞争图景。自由竞争和垄断竞争，是两种特点不同、参与者不同的竞争，但并不表明竞争的强弱；自由竞争时代，企

业之间的势力差异不大，大家获得大致相同的生存机会和利润，参与者规模小，力量单薄，彼此分散，中小规模的企业多；垄断竞争的对手实力雄厚、势均力敌，也将使竞争更加激烈、持久。

在建筑业的中高端市场，2016 年正在结束自由竞争时代，而垄断竞争时代正在到来。据“建筑前沿”最新统计，60 家大型建筑企业已经获得超过 30% 的市场，而在一些特别的领域，如 PPP 模式，央企市场份额超过 60%，50 家左右的大型建筑企业份额超过 90%，高铁建设、轨道交通等领域也大致如是，特殊领域的垄断竞争已经实际成型；随着垄断竞争在不同细分行业的深入，中小企业的传统生存空间被挤占而变小，这注定中小企业要么死亡，要么改变，去适应新生态、寻找新空间。

垄断竞争群体内部，其江湖地位也会分化。2000 年前后，房屋建筑领域的中国建筑与一些地方企业几乎旗鼓相当，15 年以后，虽然在高端的房屋建筑领域、在房建技术方面，他们依然具有匹敌的竞争能力，但规模、效益、业务布局、团队能力、资金势力彼此已不可同日而语，竞争的天平已经倾斜；企业 15 年来势力的分化，也会在更多的垄断竞争企业之间出现；事实上，国企与民企之间、央企和地方国企之间、央企之间的竞争天平正在倾斜且

愈发明显，显然，2017 年，不是分化起点，也不是分化终点，只是加速分化的标志点。

站在 2017 年，让我们畅想 2030 年的中国建筑业，那时的分化结果如何？或许 1000 人以上的大型建筑总包企业会减少到 500 家，具有工程总承包能力的企业 300 家，从事建筑工业化的企业 30-50 家；而更多的企业，则在垄断竞争者形成的建筑业生态中，为其提供总包配套服务即分包或者维保，材料或者运输，而这些大型企业则承担着建筑业在技术进步、管理进步、品质保障、系统集成责任；旧生态逐步过去，新生态逐步形成，这就是分化后的结果。

4

如何面对

“分化”？

在快速变化的环境中赢得未来，并不容易。建筑企业未来的定位大致有四种：多价值链融合的大型工程公司，专业领域设计和施工结合的大型工程总承包公司，施工总包企业，专业和劳务公司。

大型企业需要随时关注、研究、适应变化，并控制风险。“关注”、“研究”、“适应”变化大致代表着三个层次。“关注”是最基本的层次，市场、客户需求、模式、竞争态势、政策、技术都在变化；“研究”是一个更高的层次，您如何看目前市场下

行的趋势？是短期的还是长期的变化？是构成变化还是总量变化？要得出比较靠谱的结论并非易事：“适应”是最高层次：是否需要进入新市场？采取什么进入策略？采取什么激励策略？调整策略是整体调整还是局部调整？快速调整还是均衡调整？

中小型企业则需要变化的环境中坚定自身的定位，并努力塑造核心能力。分化的态势下，中小企业的战略定位变得更加重要。几年前，一位做劳务的老总

跟笔者探讨，走向总包还是坚持做劳务？笔者的建议是坚定做劳务、做成细分行业最好的劳务！这家企业在分化的态势下，劳务管理能力不断增强，成为优势总包企业战略生态中重要的伙伴，企业也获得持续的发展。

无论是大型强势企业还是中小型弱势企业，在分化的 2017 年，注定不会轻松。优势企业需要应对迅速变化的环境和全新的商业模式，需要在快速前进的道路上控制风险；在如火如荼的

PPP 窗口期，他们正在以押宝的方式把身家性命赌上去，在机遇与风险并存的江湖中会不会出现黑天鹅？风险的天平总是那么晃悠悠、无法预计，狗熊和英雄、先烈和先驱往往是瞬间的角色转换。而中小型弱势企业会更加艰难，阳光很难照到他们，雨露不会滋润他们，但即使命如草芥，只要在春天得到一点雨露和阳光，就会展示出顽强的生命力，或许他们中的一批，会在 10 年后成为建筑业绚丽的风景。



BIM 应用已成为改变我国建筑业的强大推动力！

当前，我国经济正处于增长速度换挡期、经济调整阵痛期、前期刺激政策消化期的三期叠加阶段。与此同时，建筑业也正在从高速增长转到中速增长，经济增速放缓倒逼建筑业转型。低要素成本驱动的发展方式已难以为继，技术创新将是建筑业发展的动力，建筑业已逐步开始从要素驱动、投资驱动向创新驱动转变。

随着信息技术的发展，数字化建造技术正以前所未有之势对建筑行业发生巨大的转变。从 ERP 信息到基于 BIM 的工程管理，从数字化的工地管理到实现 VR 的应用，新技术的应用已经成为改变我国建筑业强大的推动力。

在这里，我重点谈一下 BIM 技术。它的快速发展已经超越了很多人的预期，随着住建部及北京、上海等地区关于推进 BIM 应用文件的出台，多个城市通过政策和标准的引导，激活了市场，推动了市场，提升了应用能力。如果我们在十年前谈 BIM，那仅仅是一个概念，五年前讲 BIM，那是在一些重点项目上的推广应用，今天我们讲 BIM 已经是全国范围大面积的推广，很多城市已经出台了政策。

BIM 技术作为建筑业信息化的重要组成部分，具有三维可视化、数据结构化、工作协同化等特点优势，给我们行业发展带来

了强大的推动力，有利于推动绿色建筑，优化绿色施工方案，优化项目管理，提高工程质量，降低成本和安全风险，提升工程项目的管理效益。BIM 给这个行业带来了革命性，甚至是颠覆性的改变，一方面 BIM 技术的普及将彻底改变整个行业信息不对称所带来的各种根深蒂固的弊病，用更高层次的数字化整合优化了全产业链，实现工厂化生产、精细化管理的现代产业模式；另一方面，BIM 在整个施工过程全面应用或施工过程的全面信息化，有助于形成真正高素质的劳动力队伍。我认为，BIM 是提高劳动力素质的方法之一，而这种劳动力的改造对于中国的城镇化将是一个有力的支撑。

下面我来谈一下关于建筑工业化的问题。2015 年年底，党中央、国务院召开了城市工作会议，在这次会议上，明确提出了在未来建筑业的发展中，要大力推广装配式建筑。2016 年 9 月，国务院召开了常务理事会，正式审议通过了《关于大力发展装配式建筑的指导意见》，在历史上，这是第一次具体的一个技术指导工作，充分表示了国家层面对我们这项事业高度关注和重视。在这个意见上指出：发展装配式建筑的重要任务、包括考核指标都非常明确、非常具体。作为装配式

建筑的生产模式，建筑工业化是新型工业化道路的发展趋势，是我们转型的需要，更是一次历史的选择，是对子孙万代的负责。绿色，是指导我们“十三五”工作一个重要的内容。

近年来，随着建筑业体制改革的不断深化和建筑规模不断发展，我们的国策基础都在增强，但总体上看，劳动生产力提高不大，质量问题一直是我们一个挑战，整体的技术进步还不能满足我们的要求。为确保各类建筑最终产品，特别是我们装配式建筑的质量和功能，优化产业结构、加快建设速度，大幅度提升我们劳动生产力，使我们建筑业更快走向质量效益型道路，成为国民经济的支柱性产业。大力提出 BIM 技术的应用和发展，是建筑工业化一条重要的举措。

我国装配式建筑发展的形势非常好，党中央很重视这件事，这是一个难得的机遇，也是必然选择。一大批建筑企业开始从转型升级中寻求到建筑工业化的发展，并取得阶段性成果。特别重要的是，目前我国新型建筑工业化发展的诱因，与市场紧密联系在一起，所以我们应该有政治上的责任感，市场化的进步。

前不久，中国建筑学会专门成立了工业化建筑学术委员会，旨在本行业内构建一个生态绿色

体系下的建筑科研设计、施工安装、生产经营、后期维护以及创新技术互动、交流应用等分享的平台，来达到资源、成果、技术和信息的共享。以往的经验，乃至在发展过程中的教训都应该成为我们的借鉴。

更长远来看，中国将在未来二十年继续推进其城镇化进程，

数亿农民兄弟将来城市，我们将如何培养他们？我认为通过BIM和建筑工业化的实施，将帮助农民工兄弟更快地转变为现代产业工人，融入城市的文化。此外，应用BIM和建筑工业化将使我们的建筑更加低碳、绿色、环保，这将有助于改善我国的空气质量。

我们将和BIM研究学者、教授，有实际操作经验的专家，众多建筑领域的决策者和BIM中心负责人等一道，深度解读现行的BIM最新标准，以及未来发展的方向，寻求BIM在建筑工业化的推广、应用新思路，紧密把握BIM在建筑行业发展的时代脉搏，引领BIM新发展。



我国装配式建筑将有大突破

日前，住建部科技司司长杨榕发表文章称，推动装配式建筑已取得突破性进展。为落实中央城市工作会议精神，将加大政策支持力度，全面推广装配式建筑。力争用10年左右时间，实现中央城市工作会议提出“装配式建筑占新建建筑比例达到30%”的目标。主要内容如下：

一、制订发展规划

研究制订加快发展装配式建筑的指导意见，落实重点任务，通过创新体制机制和强化保障措施，全面推进预制装配式混凝土、钢结构、现代木结构建筑的发展。编制“十三五”装配式建筑发展纲要。

二、加强技术和管理创新

1. 加强装配式建筑技术体系的研发和推广。重点研发和推广装配式混凝土结构的框架结构体系、剪力墙结构体系和框架—

剪力墙结构体系，钢结构建筑的钢框架—支撑体系、钢框架—钢板剪力墙体系、钢框架—混凝土剪力墙体系等以及现代木结构建筑体系。研究推广开发设计、施工、运营维护等全生命周期的建筑信息模型（BIM）技术，推广成熟的施工工法。

2. 完善装配式建筑技术和产品标准。推进装配式建筑设计、

装配施工、室内装修和验收管理一体化发展，制订和完善相应的标准规范。加快装配式建筑通用化、标准化、模块化、系列化部品部件技术体系发展，积极引导叠合楼板、内外墙板、楼梯阳台、建筑装饰部件等部品部件的标准化生产与应用，重点引导整体厨房、整体卫生间等住宅部品集成化发展，完善装配式建筑部品部件标准体系建设。

3. 推进装配式建筑管理创新。在装配式建筑建设中积极推行工程总承包模式，实现工程建设过程中设计、施工、采购的深度融合和统一管理，同时优化项目现场管理方式。

三、建设国家级基地

加快建设一批国家级装配式建筑生产基地，推动全产业链发展，围绕设计、部品生产、施

工全链条塑造生产基地企业的上下游延展能力，注重产业布局均衡，助推产业集聚，做大产业规模，培育新经济增长点，形成完整有效的供给。依托生产基地建设，培育产业特色鲜明、创新能力强、产业关联度高，能够集设计、生产、施工于一体的龙头企业。

四、开展试点示范



做好装配式建筑试点示范项目建设与引导，通过示范试点项目推动装配式建筑及相关部品部件发展。做好装配式混凝土结构工程应用试点工作。

大力推广安全可靠、绿色节能、应用成熟的技术体系，提升技术、产品的集成化应用水平，提高房屋的整体建造质量和水平。

积极稳妥推广钢结构建筑。以棚户区改造、危房改造和抗震安居工程为突破点，重点在**钢结构**应用基础条件较好、抗震设防等级高、钢铁产能集中地区开展推广应用试点工作，不断提升我国钢结构建筑关键技术水平和应用比例。

倡导发展现代木结构建筑，组织开展现代木结构建筑工程应用试点工作，推动木结构建筑在政府投资的低层新建公共建筑以及城镇平改坡中使用。

推进多层木—钢、木—混凝土混合结构建筑。在以木结构建筑为特色的地区、旅游度假区重点推广木结构建筑。

五、加大政策支持

加大财税等政策支持力度。明确装配式建筑相关产业享受国家新兴产业中的节能环保项目优惠政策，列入节能减排综合财政政策支持范围，部品部件纳入国家节能环保目录。

在土地出让条件中明确装配式建筑相关要求，优先保障装配式建筑产业用地。

加大装配式建筑科研和推广工作资金投入，给予装配式建筑城市建设配套费、新型墙体材料专项基金、质量保证金、农民工工资保障金等优惠减免政策等。

加快装配式建筑相关企业营改增步伐，经过统一认证的装配式建筑部品生产企业视同建筑施工企业，一并纳入营改增范围。对装配式建筑项目和有关企业、消费者实行优先放贷、利息减免、首付优惠等政策。



5A 级社会组织是这样炼成的

工作有三好 服务有特色

新年伊始，万象更新。石家庄日报《社会组织》专版今天推出“主编会客厅”栏目，将邀请社会组织的会长、秘书长做客会客厅，谈社会组织建设的方方面面，通过他们的讲述，让广大读者了解省会社会组织的发展状况，在展示社会组织风采的同时，提高公众对社会组织的认识。

作为民政部门对社会组织评估的最高级别，5A 级社会组织一直是社会组织努力的目标。截止目前，我市 5A 级社会组织有 10 家。日前，“主编会客厅”迎来首位做客嘉宾——“5A 级社会组织”石家庄市建筑协会秘书长王洪祥，他就协会建设，谈经验、谈创新、谈发展……为读者呈现一幅“5A 级社会组织炼成图”。



王洪祥

石家庄市建筑协会秘书长兼工程监理专业委员会主任、河北省建筑业协会理事

协会档案

石家庄市建筑协会成立于 1988 年，目前设有工程监理专业委员会、混凝土专业委员会、建材装备专业委员会、招标代理专业委员会、建设人才教育专业委员会五个分支机构。还设立了以培训为中心的石家庄建科工程技术咨询服务中心。协会设有党支部，现有会员企业 1100 多家。

谈工作 练好内功、当好助手、做好服务

记者：在刚刚过去的 2016 年，市建筑协会都做了哪些工作，有哪些收获？

王洪祥：2016 年，市建筑协会积极拓展和延伸协会服务领域，构筑多种为会员企业服务的平台，组织丰富多样的会员活动，把全心全意为会员单位服务，提高协会服务质量，推动我市建筑行业企业平稳健康发展，作为协会工作的出发点和落脚点，开展了一系列工作。概括起来就是“三个好”：练好内功，坚持走出去，借鉴先进经验加强协会自身建设，提高协会服务水平；当好助手，

发挥桥梁纽带作用，为政府、企业服务，努力当好行政主管部门行业管理的参谋和助手；做好服务，充分发挥专业委员会作用以及各种活动，开展行之有效的行业服务。

比如组织会员企业主要负责人赴涿州考察学习天保集团在人才战略、品牌优势、模式创新等方面的好经验、好做法；受中国建筑金属结构协会委托，开展动漫教学试点工作；认真做好调查统计和经济运行分析工作，为领导宏观经济管理及决策提供重要依据；开展市优工程评选和省优工程推荐等活动；以评先评优为抓手，推动行业整体素质提高；开展诚信企业评价，加强建筑业诚信体系建设；积极开展行业培训，提高企业管理人员素质；建立和完善建筑行业专家库，充分发挥建筑行业专家在我市建筑业发展中的推动作用。

通过一年的努力，协会凝聚力和自身建设进一步加强；新增专委会，让行业服务更有针对性，为会员服务更精准高效；与高校等合作，拓展对外合作空间，协会竞争力进一步提升。

谈经验 协会服务要有特色

记者：作为我市较早获评的 5A 级社会组织，有哪些经验可以分享？



王洪祥：我想从两方面分享一下。一是协会服务要有特色有针对性。市建筑协会会员数量多、行业专业性强，服务内容广、对接资源丰富，为此我们分门别类的为会员企业提供针对性服务，比如法律援助、税务咨询、管理提升、资质管理升级、信息化建设、产品推广等。由于广泛的市场需求，协会利用石家庄建设信息网、微信群、QQ群、论坛、行业交流会等多种形式，为会员企业搭建交流互动平台，促进会员企业的业务合作。

二是充分发挥党建工作的优势，努力提高秘书处人员政治和业务素质。协会设有党支部，定期组织秘书处人员学习党的有关方针政策，鼓励秘书处人员向党组织靠拢，通过党员模范引领作用，提高大家的政治觉悟和业务水平，

增强为行业发展努力工作的内生动力。

谈创新 充分发挥企业家作用

记者：新时期，协会如何创新发展？

王洪祥：新时期，协会要开展多种形式的知识共享和交流，用“知本”拥抱“资本”，发挥企业家优势，加强优势企业间合作。利用各种优势资源积极对接高端社会服务机构，为政府、企业、会员提供有针对性、高附加值的服务。目前，市建筑协会和中国金属结构协会达成合作协议，为我市门窗企业申办制造和安装许可证，为企业规范化生产制造安装和拓展外部市场创造条件；协会和北京中建政研集团有限公司签约合作培训协议，对我市会员企业提供工程建设全领域的全产

品链综合性服务。另外，协会和一些社会知名税务机构合作举办了多次财税方面的培训，为企业顺利过渡“营改增”，提供了技术支持和政策业务咨询。

谈发展 做好自身，走出去请进来

记者：进入2017年，协会有哪些工作计划？

王洪祥：今年，协会将以深化改革、转变发展方式为主线，以保障和提升工程质量安全为主题，以提高从业人员素质为基点，以推进建筑产业现代化为目标，加快科技进步与管理创新，积极探索协会工作规律，努力提高为会员企业提供服务的水平，加大反映诉求和促进行业自律的力度，进一步拓展协会工作领域，科学

谋划、扎实推进协会工作的新局面。

第一、坚持服务宗旨，拓展协会服务领域。协会只有立足“服务”，实践“服务”，搭建更多更好的服务平台和活动平台才能不断增强凝聚力和工作活力。今年，协会要把反映企业诉求与向政府提供决策服务有机结合起来；加强行业自律性管理和行业信用体系建设，规范会员企业的经营行为，维护市场秩序和行业健康发展；要抓住会员企业最关心的问题 and 不同需求，更好地开展讲座、培训、研讨、咨询、交流、考察、评优等活动，发挥网站、专家库作用，增强协会工作合力，提高服务质量，使协会成为真正的“企业之家”。

第二、进一步做好反映诉求工作，为企业创造良好市场环境。要进一步加强与各地区、各行业协会的联系。

第三、进一步加强协会自身建设，创新服务形式，不断提高服务质量和水平。努力把协会建设成学习型、服务型、自律型、进取型的社团。

第四、以促进企业转型升级为主题，推动建筑业改革与发展。继续开展工程创优活动，进一步扩大鲁班奖、安济杯、兴石杯的社会影响力和品牌效应；继续开展建筑业诚信企业评价工作；加大先进企业和优秀个人的宣传力度，继续开展我市建筑业先进企业、优秀个人的评选工作；继续做好行业统计和信息传媒工作。

第五、以持续开展行业培训工作作为着力点，不断提高建筑业从业人员综合素质。

第六、针对行业不同特点，开展有针对性的服务工作。

第七、实施“走出去”发展战略。一是努力加强与外省市建筑协会沟通，为我市建筑业企业走出去创造良好的环境条件；二是组织部分企业到发达地区考察、学习，吸取其先进技术和管理经验，为企业走出去提升其竞争力；三是积极支持和帮助企业加强文化建设，帮助企业牢固树立人才是第一生产力的发展理念，合理设置公司股权分配，努力提高企业员工的凝聚力、执行力和竞争力。

秘书长要具备 5 项基本条件

一个行业协会是否有活力，是不是能按章程为会员企业服务，秘书长起着关键性作用。要成为一名优秀的行业协会秘书长，须具备以下五项基本条件：一是要热爱协会工作，要抱着满腔热情去工作，要以百折不挠的精神去工作。二是有高度的事业心和责任心，这是开展一切工作的前提。三是必须有无私奉献精神，要起到示范引领作用。四是发扬雷厉风行作风、实事求是作风、调查研究作风和艰苦奋斗作风。要深入接触行业，了解行业信息，开展务实工作。五是要具备较高的工作能力，要通过学习、交流、总结，提高五种工作能力：组织协调能力、优质服务能力、捕捉信息能力、善用人脉能力和总结宣传能力。

对会员单位进一步优惠银行保函费用的通知

各会员单位：

根据省招标办印发的《河北省建设工程招标投标管理办公室关于进一步加强投标保证金管理工作的通知》要求，投标人的银行保函应当从我省区域内或者外埠企业注册所在地（设区市区域内）的全国性商业银行、城市商业银行或政策性银行出具。现河北众诚非融资性担保有限公司与河北省建设银行合作开展投标保函业务，石家庄市建筑协会为更好的为会员单位服务，充分体现会员价值，降低会员单位投标成本。经与河北众诚非融资性担保有限公司协商，达成一致意见，为所有会员单位提供投标保函优惠措施。现将有关事项通知如下：

一、 收费标准：

保函金额 5 万以下 800 每单

保函金额 10 万以下的保函费用 1000 元

保函金额 10 万以上的担保金额的 1%不需要开户，不需要保证金，出函速度快

除 5 万以下的，会员全部 9 折

二、 企业需提交的资料

首次办理需提供的资料：

- 1、营业执照复印件
- 2、法人身份证复印件
- 3、法人签字样本
- 4、招标文件复印件
- 5、出具保函承诺书
- 6、投标类保函业务委托申请书

注：已上资料需提供加盖单位公章（红章）的扫描件（打包发至同一邮箱）或原件均可。

二次办理及以后办理只需提供 4、5、6 项即可

三、 出具保函时间

出具保函时间为三个工作日（节假日顺延）。请各企业提前办理，以免影响企业投标

四、业务联系电话：0311-86987767 18903113300

石家庄市建筑协会
河北众诚非融资性担保有限公司
二〇一七年二月八日

石家庄建工集团公司经营部与各分公司 进行座谈总结 2016 筹划 2017

2016 年是重大变革的一年，这一年我们迎来了“营改增”，从以前的营业税变更为增值税，使建筑业走向了一个新的纪元。经过半年多的摸索与探寻，各分公司对于变革后的工作都已有了自己的思路和方法。为

建设几方面，以及关于“公对公”办理保函和奖惩工作的开展等重要问题进行了交流。

面对这些议题，有关负责人畅所欲言，与经营部共同探讨了全面推行营改增试点带来的机遇和挑战，以

土）是否可以采用。对于预算工作，各分公司的预算水平普遍偏低，建议组织培训。而在奖惩制度方面，分公司纷纷表示支持政策，按公司贡献，应给予奖励。

2016 年，公司的生产经营工作既有突破又有不



最大限度凝聚共识，全力以赴实现营改增平稳过渡，集团公司经营部由龚部长带队，有针对性地到访了一些分公司，与分公司经理、经营经理和经营科长对经营线工作进行了深入座谈。

座谈会主要围绕“营改增”后，如何提高中标水平？在合同管理上，如何加强现代化和抗风险能力？如何加强预算管理水准，提高现有预算水平和如何提高企业的综合实力，加强平台分

较高的服务意识，为经营思路的拓展提供了平台。

各分公司针对目前现状，均提出了相应的策略。在对公办理保函业务方面，考虑到去除担保公司这一中间环节，可以达到节约资金的目的，除部分分公司提出自己办理的建议外，大家基本表示支持。在合同管理方面，因部分制式合同与实际采买、事中管理不符，分公司提出有些材料采购合同具有国家制式（如钢材、混凝

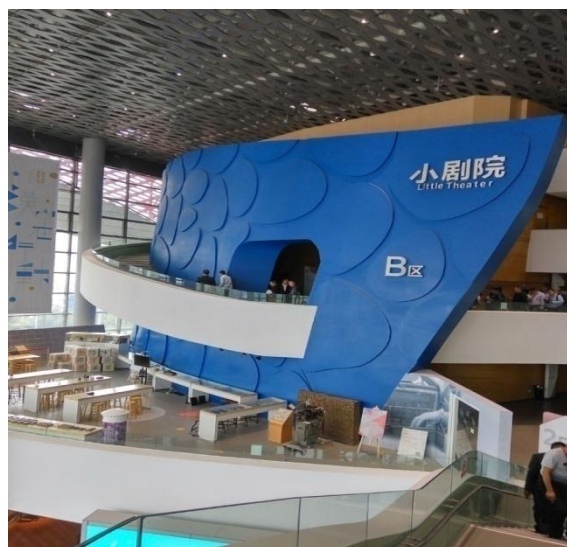
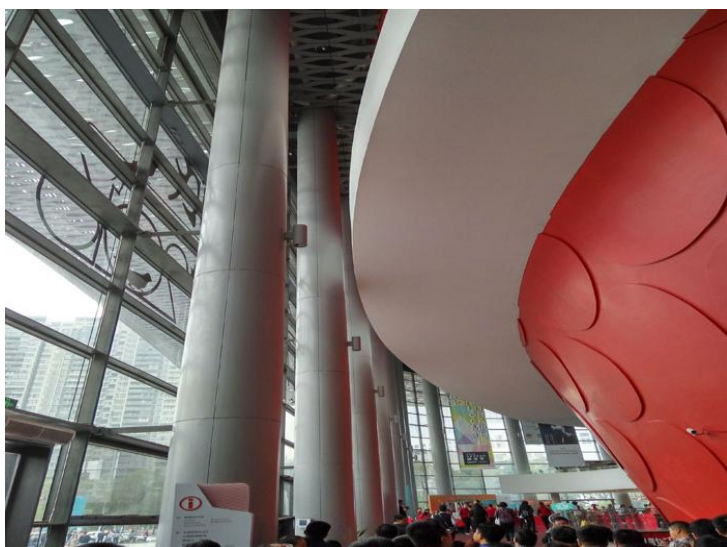
足，为提高企业综合实力还需大家一起努力。在 2017 年，要加强项目管理工作，开拓新的项目，严格遵守现场管理规范、注重过程控制和合同资金的严格把控。在今后的经营活动中，大家集思广益，提出不同的见解，以新的经营思路探索出更具优势的发展道路。

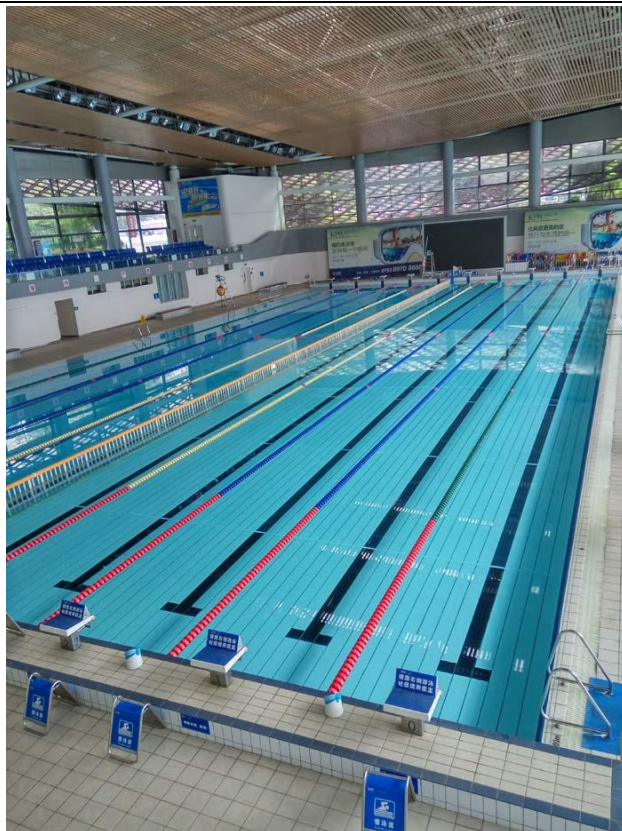
京鑫集团深圳鲁班奖观摩会



2016年12月初，京鑫集团领导携项目部、工程部，共12人在深圳参加了由石家庄建筑协会组织的鲁班奖工程观摩会，参观的工程为深圳南山文体中心工程，由中国建筑第八工程局有限公司承建，主要包括体育馆、游泳馆和剧场三部分组成，建筑面积约为7.8万平米。

整个项目规模宏大，气势恢宏，错落有致，立体感极强，曲线优美平滑，造型新颖独特，尤其钢结构造型突出，镂空遮阳板设计，色彩明丽不失庄重，大气不显奢华，总体给人一种眼前一亮的感觉。





从宏观意义来看，该项目属于民生工程，既要满足广大民众的使用方面的要求，又要满足人们在建筑上审美及生活品质的要求。



本次深圳鲁班奖工程观摩会，有很多值得学习的地方，统筹安排、合理规划、精心施工、追求品质，才能做到锐意进取，更创新高！

京鑫集团沙淖乡蒙家营村“十个全覆盖”项目

2016年5月15日傍晚，土右旗明沙淖乡蒙家营村的广场前格外热闹，几十位内蒙古广播电视台的记者正忙着采访村里的“十个全覆盖”工程进展情况，围观的村民络绎不绝，像过节似的。广场旁，挖掘机正在施工。在蒙家营村，“十个全覆盖”成了近期最受关注的话题。

2014年1月内蒙古自治区农贸区工作会上提出，将按照“生

产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的要求，计划利用3年的时间实施农村牧区“十个全覆盖”工程。

产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的要求，计划利用3年的时间实施农村牧区“十个全覆盖”工程。

土右旗委、政府把“十个全覆盖”工程作为头号工程，按照“看得见山水、记得住乡愁、体现出特色”的村镇建设理念，紧紧结合各村地域特色，历史沉淀、文化底蕴、产业发展和村民意见，确定了新村建设、整村改造、传

统村落、特色集镇四种类型的“十个全覆盖”村庄建设标准，全力打造“主导产业鲜明、基础设施完善、公共服务提升、乡村环境优美、基层管理民主”现代化美丽村庄。

- 一、农村危房改造
- 二、安全饮水

- 三、街巷硬化
- 四、村村通电和农网改造
- 五、村村通广播电视通讯
- 六、校舍建设和安全改造
- 七、标准化卫生室建设
- 八、文化活动室建设
- 九、便民连锁超市
- 十、养老医疗低保等社会保障

顺口溜版

来到村里转一转，
大街小巷首先看。
各家各户房咋样，
是否都有电线杆。
学校房子牢不牢，
商店商品全不全。
卫生室里看一遍，
村部广场文化院。
入户要到水缸边，
打开电视把台选。
坐着炕上唠家常，
问问保险全不全。



石家庄市工会建筑业农民工维权法律服务站

在石家庄一建建设集团驻地挂牌成立

2016年12月2日，石家庄市工会建筑业农民工维权法律服务站挂牌成立，该服务站由石家庄市建设工会和石家庄一建建设集团有限公司、石家庄一建建设集团有限公司工会联合组建，是会同政府建筑劳务管理、劳动监察部门及律师所等有关方面人士组成的石家庄市建筑业农民工的公益性组织，接受市工会业务指导和管理，并被纳入市工会职工法律援助体系。

石家庄市建设工会主席侯国海主持了服务站成立挂牌仪式。市建设工会副主席张生斌宣布《石家庄市建设工会关于成立石家庄市工会建筑业农民工维权法律服务站的决定》；石家庄市总工会副主席左建亭、市劳动监察局局长董力强为服务站成立挂牌；市总工会法律部部长孙书平代表市总工会为服务站授牌；石家庄一建建设集团有限公司董事长聂英海致词；服务站常务副站长，石家庄一建

集团工会主席冯建英代表服务站表态发言。

石家庄市住房和城乡建设局建筑市场监管处处长董成檩、市建筑业协会秘书长王洪祥、市建设工程劳务管理中心书记崔学才、市劳动监察协会副秘书长李进学、河北嘉园律师事务所主任王

台，义务为农民工提供维权法律服务。这是工会组织为维护省会建筑业农民工的合法权益，推进企业和谐劳动关系建设，促进省会和谐稳定发展采取的一项重要举措，石家庄一建建设集团有限公司积极参与公益事业，主动承担了社会职责，将服务站



设在和平东路221号分公司办公驻地，配备了2名专职工作人员、总工会配备了一名专业律师负责日常接待接待，为农民工维权提供帮助及法律咨询和法律服务。

丹，石家庄一建建设集团党委书记宋健、总经理陈喜福，石家庄一建全体领导班子成员及省会建筑业企业行政、工会干部和一线职工、农民工代表、从事法律援助的律师代表和省会各新闻媒体的有关人员参加了服务站的成立暨挂牌仪式。

石家庄市建筑业农民工维权法律服务站，是专门服务于省会建筑业农民工的公益平

服务站的主要职责是向省会建筑业农民工和企业宣传讲解相关法律、政策；接待农民工因欠薪、工伤等劳动纠纷导致的信访；协助农民工与有关方面联系、沟通，调解双方纠纷；为省会建筑业农民工义务提供法律咨询和法律援助服务，做好稳定工作。

新年伊始抓培训 强化党务促提升

加强党的建设是确保一切工作顺利进行的基本保障。石家庄一建集团党委面临新形势、新任务、新常态，从提升员工素质抓起，开展了系列培训活动。2017年2月9日下午，特邀河北省党校李聚山教授进行了“全面从

总书记系列讲话，进一步转变工作作风。公司机关全体人员、分公司中层以上人员共计240余人参加了此次讲座。

在近三个小时的讲座中，李聚山教授从什么是全面从严治党的总体方略、党要管党“管什么、

治党”进行了全面细致的讲解，有力的指导了我集团公司党建工作的开展。

此次讲座为集团公司全体员工补足了精神之“钙”，唤醒了责任意识，激发了担当精神。并以强化“四个意识”为统领，加强



严治党的基本方略”专题讲座，为新的一年党务工作开了个好头。

春节上班伊始，集团公司要求全体员工深入学习贯彻习近平

怎么管”、从严治党“对什么严、怎么严”、党风廉政建设、加强和规范党内政治生活、企业基层党组织建设等方面，对“全面从

作风建设为抓手，把稳思想之舵，谋划工作思路，部署新年开局工作，为推动集团公司的发展各项工作都上一个新台阶夯实基础。

石家庄一建建设集团安全监督部组织安全生产、文明施工

现场观摩交流会

为确保我公司安全生产文明施工管理工作顺利开展，进一步提升分公司和项目部管理人员的安全意识和业务水平，公司安全监督部组织了安全理论知识专项培训，当日下午又举办了施工现场安全生产文明施工观摩交流会，观摩项目为天汇分公司

承建的石药集团新药制剂特色原料车间工程。公司总经理陈喜福对此次活动非常重视，会前做了动员讲话并提出了要求，公司副总经理王迎生亲临现场指导。此次活

动得到了天汇分公司领导的大力支持，做了周密安排。参加此次观摩交流会的有各分公司安全负责人、安全科室人员，项目部经理、专职安全员、资料员以及施工用电负责人等共计百余人。

观摩交流会上，公司副总经理王迎生围绕我公司安全生产、文明施工以及扬尘防治等方面做了重要讲话，

要求深刻认识安全生产的严峻形势，进一步强化红线意识和底线思维，上下联动、齐抓共管，紧绷安全生产这根弦不放松。随后进行了消防演练，安全部解新详细讲解了灭火器的性能，灭火器的使用方法，并进行了实际操作灭火演练。项目经理对



该项目的工程概况、安全管理经验等作了详细的介绍。与会人员观摩了该项目施工现场，对脚手架搭设、施工用电、起重机械、模板支撑以及扬尘防治措施和消防措施等部位都仔细地观看，到场的都是安全管理的行家里手，边观摩边交流，学习的氛围非常热烈。安全技术资料是体现安全管理重要依据，大家查阅的非常细致，也提

出了一些问题，项目管理人员都一一的详细解答，对做的不足之处虚心接受。一致对该项目部在施工安全管理方面许多好的做法赞赏有加，对在安全生产文明施工方面所取得的良好效果表示了肯定。对举行这次活动都认为收获很大，既形象直观，又

能够互动交流，给大家提供了一个横向比较，找出差距，相互学习，共同提高的机会，为促进公司整体的安全管理

起到了很大的作用。安全监督部表示今后将更多地举办类似活动，同时还要求各分公司各项目部，要认真落实好各级安全管理制度，加强项目安全生产、文明施工管理和扬尘防治措施，争创“安全文明工地”，为石家庄一建集团稳定健康发展保驾护航。

民宿、乡愁与精神之根

到乡村去

作者：贾冬婷

如今投身乡村建设的人都戏称自己为“风口上的猪”——站在风口，猪都能飞起来。这股风来自后工业化时代对乡土价值的重新寻找，或许会成为撬动乡村复兴的支点。

到农村去：反思现代性的“新

乡村主义”

从更长的历史时期来看，到农村去，并不是突如其来的一阵风。北京大学

教授钱理群总结，中国知识分子“到农村去”的运动伴随着整个20世纪的中国历史，有一个代代相传的精神谱系——“五四运动”先驱们的“新村运动”是第一代，30年代共产党人的土地改革与梁漱溟、晏阳初的“乡村建设运动”是第二代，40年代延安的知识分子与工农兵相结合的下乡运动是第三代，五六十年代“到农村去、到祖国最需要的地方去”是第四

代，“文革”时期知识青年“上山下乡”是第五代。与此关联的一个现象是，尽管每一次到农村去，都产生了不同程度的影响，但是这些影响大都是“雨过地皮湿”。于是，几乎每一代人的下乡，都要面对与前一代人几乎相同的问

题，即中国农村的政治、经济、文化的全面落后与贫穷状况没有发生根本的改变。追溯这一精神谱系的源头，要回到20世纪初。日本思想家子安宣邦认为，自1850年始，东亚是“被拖到世界和世界史中去的”，而这一“世界”，是以西方和西方文明为中心的世界。作家梁鸿认为，20世纪初的中国知识分子是在接受这一世界史的过程中开始了对本国现代性的思考，“乡土中

国”也是在此视野下诞生的。当中国和西方被置于同一空间时，“农业的、儒家的、专制的、技术落后的”中国自然落后于“工业的、宗教的、民主的、技术发达的”西方。于是，自鲁迅开始，“乡土中国”一直是愚昧、落后、“哀其不幸、怒其不争”的形象，而它所拥有的“乡土文化特征、道德礼俗、儒家思想”则是停滞的根源。因此，在拥有了新思维的“五四”知识分子“现代化”的视野中，乡土中国始终是异质性的，是与工业文明二元对立的。社会学家王铭铭也认为，知识分子“乡村即为中国的缩影”的观念，其政治影响力远比我们想象的要深远得多，至少可以说是对于20世纪以来中国社会变迁起到关键影响的思想之一。而将传统中国预设为乡村，既可能



使国人在处理国家事务时总是关注乡村，又可能使我们将乡村简单地当作现代社会的前身与“敌人”，使我们总是青睐于“乡村都市化”。在“被改造”的过程中，“乡土”一直与“现代性”融合、排斥、纠缠，但也在逐渐深入的渗透过程中，它们各自顽固地呈现出自己的根性。以此为起点，也可以反思为什么近百年来“到农村去”成为一代代知识分子“知其不可为而为之”的道德心结，又为什么每一次对于乡村的想象与构建都失效了。

20世纪30年代是“乡村建设运动”最为风起云涌的时期，其中尤以梁漱溟为代表。他主张“从农业引发工业”的乡村建设道路，具体来说，是以中国传统的乡约形式重建中国新的礼俗，并在农村大办村学和乡学，使之不仅成为地方教育机构，而且从中分化出乡村基层政权组织与民间团体。同时，建立生产、销售、运输合作社，农民银行等生产、金融组织，推动农村技术进步。他将这一思想付诸实践，带领一批青年开辟了邹平、菏泽、济宁等实验区。但在各地乡村实验如火如荼开展之际，就有人放出了悲观的论调：“在这种农村运动已经成为一种时髦的时候，我愿意诚恳地指出，就是中国农民的生计问题，不是现在各地的农村运动所能解决的。假如现在还有人迷信农村运动可以解决中国农民

的生计问题，将来一定会失望，会悲观。”这个不合时宜的人是社会学家吴景超，他在当时关于“中国的现代化道路”的争论中站在了梁漱溟的对立面：梁漱溟主张“农业立国”“从农业引发工业”，吴景超则主张“工业立国”，他认为中国农村的问题是人口密度大，耕地面积少，应该优先工业化，“发展都市以救济农村”。

显然，此后被纳入“现代化”路径中的乡村无奈地服从了工业化和城市化。尤其是改革开放以来，中国经济社会的变迁加剧，劳动力和生产资料的主要流动方向是从农村向城市，延续了几代的“到农村去”运动也就此中断了。梁鸿指出，此前即使经历了将近100年的“批判”和“质疑”，乡土内部的道德结构和文化原型仍然保持着一种均衡性和神圣化的意味，但在最近30年的经济驱动力下，整个乡村都被摧枯拉朽般地摧毁，这种摧毁不只是乡土中国经济方式、生活方式和政治方式的改变，而是一举摧毁了整个民族原有的心理结构和道德基础。在这一过程中，中国古老文明的创造力，中国乡村和传统文明所具有的容纳力和包容性，它对美的感受，它的宽阔，因为与政治、与天地之间复杂混合而产生的思想哲学观和世界观都被抛弃掉了。

在工业化和城市化急剧扩张之后，再一次“到农村去”显得

尤为迫切。而这轮乡村建设热潮，也在很大程度上开始抛弃以往对现代性的追求，形成一种后现代语境下的“新乡村主义”——重新思考乡土，思考农业文明，它们不再只是被启蒙、被改造的对象，而是亟待被寻回的精神根源。

“第三空间”的可能性

清华大学建筑学院副教授罗德胤是从传统村落研究开始，“被动地”投身乡建的。他从事了十几年传统聚落与乡土建筑理论和测绘，最近几年却发现，迫在眉睫的已经不是理论问题了。“90年代，农村是在缓慢地衰败，很多村落还是比较完整的，研究可以不断深入。到了2000年以后，真的是翻天覆地的变化。村里的年轻人都进城打工，田撂荒了没人种，‘空心化’严重，谁还会在乎古村落和老房子呢？眼看就都没了，能保一个算一个。”

在某种程度上，乡村凋敝似乎是后发国家的一个魔咒。罗德胤认为，从世界范围看，城市化是一个成本不断摊薄的过程，必然会导致特大城市化。比如北京有2000多万人，摊在每个人头上的成本特别小，就能干大事，进而会聚拢更多的人。北京是这样，首尔、东京也是这样。唯独欧洲没走这条路，100万人以上的城市非常少，大多数城市维持在10万人左右，部分原因是欧洲大多是发达国家，获得了技术红利，人均产值高，从而可以投入高成

本的基础设施，维持良好的生态环境。中小城市聚集的一大好处是乡村得以保留，因为相距不远，一个小城市可以辐射一片乡村。但是后发国家要追赶，只能发挥人口优势，发展大城市。大城市周边一两百公里之外的农村就辐射不到了，乡村必然会衰败。“日本就是典型，人口 95%都集中在以东京为主的大城市，只剩 5%的农民，养活那么大片农村很困难。他们也尝试从城市抽出一部分资源给农村，但这是一个很窄的渠道。像越后妻有那样通过大地艺术节来激活乡村，只是一个标本，不可能有 100 个越后妻有。”

这一轮乡村建设的背景是中国“城市化”增速放缓。罗德胤说：“将近 60%人口进入城市，意味着还剩下 40%在农村。这对农村来说是好事，有很多人留下来，就能维持这个村子，不至于彻底衰败掉。但同时也是考验，那么庞大的人口基数，怎么能保证他们基本的生活水平、医疗、教育？成本谁来付？”他说，政府每年都从整个大盘子里头切出来一块来扶贫，把底线慢慢地往上抬。但因为基数特别大，所以每抬一点点，负担都会特别重。剩下的怎么办呢？就是通过市场化手段。

当以市场的眼光重新审视乡村的时候，古村落和老房子被遮蔽的价值就开始显现出来。这也是罗德胤推动古村落保护的一个机遇。他发现，传统的静态保护

思路有一个迈不过去的鸿沟，就是村民的观念问题——人人都想盖新房子，不愿意住老房子。“保护是一套机制，你想保护，但是政府不给钱，保不了；村民不支持，也保不了。不把整个产业链打通，是保不成的。努力把力呼吁呼吁，让政府拿出一笔钱把房子修好，有可能做到。但之后如果没人住，没人维护，怎么办呢？政府只好再掏一笔钱，请个管理员看门，再请个清洁工搞保洁，时不时还得修修，哪儿漏雨了，哪儿掉瓦了，就成一个负担了。这种负担一多的时候，政府就管不了，就干脆不管了。”

他认为，某种程度上，2005 年开始大面积铺开的“新农村建设”也是一个让保护失效的助推器。“‘新农村建设’在客观上消耗了城市过剩的产能，也提高了村民的生活水平，但问题是到了执行层面，很大程度上变成了‘一刀切’地建新房。村民为了拿政策补贴，各处凑钱，把老房子拆了，改成新房子。这个杠杆撬动作用是特别强大的，原本是慢慢加速的变化过程，在这之后突然提速。比如说这个村子一共 100 个老房子，不干预的情况下，村民每年拆 5 个，可能 20 年拆完，但是‘新农村建设’补贴拆房子，一平方米补贴 200 块钱，那一年就全拆光了。”怎么办呢？罗德胤选择了“先给利益，再转观念”：“要想让村民把资金流向修老房

子，只有一个方法——让古村和老房子能挣更多的钱。”

今年 6 月，我曾去河南省新县西河村采访，惊讶于这个位于大别山深处的小村庄因罗德胤推动的乡村改造吸引来络绎不绝的游人，很多人从信阳、武汉等周边城市开车两三个小时赶来。其实西河的资源禀赋并不突出，但罗德胤看中了这里典型的河道景观——三面环山，一面临河，沿河有古树，有祠堂，还有明清时代的古民居群——与城市生活有沟通。看上去，他所做的也很简单，只是把河道景观整理出来，沿岸的一些老房子做了改建，又找来老同学何崴把原来的村粮库改成博物馆，但切中了目前的一个巨大需求——城市中产阶层对乡村“第三空间”的需求。

罗德胤说，工业化、城市化伴随着城市中产阶层的兴起，这些人对于暂时逃离到家和办公室之外的“第三空间”的需求越来越大。而乡村显然是更贴近自然的，更贴近人文的，更贴近情感的，而且可以彻底摆脱掉绑定其精神的物质空间。他告诉我，这样的“第三空间”，其实是要在乡村里找到与城市生活的结合点。对所在距离也有要求，大城市出发 3 个小时以内是刚需。不过中国大城市很多，在每个大城市周围都画一个 3 小时半径，就基本上把整个中国都包括进去了，所以这个市场是很大的。谁能够认

识到这种市场需求，将乡村打造成第三空间，谁就能抢先一步。他认为，乡村只有在后工业社会里找到与现代人生活的联系，先存活下来，才能回头去寻找农业文明的精神价值。

民宿：乡村建设支点

早在这一轮乡村“第三空间”需求发酵之前，杭州周边的莫干山一带已经自成气候。他们回应这一需求的方式很直接，就是做“民宿”。所谓民宿，其实是长期租下村民的房子，改建成符合理想乡村想象的小型度假酒店。实际上，民宿的供给方和需求方都来自上海等附近大城市，只是把这种“第三空间”产品放在了乡村。而一两千元一晚的价格，也堪比大城市的五星级酒店标准。

莫干山周边的乡村也呈现出一种非城非乡的景象：沿途被几百家民宿占据，村民们纷纷出租多余的住房，或者自己按“民宿”的审美翻版一个。一到周末，莫干山上就人满为患，名气大的民宿更是一房难求。这两年，“莫干山”已经成为一种模式向外输出，民宿变成各地乡建的“标配”。

前两天，莫干山民宿联盟发起人、东联设计集团首席设计师朱胜萱的朋友圈被“如家小镇”刷了屏。经济酒店连锁品牌如家，也宣布要打造乡村旅游度假酒店，很多人担心非标准化的中小型民宿火不了多久了，朱胜萱不以为然：“只有毫无操作经验的人才会

觉得民宿是巨大的金矿。请问研究过财务投入和产出的关系吗？研究过季节性落差带来的难题吗？研究过相关产业巨头进入的可能吗？战战兢兢、如履薄冰，才可能看到一线希望。否则，即便是巨无霸，也要么是挂羊头卖狗肉，要么不过是砸出一个巨大的坑来。”

朱胜萱认为，真正的大资本还没有进入到乡村。“大家都说警惕‘资本下乡’或‘资本进村’，我认为应该是鼓励它们。我特别想把土豪的钱狠狠砸向农村，但这几年还没见哪个上市公司花几十个亿丢到乡村，也没见哪个地产商开始真正转型做乡村的事情。”

乡建的概念如火如荼，但是真正进入的人还是小众——设计师、学者、文化人，大多是凭“情怀”做事。“乡村需要情怀，但是单凭情怀是不可持续的，必须要转化为商业模式。”朱胜萱说，从商业的视角看，乡村还没有打通资本的通道。“乡村里面的资产——集体用地、农地、宅基地，这个东西可以进入资本市场？一直到今天，城市跟农村真正的壁垒不是别的，就是所谓价值交换的可能性。农地不值钱么？肯定值钱，但是能交易么？都说使用权可以拿来，中央也推出‘三权分立经营权’，但是‘三权分立’可以抵押么？可以贷款么？这些不明确，‘三权分立’还是空的。没

有打通资本通道，就没有人来。”

莫干山为什么能做出来？朱胜萱说，最关键的，就是莫干山房屋的使用权已经跟资本市场打通了。“从最开始的一年2万块钱租金，到现在的5万块钱，市场上认可。不管银行认不认，反正投资人认，就能够如火如荼地做起来。价值出来了，老百姓收入自然会提高，资本自然就愿意进来。”

朱胜萱说，现在做乡村建设，其实就是通过各种各样的可能性，把乡村的价值做出来，以实现二次转换。“中国所有的改革都是从底层到顶层的。乐观地看，或许过5年，能够把集体用地和宅基地银行抵押贷款的通道打通，那就是往前迈了一小步。再迈一大步，就是可以像商业用地一样，进行正常交易，城乡互动和流通就达成了。”

从大的方面说，目前城乡之间的通道都是断裂的，资金、人才、消费，甚至生态的通道都是断的。朱胜萱说，政府从顶层当然看到了这种断裂，也在用各种战略抹平鸿沟。但是无论是新型城镇化、供给侧改革、美丽乡村，战略上都没问题，战术上出了问题。“用原有的组织机构、原有的推进方法来进入乡村，是不可行的。就相当于在城市里是阵地战，到了农村就是游击战，能用阵地战的方法去做农村吗？比如‘城镇化’这个词，大家的惯性思维

就是要修路、做园区、盖写字楼，所以就让规划院先来做一个规划，改一改土地性质，修一修道路，开始建楼。其实，城镇化的内核是怎么进行产业升级，怎么解决教育、医疗、环境、资源节约的问题。”

当然，要抹平城乡之间的鸿沟，民宿只是一个支点。“如果用政府的语言，它是一个‘抓手’。要做乡建，农业、旅游、文化创意、民宿都是最具象的东西，它有形状。拿几间农民房改成酒店，就有可能创造一个停留的空间，解决就业，改变乡村的风貌。”

莫干山当然是一个特例，它也是民宿的一个标杆。朱胜萱说：“凭情怀来做乡村复兴的人，毕竟是少数，更多人是冲着商业模式去做的。莫干山活下去了，大家看那么老的房子有百分之七八十的入住率，能卖到每晚一千八，才会觉得乡村的事情可以做。而且，在乡村里做小型的、个性的、体验性的、注重生态的民宿，把原生态文化保护住了，也是值得推动的。现在很多人都在观望中。有人等着看，这阵风吹过了，你们这些猪就会掉在地上摔死了。而一旦你成功了，大批的人和资金就会涌进来，推动乡建领域的变革。”

深入与扎根：失败是不算数的

左靖在3年前做了一个乡村建设地图，把各地的乡建实践做

了简单的梳理，这些实践在形式、背景、方法上都各有侧重，比如他和欧宁在碧山做的是“文艺乡建”，还有的做农村金融，有的做社区营造。不过，进入他的视野范围的，有一个基本标准，他认为：“乡村建设的出发点，应该是为乡村服务，为村民服务。到底是解决城市人的‘乡愁’，还是解决村里人的‘城愁’，我觉得这是一个分野。”

不过有的时候，这条界限也很难划得那么清晰。比如对于民宿这种商业力量的介入，他的态度就有些矛盾。“如果是选一个很漂亮的地方，把原住民迁走，然后做一些开发，客人住一晚，付完账就走了，这不是有主人居住的真正意义上的‘民宿’，跟这个乡村也是没有多少交集的。”他承认，商业介入从客观上是可以带来多赢的。“对于村落来说，利用政府的力量和社会的力量，让老房子重新焕发新生；对于村民来说，得到一定的租金补偿；对于城市人来说，找到一个寄托乡愁的地方；对于经营者来说，获得一定的经营收入，或者一种生活方式。只是，这块利益的蛋糕，村民能分多少呢？恐怕不是大头。村民被排斥在经营之外，主体性丧失了。”

有意味的是，左靖中学时期一起写诗的几个同学老师，30多年的老朋友，这几年都开始投身乡村。他最早动了去乡村的念头，

就是因为偶然去到中学老师郑小光夫妇改造的徽州老宅做客，让他怀念起在皖南的少年时代，于是2011年和当年的诗友欧宁一起去了碧山。而在浙江莫干山第一个开民宿的夏雨清，也是他的诗友之一。几个人将80年代写诗的那种理想主义延续到乡村，路径却不大一样，郑小光和寒玉夫妇的猪栏酒吧是做乡村客栈，夏雨清的颐园是从自住转了民宿，而左靖和欧宁则在碧山进行了更加彻底的“文艺乡建”实验。

但是，左靖、欧宁那种知识分子和艺术家式的乡村想象，在碧山屡屡遭遇村民的利益诉求和乡村的粗粝现实，几年过去，很多设想都停摆了。左靖如今更愿意自省：“‘文艺乡建’容易犯一个错误，就是排斥商业，其实还是有种知识分子的洁癖。碧山村民对于附近西递、宏村的商业开发模式看在眼里，羡慕在心里，这点我们之前考虑得不是很充分。现在想想，其实任何东西想要持续的话，都必须要有商业的介入。只要不是那种为了短期利益的掠夺性破坏，良性的商业是可以反哺村民的。”

左靖并没有放弃碧山。他从2011年开始做的歙县百工调研仍在继续，他希望将其作为乡村公共文化价值的激活点，目前一位投资人王勇愿意把承载这个产业的“工销社”在碧山做起来，方向也更务实了。“其实是民宿+百

工，我们要植入文化的内容，但要用民宿来养活自己。”

他把最近在贵州茅贡镇的实践看作碧山的一个升级版。左靖告诉我，这其实不是一个“乡村计划”，而是“乡镇计划”。位于黔东南的茅贡镇有15个行政村，有10个是传统村落，是国家级传统村落最密集的一个地区。但是这个镇没有任何特点，大都是新建筑，也没有农耕场景，乱糟糟的，但他们就要跟政府合作，把镇做成一个大家都想去的地方，做成抵挡不良资本入侵村落的屏障。左靖看重当地的文化价值，包括一个已经在村里存活12年的生态博物馆，但与碧山不同的是，他不再排斥商业。“我规避了当初犯的很多‘知识分子的幼稚病’。怎么更加务实，怎么跟当地发生关系，贵州是一个起点。”

商业作为手段，但乡村最终要实现的还是文化重建。有些地方已经在这一点上有了主体意识，比如浙江松阳。左靖告诉我，松阳县政府提的口号就是“文化引领乡村建设”，找了一批建筑师和文化人去参与，包括罗德胤、朱胜萱、夏雨清、黄永松、马可和他本人，不只停留在盖房子上，而是把松阳各个乡镇的特色挖掘出来。比如当地一个客家村石仓，是康熙年间从福建汀州搬过来的，

这几年在村里发现了大量的契约文书，于是找建筑师徐甜甜设计了石仓契约博物馆，想找左靖来运营。“怎么运营呢？也是‘民宿+’模式。这个契约博物馆边上有些农民房，政府征收过来要改造成民宿。我正在跟政府谈，希望用民宿经营所得的钱，来给博物馆输血，一年完成两个展览、两场研讨会、两个活动。这就不是一个单纯的民宿，而是有文化内容了。”

乡村文化复兴是一个漫长的过程，村民的主体性和参与度也是。某种程度上这是个“政治正确”的说法，其实要靠潜移默化，总会有影响。左靖举例：“比如我们在碧山的经验，第一年我们叫村民搬一个桌子，村民要收我们10块钱。第二年我们做百工展的时候，村民主动把自己家的东西拿给我们，让我们去展览。这些变化都在慢慢地呈现出来。关键看你到这个地方来，是捞一把就走，还是真正为村民做事。”

左靖理想中的乡建模式，是日本的越后妻有大地艺术节。他认为，艺术节对于激活当地的文化，带动当地的产业，都有相当大的作用。“越后妻有已经做了十几年，我们民宿热的兴起也就几年的时间。乡村复兴不要指望立竿见影，必须放在一个非常长的

时间段来看。”

他又想起自己的安徽同乡，那个已经被遗忘的社会学家吴景超在20世纪30年代关于“农业立国”还是“工业立国”的论断。“如吴景超所预言，中国后来走上了工业化道路，而且一条路走到黑，现在出现了各种各样的问题。”左靖说，如果让他来想象一个理想乡村图景的话，应该是“农耕文明为体，工业文明为用”。工业化是挡不住的，但要谨慎而克制地利用工业文明的成果。

具体到这一代人的乡村建设运动，是否仍会重蹈先行者的覆辙？在城乡关系依旧紧张的今天，乡村建设在一边倒的利益诉求下究竟还有多少改良的空间？左靖也没有答案。但他认为，这一代人要做事，要发声，而且要做深入式、扎根式地投身乡村的准备。他还记得4年前，台湾宜兰的田中央建筑事务所创始人黄声远在展示他们的乡建成果时所说的话：“今天之所以能在这里跟大家分享这些成果，是因为我们坚持了18年。刚开始几年我们的经验全都是失败。而只要坚持下去，失败是不算数的。”

工匠精神之于建筑施工

工匠们喜欢不断雕琢自己的产品，不断改善自己的工艺，享受着产品在双手中升华的过程。工匠们对细节有很高的要求，追求完美和极致，对精品有着执着的坚持和追求，把品质从99%提高到99.99%，其利虽微，却长久造福于世。

什么是工匠精神？工匠精神的内涵在于敬业——严谨勤奋，一丝不苟。工匠精神，不仅是一种对艺术生活的极高追求，同时也是对自己价值的最高追求和自我挑战，这背后展现出的追求过程就是细节，而细节的背后就是认真与勤奋。如此的工匠精神，正与建筑行业的职业尊严不谋而合。

在生活节奏加快的今天，“差不多”理念大行其道，中庸文化成了社会主流。然而，做施工却是万万不可“差不多”的，工程质量重于泰山，生产进度、安全管理同样是建筑的生命。而浅尝辄止、安于现状的背后，是缺乏对于工作的责任心，这些错误的观念更是腐蚀建筑工程的白蚁。毛主席也曾对“差不多”问题讲过一句广为人知的话：世界上怕就怕“认真”二字，我就最讲认真！认真做人，认真做事，把工作放在心上，把心放在工作上，专心致志，忠于职守，是成就宏伟大厦的不二法门。

在日本大阪，有一位83岁的“煮饭仙人”——村嶋孟，50多年来专心煮好一碗白米饭，结果“煮”出世界知名度。村嶋孟1963年开了一间大众食堂，这间食堂外观并不起眼，菜色也很一般，但由村嶋孟亲自煮出来的白饭有名啊，他因此被称为“煮饭仙人”。为什么他的白米饭有名？因为他一煮就是50多年，专心致志、心无旁骛、日积月累、终成大器。

我国数学家华罗庚曾说过：“勤能补拙是良训，一分辛苦一分才。”古今中外，许许多多成就的人，他们因为勤奋，从众多的人中脱颖而出，成为人们所佩服的人。我国数学家陈景润为了证明“哥德巴赫猜想”，他年复一年地沉浸在数学中，常常废寝忘食。法国作家福楼拜，他的窗口面对塞纳河，由于他经常勤奋钻研，通宵达旦，夜间航船的人们常把它当作航标灯；他的学生莫泊桑，从20岁开始写作，到30岁才写出第一篇短篇小说《羊脂球》，在他的房间里可以看到草稿纸已有书桌那么高了；事例不胜枚举，但他们的人生经历都说明了一个道理：天才出于勤奋，成功来自勤奋！

认真与勤奋构成了工匠精神的核心价值，对于个人来说，以工匠精神的高标准要求自己，认真真把自己的本份工作做好做

到极致，严格要求自己，就是对自己、对公司、对责任最好的尊重。认真与勤奋，不苟且、不应付、不模糊，凡事不满足，追求更高更好的高标。三省吾身，反思是否能将工作做得更细致？是否能为项目节约更多的成本？是否能使业主的满意度更高？创新项目管理，打造精品工程，对自己要求“狠”一点，工匠精神值得借鉴。

在建筑施工这片舞台上，我们不光要和别人较劲，更要和自己较劲。