

卷首语

提升建筑工程品质 实现质量责任可追溯

伴随着改革开放40年的发展，城镇人口迅速集中，城市轨道交通、地下空间、商业住宅等功能性建设大幅提升，基础设施日臻完善，大大推动了建筑业的发展与繁荣，同时给建筑业带来了许多机遇。但在体制上也遗留下一些弊端，目前的大型企业现状是设计与施工企业分设，这一问题需要逐步解决，大型施工企业应逐步增强自身的设计或施工能力，在项目上形成实际的责任和利益共同体，形成对建筑物全生命周期服务的实际效能。

国务院办公厅日前转发住建部关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知。通知要求，落实施工单位主体责任，建立质量责任标识制度，对于工序、关键部位隐蔽工程实施举牌验收，加强施工记录和验收资料管理，实现质量责任可追溯。改革工程建设组织模式，推行工程总承包，完善专业分包制度，在民用建筑工程中推行建筑师负责制。完善招投制度，强化招标主体责任追溯。推行绿色建造方式，完善绿色建材产品标准和认证体系，大力发展装配式建筑。

通知还要求，加强监督管理，推进信用信息平台建设，建立建筑市场主体黑名单制度，对违法违规的市场主体实施联合惩戒，严格监管执法，强化工程质量终身责任落实，强化个人执业资格管理，加强社会监督，完善行业约束与惩戒机制，加强行业自律。

当前受社会因素的影响，建筑业的 market 规则不够规范化、秩序化，尤其是招投标市场的乱象未得到彻底治理，营商环境的恶化较大地阻碍了企业的发展，尤其是民营企业的快速壮大。要推行绿色建筑，进行建筑物全寿命周期管理，就必须在全社会树立绿色发展理念，从固定资产投资和管理体制抓起，加快推进项目的工程总承包管理方式，规范地运用PPP商业模式，从而达到最大化地节约社会资源、促进建筑业实现高质量的发展目标。

中国建筑业走过了70年的辉煌历程，一个充满机遇和希望的新时代已经来临，我们要抓住机遇，跟上形势，推动我市建筑业向更好更强发展。



石家庄市建筑协会

编委会主任

王洪祥

编委会副主任

高景春 聂英海

张天平 刘洪杰

马志强 孙金贵

崔越凯 赵计存

桑卫安 赵占良

张贵玲 陈炳良

孙国根 仝英林

王 跃 张步南

武东辉 王国钢

黄 鹏

内部资料，免费交流。

石家庄建筑业

2019 年 12 月 第 5 期

卷首语

1 提升建筑工程品质 实现质量责任可追溯

政策法规

4 河北省人民政府办公厅印发《关于完善质量保障体系提升建筑工程品质若干措施》的通知

10 河北省人民政府办公厅转发省政务服务管理办公室关于深化公共资源交易平台整合共享实施方案的通知

行业信息

16 建设工程合同修订提要及全文《民法典(草案)》(2019 年 12 月 16 日稿)

19 全国住房和城乡建设工作会议召开 部署 2020 年九大重点任务

22 石家庄召开绿色建筑被动房和装配式建筑技术交流会

企业风采

23 关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄

——石家庄建工集团有限公司成立 50 周年

25 石家庄一建建设集团有限公司荣获“2019 年度全国建筑业 AAA 级信用企业”

26 河北招标集团举行学习贯彻党的十九届四中全会精神宣讲报告会

27 河北招标集团 BIM 中心喜获第十届“创新杯”（BIM）应用大赛二等奖

协会工作

28 石家庄市建筑协会党支部开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动

29 石家庄市建筑协会装配式建筑生产基地现场观摩会顺利举行

30 关于评选 2019 年度石家庄市建筑业综合实力十强企业的通知

31 关于申报石家庄市建筑业诚信企业的通知

32 关于评选 2019 年度石家庄市建筑业先进企业、优秀企业经理、优秀总工程师、优秀项目经理的通知

建筑文苑

33 BIM 技术改造传统施工变更管理

36 中建是怎么管理分包队伍的

40 什么样的施工员、技术员能成为成功的项目经理



石家庄市建筑协会

主编

李秀莉

编委

韩军浩 梁会敏

王端婷 王莎莎

编辑部地址

建设南大街 35-1 号

电话

0311-86250211

传真

0311-86250211

电子邮箱

Shijianxie@sina.com

网址

<http://www.sjze.com>



石家庄市建筑业微信公众号

河北省人民政府办公厅印发 《关于完善质量保障体系提升建筑工程品质 若干措施》的通知

冀政办字〔2019〕66号

各市（含定州、辛集市）人民政府，雄安新区管委会，省政府有关部门：

《关于完善质量保障体系提升建筑工程品质的若干措施》已经省政府同意，现印发给你们，请认真贯彻落实。

河北省人民政府办公厅
2019年11月15日

关于完善质量保障体系 提升建筑工程品质的若干措施

为不断创新工程建设组织模式，推进绿色建造方式，完善质量保障体系，提升建筑工程品质，根据《国务院办公厅转发住房城乡建设部关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知》（国办函〔2019〕92号）精神，制定如下措施。

一、严格执行工程质量终身责任制。工程项目开工建设前，各方参建主体均须签署工程质量终身责任承诺书、法人授权书，建立工程质量信息档案，实现质量责任可追溯。工程项目建设过程中，实施质量责任标识制度，现场公示各方参建企业和项目负责人信息，关键工序、关键部位、隐蔽工程实施举牌验收，落实工程质量责任。工程项目在竣工验收时须设立永久性工程质量标牌，在交付使用前须设立质量保修责任单位信息公示牌，接受社会监督。（省住房城乡建设厅负责）

二、严格落实各方责任主体质量责任。建设单位对工程质量负首要责任，应加强工程建设全过程质量管理，严格履行基本建设程序和项目法人责任制度，不得违法违规发包工程，保证合理工期和造价。建设单位与各方主体签订工程合同时，应考虑

因不可抗力等因素导致停工对工期和造价的影响，并在合同中约定。施工单位对施工质量负责，应完善现场质量管理体系，严格执行工程质量安全手册制度，推行施工现场工程质量管理标准化和建筑工人实名制管理，加强施工记录和验收资料管理，实现质量责任可追溯，并依法履行职工教育培训和建筑工人工伤保险责任，保障建筑工人合法权益，不得转包、违法分包工程。强化勘察、设计、监理、检测单位的主体责任，严格落实项目负责人质量责任。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省人力资源社会保障厅、省财政厅负责）

三、强化工程招投标管理。完善招标人决策机制，进一步落实招标人自主权，在评标定标环节探索建立能够更好满足项目需求的制度机制。简化招标投标程序，取消不合理的投标报名等环节，推行电子招标投标和异地远程评标，严格评标专家管理，加强对评标专家的标后评价工作，建立健全评标专家信用评价机制。强化招投标各方主体责任追溯，严厉打击围标、串标和虚假招标等违法行为。强化标后合同履约监管，进一步完善合同履约跟踪管理，

建立合同履行联合监管机制。（省政务服务管理办公室、省住房城乡建设厅、省市场监管局负责）

四、强化工程设计源头把控。贯彻“适用、经济、绿色、美观”的建筑方针，促进建筑设计理念的融合和升华。设计单位要从设计源头把控工程质量水平，精心设计方案、精选建筑做法、优选建筑材料。鼓励建筑师向城市设计、前期策划和后期项目管理“两端”延伸服务，确保设计意图在项目实施中得到充分实现。严禁政府投资项目超标准建设。严格控制超限高层建筑建设，加强超限高层建筑抗震、消防、节能等管理，强化超限高层建筑抗震专项审查，落实抗震设防标准，推广应用减震隔震技术。（省住房城乡建设厅、省发展改革委负责）

五、强化建筑市场信用评价机制。加强全省建筑市场信息化建设，加快建筑市场监管公共服务平台和建筑工人实名制、分账制管理平台建设，加强信息归集，将人员、企业、项目和信用信息联通，并与全国建筑市场监管服务平台实现数据互联共享，加强施工现场数字化监管。健全违法违规行为记录制度，建立建筑市场主体“黑名单”制度，扩大信用信息在招标投标环节的应用范围，对违法违规的市场主体实施联合惩戒，将工程质量违法违规等记录作为企业信用评价的重要内容，依法依规限制其招标投标活动。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省政务服务管理办公室、省市场监管局负责）

六、强化工程质量奖惩机制。鼓励和支持工程技术创新，开展优秀勘察设计奖、结构优质工程等评选，引导企业创建优质工程和精品工程。推行优质优价，优质优价费用作为不可竞争费用，用于创建各级优质工程，并列入合同约定条款。在招标投标、金融等方面加大对优秀企业的政策支持力度，鼓励将企业质量情况纳入招标投标评审因素。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省政务服务管理办公室、省财政厅、人行石家庄中心支行负责）

加大建筑工程质量责任追究力度，依法严肃查处、曝光违反有关规定造成工程质量事故和严重质量问题的单位及个人。充分发挥典型违法案例教育引导、警示震慑作用，将各市（含定州、辛集市）典型违法案件曝光工作落实情况纳入全省建设领域执法考评内容。强化个人执业资格管理，对存在证书挂靠等违法违规行为的注册执业人员，依法给予暂扣、吊销资格证书直至终身禁止执业的处罚。（省住房城乡建设厅负责）

七、强化工程质量监督制。督促各级政府加强对工程建设全过程的质量监管，进一步完善以“双随机、一公开”监管为基本手段、重点监管为补充、信用监管为基础的新型监管机制，严厉查处质量违法行为，坚决守住质量安全底线。加强工程质量监督队伍建设，充实一线监督力量，确保各专业监管人员配备齐全。鼓励采取政府购买服务的方式，委

托具备条件的第三方机构进行工程质量监督检查和抽测，弥补政府监管力量不足。建设工程质量监督机构履行监督职能所需经费由同级财政预算全额保障。（省住建厅、省发展改革委、省财政厅负责）

八、强化工程质量投诉处理。完善建筑工程质量投诉和纠纷协调处理机制，制定工程质量投诉管理办法，明确相关单位责任、义务和事项受理、调查处理、办结时限等内容。按照“属地管理、分级负责”和“谁主管、谁负责”的处理原则，依法、公正、及时、就地解决工程质量投诉问题，维护投诉当事人合法权益，定期向社会通报建筑工程质量投诉处理情况。（省住房城乡建设厅、省市场监管局负责）

九、强化工程建设高标准引领。把握京津冀协同发展、雄安新区规划建设、筹办 2022 年冬奥会战略机遇，建立以新发展理念为核心内容的“雄安标准”，以“雄安标准”辐射带动全省标准提升，提升工程建设标准核心指标，高质量制定建设工程地方标准规范，以高标准推动城乡建设高质量发展。抓住国家“一带一路”战略机遇，提升地方标准国际化水平，推动地方标准向国际化转变，积极做好团体标准培优。充分利用外经贸发展专项资金，鼓励企业对外承包工程带动中国标准输出，对符合条件的项目给予支持。（省住房城乡建设厅、省市场监管局、省商务厅负责）

十、推行工程总承包模式。完善工程总承包管理制度，落实工程总承包单位在工程质量安全、进度控制、成本管理等方面的责任。政府投资和国有企业投资的工程项目，在满足建设范围、建设规模、建设标准和功能要求等前期条件下，应带头推行工程总承包。各市重点培育发展 2-3 家工程总承包企业。完善专业分包制度，大力发展专业承包企业。（省住房城乡建设厅负责）

十一、推行工程担保制度。推行银行保函制度，在有条件的地方推行工程担保公司保函和工程保证保险。加快推行投标担保、履约担保、工程质量保证担保和农民工工资支付担保，分类实施工程担保制度。招标人要求中标人提供履约担保的，招标人应同时向中标人提供工程款支付担保。采用最低价中标的工程应推行高保额履约保函，保函金额由建设单位在招标文件中确定。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省财政厅、人行石家庄中心支行、河北银保监局负责）

十二、推行绿色建造方式。贯彻落实国家绿色产品认证有关政策要求，推动绿色建材评价向统一的绿色产品认证转变，重点工程优先采用获得绿色产品认证的绿色建材产品，鼓励和引导建材生产企业积极申请绿色建材产品认证。（省市场监管局、省住房城乡建设厅、省工业和信息化厅负责）

大力发展装配式建筑，推动各地加大工程项目建设力度，不断提高装配式建筑占新建建筑面积比例。规范绿色建筑评价标识管理方式，推进评价标识网上申报评审工作，鼓励新建和改造绿色建筑项目的建设单位、运营单位申请绿色建筑评价标识。（省住房城乡建设厅、省发展改革委负责）

十三、推行建材质量责任追溯机制。建立健全缺陷建材产品响应处理、信息共享和部门协同处理机制，落实建材生产单位和供应单位终身责任，规范建材市场秩序。加强对消费类建材产品的缺陷消费品管理工作，健全信息收集、分析研判、缺陷调查等工作机制，对缺陷消费品依法实施召回，保护消费者合法权益。（省市场监管局负责）

强化预拌混凝土生产、运输、使用环节的质量管理。鼓励企业建立装配式建筑部品部件生产和施工安装全过程质量控制体系，对装配式建筑部品部件实行驻厂监造制度。对建材生产、流通、使用等环节实施全过程监管，加强监督抽查和抽测，实施信用监管，加大联合惩戒力度，对发现问题的产品及其生产企业依法进行处理，及时公布企业不良行为。（省市场监管局、省住房城乡建设厅、省工业和信息化厅负责）

十四、健全房屋使用安全主体责任制。房屋所有权人应承担房屋使用安全主体责任。房屋所有权人和使用人应正确使用和维护房屋，室内装饰装修

应保证工程质量和安全，符合工程建设强制性标准，严禁擅自变动房屋建筑主体和承重结构。加强房屋使用安全管理，房屋所有权人及其委托的管理服务单位要定期对房屋安全进行检查，有效履行房屋维修保养义务，切实保证房屋使用安全。（省住房城乡建设厅负责）

十五、建立既有建筑拆除管理制度。推动开展老城区、老工业区保护更新，坚持充分利用、功能更新原则，加强既有建筑保留利用和更新改造。建立既有建筑拆除管理制度，对符合规划和工程建设标准，在合理使用寿命内的公共建筑，除公共利益需要外，不得随意拆除。对拟拆除的既有建筑，拆除前应严格遵守相关规定并履行报批程序。按照尊重历史文化的原则，加强历史文化名城、村镇、街区和传统村落整体格局和历史风貌的保护，防止拆真建假、拆旧建新等建设性破坏行为。加强既有建筑的更新改造管理，鼓励按照绿色、节能要求，对既有建筑进行改造，增强既有建筑的实用性和舒适性，提高建筑能效。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省自然资源厅、省工业和信息化厅、省应急管理厅、省文物局负责）

十六、试行工程质量保险。坚持政策引导、政府推动、市场运作、专业经营的原则，开展工程质量保险试点，在试点范围内的保障性住宅工程、商品住宅工程中，先行推行工程质量潜在缺陷保险，

保险费用列入工程造价。（省住房城乡建设厅、省财政厅、河北银保监局负责）

十七、推动全过程工程咨询。积极发展全过程工程咨询和专业化服务，创新工程监理制度，引导有影响力、有示范作用的政府投资项目和国有企业投资项目带头推行全过程工程咨询，实施过程结算，严格落实工程咨询（投资）、勘察设计、监理、造价等领域职业资格人员的质量责任。（省发展改革委、省住房城乡建设厅负责）

十八、推动建筑师负责制。在民用建筑工程中推进建筑师负责制，发挥建筑师主导作用，依据双方合同约定，赋予建筑师代表建设单位签发指令和认可工程的权利，明确建筑师应承担的责任。积极推进雄安新区建筑师负责制试点工作，形成可复制可借鉴可推广经验，打造全省乃至全国标杆。（省住房城乡建设厅负责）

十九、探索工程质量社会监督机制。支持社会公众参与监督、合理表达质量诉求。推进住宅工程业主预验房制度试点工作，完善建筑产品售后服务和质量维修保障体系，及时总结试点经验和工作成效，并适时推广。相关行业协会应完善行业约束与惩戒机制，加强行业自律。（省住房城乡建设厅、省发展改革委、省市场监管局负责）

二十、引导科技创新驱动。加快建立建筑企业为主体、市场为导向、产学研用紧密结合的技术创新体系。加大建筑业技术创新及研发投入，推进产学研用一体化。聚焦新材料、新技术、新产品、新工艺，加大重点领域、关键共性技术研发力度。推进建筑信息模型（BIM）、大数据、移动互联网、云计算、物联网、人工智能等技术在设计、施工、运营维护全过程的集成应用，提高设计建造水平。在投资额1亿元以上或单位建筑面积2万平方米以上的政府投资工程、公益性建筑、大型公共建筑及大型市政基础设施工程等项目推广应用建筑信息模型（BIM）技术。培育一批高新技术企业和科技型中小企业，支持建筑企业与科研院所、高等学校联合组建技术研发平台和产业技术创新战略联盟。（省科技厅、省工业和信息化厅、省住房城乡建设厅负责）

各级政府、省有关部门要切实履行好工程质量监管责任，将建筑工程品质提升工作纳入各级政府和责任部门的重要议事议程，加强统筹部署，明确工作责任、分解工作任务、量化工作目标、加大推进力度。加强业务指导，鼓励有条件的地方先行先试，及时总结试点经验做法，形成可复制、可推广的经验。加强舆论宣传引导，积极宣传各地的好经验、好做法，营造良好的社会氛围。

河北省人民政府办公厅转发 省政务服务管理办公室关于深化公共资源交易 平台整合共享实施方案的通知

冀政办字〔2019〕61号

各市（含定州、辛集市）人民政府，雄安新区管委会，省政府有关部门：

省政务服务管理办公室《关于深化公共资源交易平台整合共享的实施方案》已经省政府同意，现转发给你们，请认真组织实施。

河北省人民政府办公厅

2019年10月14日

关于深化公共资源 交易平台整合共享的实施方案

为贯彻落实《国务院办公厅转发国家发展改革委关于深化公共资源交易平台整合共享指导意见的通知》（国办函〔2019〕41号）精神，进一步深化我省公共资源交易平台整合共享工作，促进公共资源交易市场健康有序发展，结合我省实际，制定本实施方案。

一、总体要求

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，认真落实省委、省政府决策部署，坚持以深化公共资源交易供给侧改革为主线，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，突出需求和目标导向，持续深化公共资源交易平台整合共享，进一步提高公共资源配置效率和公平性，提升公共资源交易服务质量，创新公共资源交易监管体制，打造公平便捷营商环境，促进经济社会高质量发展。

（二）基本原则。

应进必进，推动平台交易全覆盖。对于应该或可以通过市场化方式配置的公共资源，建立交易目

录清单，加快推进清单内公共资源交易进平台，做到“平台之外无交易”。

统一规范，推动平台整合共享。在政府主导下，持续深化平台整合、规范，加快完善分类统一的制度规则、技术标准和数据规范，推动平台互联互通，促进信息充分共享。

服务高效，推动平台惠企便民。以交易事项“一网通办”“最多跑一次”“开标不见面”为目标，推动交易平台从依托有形场所向以电子化平台为主转变，切实降低市场主体制度性交易成本，提升市场主体获得感。

创新监管，推动平台阳光交易。推行透明化管理，实行公共资源交易全过程信息公开；推进协同、信用、智慧和联动监管；建立健全市场主体、行业组织、社会公众、新闻媒体外部监督机制，打造全方位、立体化监督新格局。

（三）工作目标。

2019年底，交易平台覆盖范围进一步拓展，并实施目录化管理；各级交易平台纵向全面贯通、横向互联互通，制度规则、技术标准逐步统一，信息资源共享进一步深化；电子化交易全面实施，交

易过程在线实时监管基本实现。规则统一、公开透明、服务高效、监督到位的公共资源配置体系基本形成。京津冀三地公共资源交易跨区域协同发展机制初步建立，三地信息资源、专家资源实现初步共享，数字证书（以下简称 CA）逐步互认。协同成果在雄安新区共享共用。

2020 年底前，适合以市场化方式配置的公共资源基本纳入统一的公共资源交易平台体系；制度规则、技术标准全面统一，信息资源共享更加充分；电子化交易水平显著提升，交易过程在线实时监管全面实现。京津冀三地公共资源交易跨区域协同发展机制进一步完善，三地信息资源、专家资源实现全面共享，CA 全面互认，三地跨区域大数据协作和协同监管初步实现。协同成果在雄安新区全面共享共用。在此基础上，再经过一段时间努力，公共资源交易流程更加科学高效，交易活动更加规范有序，效率和效益进一步提升，违法违规行为发现和查处力度明显加大；统一开放、竞争有序的公共资源交易市场健康运行，市场主体获得感进一步增强。

二、主要任务

（一）完善市场化配置机制，优化资源配置。

1. 建立公共资源清单。适时开展公共资源清查，系统梳理我省各级政府配置公共资源数量和范围、各项资源产权归属、市场化配置情况以及监管主体、监管制度等。按照国家统一部署，对公共资源适当分类并逐项登记，明确我省公共资源底数，建立清单管理制度，并实行动态管理。（责任部门：省政

务服务管理办公室、省财政厅、省国资委、省自然资源厅、省统计局）

2. 拓展平台覆盖范围。按照应进必进、能进全进的原则，结合我省实际，推进公共资源清单内适合以市场化方式配置的自然资源、资产股权、环境权等各类资源纳入省公共资源交易目录。2019 年底前，积极推动工业用水权、碳排放权、林权交易、公立医院药品及耗材采购、海域权出让等纳入交易目录。2020 年底前，将所有适宜以市场化方式配置的招标采购、自然资源、产权资产以及环境权等各类公共资源基本纳入目录。（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

3. 创新资源配置方式。大力推进市场化资源配置，对于全民所有自然资源，特许经营权，农村集体产权等资产股权，排污权、碳排放权、用能权等环境权，要健全出让或转让规则，引入招标投标、拍卖、挂牌、网络竞价等竞争性方式，完善交易制度和监督制约制衡机制，促进公平交易，提升资源配置的效率和效益。（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

4. 推进应进必进。各级交易平台管理机构要推动建立目录内项目“应进未进”报告制度，定期向本级政府汇报工作进展情况；相关行政监督部门要督促本行业列入目录内项目一律应进必进；审计部门要明确凡目录内项目应进必进情况一律纳入审计范畴。（责任部门：省政务服务管理办公室、省审计厅、相关行政监督部门）

（二）推进跨区域协同，深化资源共享。

1. 推进跨区域信息资源共享。依托全省公共资源交易“一张网”，2019年底前，完成省内CA互认，实现“一地认证，全省通用”。推动建设京津冀三地公共资源交易“一张网”，推进三地交易平台互联互通，实现跨地域、跨行业、跨部门、跨层级协同管理，资源共享。实现三地市场主体登记信息、公告公示、信用信息和监管信息等资源共享及CA逐步互认。推动三地协同成果在雄安新区共享共用。（责任部门：省政务服务管理办公室）

2. 推进跨区域专家资源共享。加强全省统一评标专家库、政府采购评审专家库管理，依托全省公共资源交易“一张网”，推进省内跨区域抽取评标、评审专家。积极推动京津冀三地专家库应用对接，2019年底前，实现三地专家资源共享共用。抓紧解决公共资源交易平台电子档案、技术规范、信息安全等问题，统筹公共资源交易评标、评审专家资源，通过远程异地评标、评审等方式加快推动优质专家资源跨地区、跨行业共享。2019年底前，完成省内远程异地评标、评审试点工作；2020年6月底前，实现全省范围内远程异地评标、评审；2020年10月底前，完成京津冀三地远程异地评标、评审试点工作。（责任部门：省政务服务管理办公室、省财政厅）

3. 推进跨区域协同监管。发挥全国“互联网+监管”系统建设试点省份优势，2019年底前，建设完成全省“互联网+公共资源交易监管”系统，实现对全省各级交易平台交易全程在线监管。积极推进京津冀三地“互联网+监管”系统互联互通，逐步推

进三地公共资源交易监管事项标准化和监管流程规范化，实现监管业务协同和数据互通共享，推动形成三地监管业务协同办理的一体化工作格局。（责任部门：省政务服务管理办公室）

4. 推进跨区域大数据协作。2019年底前，建设完成我省公共资源交易大数据系统，开展数据关联比对和数据统计分析，为规范交易市场、优化营商环境、宏观经济决策提供支撑。依托京津冀三地公共资源交易“一张网”，积极推动三地大数据深度合作。（责任部门：省政务服务管理办公室）

5. 促进跨区域选择交易平台。严格执行公平竞争审查制度，破除各种不合理门槛和限制，防止通过设置没有法律、法规、规章依据的限制性条件实行地方保护或行业垄断。鼓励省内市场主体跨地自主选择公共资源交易平台进行交易，积极稳妥推进京津冀三地跨区域选择交易平台。（责任部门：省政务服务管理办公室、省市场监管局）

（三）优化平台体系，提升服务水平。

1. 推进交易事项“一网通办”。完善全省公共资源交易“一张网”，交易系统为市场主体提供在线交易服务，服务系统为交易信息汇集、共享和发布提供在线服务，监管系统为相关行政监督部门、纪委监委、审计部门提供在线监督通道，并实现交易、服务、监管等各子系统互联互通和信息资源共享。全省公共资源交易数据应由全国公共资源交易平台（河北省）按照有关规定统一发布。建设公共资源交易网上服务大厅，推动实现交易事项全程在线办理、市场主体信息在线获取、行政监督指令在

线下达，推动交易全程“无纸化”“开标不见面”。2019年底前，全省各级交易平台全面实现全流程电子化交易。（责任部门：省政务服务管理办公室）

2. 推进交易活动“最多跑一次”。系统梳理公共资源交易流程，对于没有法律、法规依据的投标保证金、招标文件审查、原件核对等事项和环节，一律取消；能够采用告知承诺制和事中事后监管解决的前置审批或审核环节，一律取消；以“一表申请，反复调用，最多录一次”为目标，整合涉及多部门资质资格证明事项等共性材料，通过数据共享，推动实现交易活动“最多跑一次”和“一次不用跑”。（责任部门：省政务服务管理办公室）

3. 推进交易服务标准化。2019年底前，制定我省《公共资源交易平台服务标准》，持续优化见证、场所、信息、档案、专家抽取、大数据分析等服务。完善落实首问负责、一次性告知、岗位责任、服务承诺、限时办结、失职追究等责任制度。除法律、法规明确规定外，公共资源交易中心不得代行行政监管职能，不得限制交易主体自主权，不得排斥和限制市场主体建设运营的电子交易系统，不得将重要敏感数据擅自公开及用于商业用途。交易平台服务原则上不收费，推动电子营业执照、电子担保保函在公共资源交易领域的应用，减轻企业负担，提升市场主体满意度和获得感。（责任部门：省政务服务管理办公室）

（四）创新监管体制，强化多元共治。

1. 实施协同监管。各市公共资源交易平台整合牵头部门要按照公共资源交易服务、管理与监督职

能相互分离的要求，深化公共资源交易管理体制改
革，探索推进公共资源交易综合监管。2019年底前，编制完成监管权力和责任清单并向社会公开。2019年底前，省政务服务管理办公室要建设完成全省统一的投诉举报平台，并会同有关部门建立健全投诉举报接收、转办、反馈工作机制，由相关行政监督部门依法查处公共资源交易过程中的违法违规行为，实现部门协同执法、案件限时办结、结果主动反馈。各市各有关部门要加大信息公开力度，公共资源交易全过程信息，除涉及国家秘密、商业秘密等内容外，均应依法予以公开。畅通社会监督渠道，加强市场主体、行业组织、社会公众、新闻媒体等对公共资源交易活动的监督，促进市场开放和公平竞争。

（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

2. 强化信用监管。加快公共资源交易领域信用体系建设，研究制定《公共资源交易信用管理办法》《市场主体信用评价办法》，按照全国统一的公共资源交易信用标准，完善公共资源交易信用信息归集、管理、共享、运用等制度，建立以信用承诺、信用公示为特点的新型监管机制。依托全省社会信用信息共享平台，把市场主体参与公共资源交易活动的信用信息归集到全国信用信息共享平台，作为实施监管的重要依据，依法依规开展守信联合激励和失信联合惩戒，实现“一处失信、处处受限”。

（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

3. 推行智慧监管。依托全省“互联网+公共资源交易监管”系统，全面记录市场主体、中介机构和行政监管信息，实施在线即时监测和实时动态监管。运用大数据、云计算等现代信息技术手段，推行“双随机、一公开”监管，及时发现并自动预警围标串标、弄虚作假等违法违规行为，加大对重点地区、重点领域、重点环节的监督执法力度，增强监管的针对性和精准性。积极推进公共资源交易平台电子系统与省投资项目在线审批监管平台对接。（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

4. 探索联动监管。制定《公共资源交易联动监督管理办法》，构建协调保障与信息共享、违法违规案件移送与协查、联合执法与联合检查“三位一体”的公共资源交易联动监督管理工作机制，形成监管合力，提升监管效能。（责任部门：省政务服务管理办公室、相关行政监督部门）

三、保障措施

（一）强化组织领导。建立由省政务服务管理办公室牵头的省公共资源交易平台整合共享工作部门联席会议制度（名单附后），统筹指导和协调全省公共资源交易平台整合共享工作。各市要充分认识推进公共资源交易平台整合共享工作的重要性，统筹推进本行政区域公共资源交易平台整合共享工作，强化对本行政区域公共资源交易中心的业务指导，切实保障公共资源交易平台的运行维护经费，完善工作协调机制，制定具体措施，抓好各项工作任务落实。

（二）加快制度建设。各市要抓紧做好招标投标、自然资源资产转让、国有产权交易、政府采购等公共资源交易领域地方性法规、规章的立改废释工作。加强信息安全制度建设，保障公共资源交易平台运行安全和数据安全。省政务服务管理办公室要会同有关部门抓紧对不符合整合共享要求的全省性公共资源交易制度规则进行清理，并按照全国公共资源交易目录指引及时修订我省公共资源交易目录，按程序发布。各市要定期对本行政区域公共资源交易制度规则进行清理并及时公告清理过程和结果，接受社会监督。完善中介机构管理制度，强化代理机构管理，推进代理行为规范化、制度化、程序化；完善评标、评审专家管理办法，健全专家征集、培训、考核和清退机制，建立专家“黑名单”制度，实行动态管理。

（三）狠抓督促落实。各市要将深化公共资源交易平台整合共享工作纳入政府目标考核管理，加强对公共资源交易领域公共服务、行政监管和市场规范等工作情况的监督检查，建立市场主体和第三方评议机制，并向社会公开相关情况；加强对公共资源交易监管部门、公共资源交易中心及其工作人员的监督，健全廉政风险防控机制。省政务服务管理办公室要会同有关部门加强指导督促，积极开展试点示范工作，总结推广典型经验和创新做法；对推进工作不力、整合不到位的，要进行通报，督促采取措施切实加以整改，确保各项任务落实到位，重要情况及时报告省政府。

建设工程合同修订提要及全文

《民法典(草案)》(2019年12月16日稿)

日前,全文共计1260条的《中华人民共和国民法典(草案)》对外公布。

《中华人民共和国民法典(草案)》(2019年12月16日稿),共计1260条,其中合同法有重大修订。“建设工程合同”部分,有多项调整。

《中华人民共和国民法典(草案)》(2019年12月16日稿),合同法,第十八章建设工程合同从第七百八十八条至第八百零八条,共二十一条, **新增两条**。

第十八章 建设工程合同

第七百八十八条 建设工程合同是承包人进行工程建设,发包人支付价款的合同。

建设工程合同包括工程勘察、设计、施工合同。

第七百八十九条 建设工程合同应当采用书面形式。

第七百九十条 建设工程的招标投标活动,应当依照有关法律的规定公开、公平、公正进行。

第七百九十一条 发包人可以与总承包人订立建设工程合同,也可以分别与勘察人、设计人、施

工人订立勘察、设计、施工承包合同。发包人不得将应当由一个承包人完成的建设工程支解成若干部分发包给几个承包人。

总承包人或者勘察、设计、施工承包人经发包人同意,可以将自己承包的部分工作交由第三人完成。第三人就其完成的工作成果与总承包人或者勘察、设计、施工承包人向发包人承担连带责任。承包人不得将其承包的全部建设工程转包给第三人或者将其承包的全部建设工程支解以后以分包的名义分别转包给第三人。

禁止承包人将工程分包给不具备相应资质条件的单位。禁止分包单位将其承包的工程再分包。建设工程主体结构的施工必须由承包人自行完成。

第七百九十二条 国家重大建设工程合同,应当按照国家规定的程序和国家批准的投资计划、可行性研究报告等文件订立。

第七百九十三条 建设工程施工合同无效,但是建设工程经验收合格的,可以参照合同关于工程价款的约定折价补偿承包人。

建设工程施工合同无效，且建设工程经验收不合格的，按照以下情形处理：

(一)修复后的建设工程经验收合格的，发包人可以请求承包人承担修复费用；

(二)修复后的建设工程经验收不合格的，承包人不能请求参照合同关于工程价款的约定补偿。

发包人对因建设工程不合格造成的损失有过错的，应当承担相应的责任。

第七百九十四条 勘察、设计合同的内容一般包括提交有关基础资料和概预算等文件的期限、质量要求、费用以及其他协作条件等条款。

第七百九十五条 施工合同的内容一般包括工程范围、建设工期、中间交工工程的开工和竣工时间、工程质量、工程造价、技术资料交付时间、材料和设备供应责任、拨款和结算、竣工验收、质量保修范围和质量保证期、相互协作等条款。

第七百九十六条 建设工程实行监理的，发包人应当与监理人采用书面形式订立委托监理合同。发包人与监理人的权利和义务以及法律责任，应当依照本编委托合同以及其他有关法律、行政法规的规定。

第七百九十七条 发包人在不妨碍承包人正常作业的情况下，可以随时对作业进度、质量进行检查。

第七百九十八条 隐蔽工程在隐蔽以前，承包人应当通知发包人检查。发包人没有及时检查的，承包人顺延工程日期，并有权请求赔偿停工、窝工等损失。

第七百九十九条 建设工程竣工后，发包人应当根据施工图纸及说明书、国家颁发的施工验收规范和质量检验标准及时进行验收。验收合格的，发包人应当按照约定支付价款，并接收该建设工程。建设工程竣工经验收合格后，方可交付使用；未经验收或者验收不合格的，不得交付使用。

第八百条 勘察、设计的质量不符合要求或者未按照期限提交勘察、设计文件拖延工期，造成发包人损失的，勘察人、设计人应当继续完善勘察、设计，减收或者免收勘察、设计费并赔偿损失。

第八百零一条 因施工人的原因致使建设工程质量不符合约定的，发包人有权请求施工人在合理期限内无偿修理或者返工、改建。经过修理或者返工、改建后，造成逾期交付的，施工人应当承担违约责任。

第八百零二条 因承包人的原因致使建设工程在合理使用期限内造成人身损害和财产损失的，承包人应当承担赔偿责任。

第八百零三条 发包人未按照约定的时间和要求提供原材料、设备、场地、资金、技术资料的，

承包人可以顺延工程日期,并有权请求赔偿停工、窝工等损失。

第八百零四条 因发包人的原因致使工程中途停建、缓建的,发包人应当采取措施弥补或者减少损失,赔偿承包人因此造成的停工、窝工、倒运、机械设备调迁、材料和构件积压等损失和实际费用。

第八百零五条 因发包人变更计划,提供的资料不准确,或者未按照期限提供必需的勘察、设计工作条件而造成勘察、设计的返工、停工或者修改设计,发包人应当按照勘察人、设计人实际消耗的工作量增付费用。

第八百零六条 承包人将建设工程转包、违法分包的,发包人 can 解除合同。

发包人提供的主要建筑材料、建筑构配件和设备不符合强制性标准或者不履行协助义务,致

使承包人无法施工,且在催告的合理期限内仍未履行相应义务的,承包人可以解除合同。

合同解除后,已经完成的建设工程质量合格的,发包人应当按照约定支付相应的工程价款;已经完成的建设工程质量不合格的,参照本法第七百九十三条的规定处理。

第八百零七条 发包人未按照约定支付价款的,承包人 can 催告发包人在合理期限内支付价款。发包人逾期不支付的,除根据建设工程的性质不宜折价、拍卖外,承包人可以与发包人协议将该工程折价,也可以请求人民法院将该工程依法拍卖。建设工程的价款就该工程折价或者拍卖的价款优先受偿。

第八百零八条 本章没有规定的,适用承揽合同的有关规定。



全国住房和城乡建设工作会议召开

部署 2020 年九大重点任务

12月23日，全国住房和城乡建设工作会议在京召开。住房和城乡建设部党组书记、部长王蒙徽全面总结2019年住房和城乡建设工作，分析面临的形势和问题，提出2020年工作总体要求，对重点工作任务作出部署。

会议围绕深入学习贯彻习近平总书记对住房和城乡建设工作的重要指示批示精神，贯彻落实中央经济工作会议决策部署，对做好明年住房和城乡建设各项工作提出了**5方面要求**：

一是坚定不移贯彻新发展理念。切实转变思想观念，走内涵集约式的城乡建设高质量发展新路，把新发展理念落实到住房和城乡建设工作的各方面、各环节。

二是坚决打好三大攻坚战。全力推进农村危房改造工作，确保脱贫攻坚需改造的135.2万户危房2020年全部竣工。加大城市黑臭水体治理力度，确保2020年底前地级及以上城市建成区黑臭水体消除90%以上。坚持“稳”字当头，全面落实因城施策、稳地价稳房价稳预期的长效管理调控机制，保

持房地产市场平稳运行，坚决防范化解房地产市场风险。

三是做好民生保障工作。坚持以人民为中心的发展思想，聚焦民生问题找准切入点，集中力量解决好人民群众的操心事、烦心事、揪心事。践行党的群众路线，充分发挥群众的主体作用，共同建设美好家园。

四是着力推动高质量发展。坚持问题导向、目标导向、结果导向，推动城市开发建设由增量建设为主转向存量提质改造和增量结构调整并重，不断满足人民群众对美好生活的需求。以供给侧结构性改革为主线，推动住房和城乡建设政策创新、管理创新、技术创新，推进住房和城乡建设领域治理体系和治理能力现代化。

五是切实改进工作作风。坚持实事求是的思想路线，树立正确的政绩观，力戒形形色色的形式主义、官僚主义。持续加强学习，大兴调查研究之风，掌握科学的工作方法，不断增强工作本领。坚持试点先行，在探索积累经验基础上推动工作全面开展。

会议强调，2020 年重点抓好 9 个方面工作：

1 着力稳地价稳房价稳预期，保持房地产市场平稳健康发展

长期坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，不把房地产作为短期刺激经济的手段，继续稳妥实施房地产市场平稳健康发展长效机制方案，着力建立和完善房地产调控的体制机制。

2 着力完善城镇住房保障体系，加大城市困难群众住房保障工作力度

抓好完善住房保障体系试点工作，争取形成可复制、可推广经验。进一步规范发展公租房，强化对环卫、公交等行业困难群体的精准保障。严格把握棚改范围和标准，稳步推进棚户区改造。总结推广试点经验，进一步完善支持政策，做好城镇老旧小区改造工作。改革完善住房公积金制度。

3 着力培育和发展租赁住房，促进解决新市民等群体的住房问题

进一步培育机构化、规模化租赁企业，加快建立和完善政府主导的住房租赁管理服务平台。重点发展政策性租赁住房，探索政策性租赁住房的规范标准和运行机制。

4 着力提升城市品质和人居环境质量, 建设“美丽城市”

深入贯彻落实新发展理念，把城市作为“有机生命体”，从解决“城市病”突出问题入手，统筹

城市规划建设管理，推动城市高质量发展。建立和完善城市建设管理和人居环境质量评价体系，开展“美丽城市”建设试点。加快构建部、省、市三级 CIM 平台建设框架体系。系统化全域推进海绵城市建设，推进基础设施补短板和更新改造专项行动。

全面推进城市生活垃圾分类工作，46 个重点城市要实现 2020 年基本建成生活垃圾分类处理系统的目标。加强历史文化保护，构建全国城乡建设与历史文化保护传承体系。继续深化城管执法体制改革，加快建设城市综合管理服务平台。

5 着力改善农村住房条件和居住环境，建设“美丽乡村”

总结推广钢结构装配式等新型农房建设试点经验，提升农房品质和农村生活条件。加快推动农村生活垃圾治理，改善农村人居环境，推动建立县域美丽乡村评估体系。

6 着力推进建筑业供给侧结构性改革，促进建筑产业转型升级

认真贯彻落实关于完善质量保障体系提升建筑工程品质的指导意见。改革完善工程标准体系，深化工程造价市场化改革。大力推进钢结构装配式住宅建设试点。继续完善工程担保制度，改革建筑劳务用工制度。强化建设单位工程质量责任，加强施工现场重大风险安全管控，确保建筑施工安全。

7 着力深化工程建设项目审批制度改革，持续优化营商环境

推广各地改革经验和创新做法，进一步推进全流程、全覆盖改革，完善评估评价机制，加强社会监督，确保明年基本建成全国统一的工程建设项目审批和管理体系。

8 着力开展美好环境与幸福生活共同缔造活动，推进“完整社区”建设

围绕改善城乡人居环境，继续深入开展“共同缔造”活动，使“共同缔造”活动与美丽城市、美丽乡村建设有机融合、统筹推进。试点打造一批“完

整社区”，完善社区基础设施和公共服务，创造宜居的社区空间环境，营造体现地方特色的社区文化，推动建立共建共治共享的社区治理体系。

9 着力加强党的建设，为住房和城乡建设事业高质量发展提供坚强政治保障

巩固和拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续整治群众身边的腐败行为和作风问题。

大力加强干部队伍建设，用好“致力于绿色发展的城乡建设”系列培训教材，持续加大对城市党政领导干部和全系统干部的培训力度。



石家庄召开绿色建筑 被动房和装配式建筑技术交流会

12月18日，石家庄全市绿色建筑、被动房和装配式建筑相关标准技术交流会在上东国际酒店举办。石家庄市住建局副局长王文兴在会上表示，石家庄将深入学习贯彻《河北省促进绿色建筑发展条例》，以强化专家评审和施工过程监管为重点，规范参建各方质量评委确保工程实体质量，严把设计阶段评审标准；着力强化项目质量监管；完善竣工阶段专家评审；对石家庄全市的装配式绿色建筑和被动式超低能耗建筑做出了总结，并提出了更深一步的要求。

交流会上，住建部科技与产业化发展中心马伊硕、详细介绍了被动房的相关技术；中国城市科学研究会孟冲就绿色建筑评价技术进行了详细解读；中土国际科技集团有限公司副总经理、正高级工程师高腾野，解读了河北省《装配式建筑评价标准》DB13(J)/T8321-2019；中国建筑科学研究院技术总监姜立，基于BIM的装配建筑全流程集成应用与评价进行了宣讲。

河北省绿色建筑发展中心（河北省建筑产

业现代化促进中心）主任郁达飞关于河北省绿色建筑、装配式建筑、超低能耗建筑发展实践与思考进行了详细阐述。

郁达飞表示，党的十九大报告作出“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”的判断。新时代我国经济发展的基本特征，就是由高速增长阶段转向高质量发展阶段，推动高质量发展，是遵循经济规律发展的必然要求。要以人民为中心，高质量发展绿色建筑，确保建筑项目施工过程中落实绿色建筑设计要求并实现绿色建筑闭合式管理，切实保障绿色建筑工程质量。

他提出绿色的本质是可持续发展的价值观，绿色建筑是人与自然和谐共生的高质量建筑的观点。发展装配式建筑需要技术创新和管理创新，准确把握被动式超低能耗建筑发展机遇期，推进相关产业发展。

希望加强全行业人才队伍建设，引领建筑业及相关产业高质量发展，为新时代全面建设“经济强省、美丽河北”提供有力支持。

关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄

——石家庄建工集团有限公司成立 50 周年

岁月不居,时节如流,成立于 1969 年的石家庄建工集团有限公司,今年 50 岁了。

1969 年,石家庄建工的前身石家庄市第二建筑工程公司落户在石家庄这片充满机遇的热土上,从此掀开了这传奇的五十年。五十年,是一段凝聚力量的历史;五十年,是一部奋斗不息的经典;五十年,是我们走出的一条曲折又精彩的发展之路。

从 8 台搅拌机、9 名技术人员、706 名职工的单—建筑施工队到各类专业技术人员五百余人、集建、科、工、贸为一体的集团化企业,作为石家庄建筑历史的开拓者,我们在城市建设的浪潮中应运而生,伴随着这座城市从小到大,从贫瘠坎坷到遍地开花,在改革发展的号角下转型求变,施工足迹遍布全省及京、津、冀、晋、鲁、豫、内蒙古等地。

回首过去,立柱架梁、纵深推进——聚合力量建设企业,打造精品工程是发展中的建工一个最鲜明的主题。不断健全的经营、工程、安全、行政管理体系和一个个专业公司的成立、运营、壮大,使企业从创业走向成熟,具备了对各类工程建设项目全面管理和有效控制的能力。土建工程、安装工程

、钢结构工程……一个个建筑行业的相关领域在这五十年里逐一被建工点亮,并被赋予了力量和生命。

我们先后承建的石家庄解放广场、市一宫广场、和平医院病房楼、新百广场、市二中、恒大城等诸多地标性建筑,囊括了商业建筑、公共建筑、住宅小区和院校建设所有类型。当你抬起头,天幕下就有建工打造的一道道靓丽的城市建筑风景线。这些建筑,许多至今仍在使用,也有许多在履行了自己的时代使命后随着城市的变迁消失。无论这些作品是否还在,他们都是所有建工人最宝贵的财富。因为他们时刻提醒着我们,每一项工程、每一个作品是我们企业立足的根本。50 年间,建工人在石家庄、河北、山东、河南、内蒙古乃至全国的城乡间树起了一座座丰碑,凭借过硬的施工质量,我们闯出了名号。鲁班奖、省市优工程奖、安全文明工地、科技成果专项奖,以“品质成就市场”的建工不断被国家和省市授予先进称号,屡获行业协会和上级单位的奖项和嘉许。

几十年的风尘仆仆,磨砢砥砺;几十年的春华秋实,耕耘不辍,令我们克难无数,载誉颇丰。这

五十年间，全体建工人参与了对企业发展和壮大的壁画，贡献出充沛的智慧与汗水，展现了勤劳踏实的优秀品质。但是，我们还不能停歇。时代机遇，一眼万年，沧桑巨变，建筑市场正展现出全新的框架和蓝图。

展望未来，道阻且长，求变创新——根据市场的需求和发展不断创新，调整自身对挑战和发展的姿态，这是引领建工赓续前行的新旗帜。时代的发展，让更多的建筑企业如雨后春笋般出现。虽然在传统的施工领域，我们有着丰富的施工经验，但多方面的竞争以及企业发展过程中自身遗留问题的影响还是让我们夹缝求生。在这种情况下，公司亟待更光明的出路，我们必须以壮士断腕的意识革旧求新。未来，我们将着重规划调整创新经营模式，同时，希望全体建工人居安思危，居危思进，特别是在建筑行业进入全新的变革时期，我们更要坚定信心，团结奋进，充分运用信息技术所带来的生产力，提高自身的信息化应用水平和管理水平，通过合理整合公司内部各种经营和管理活动，提高精细化管理能力，提升核心竞争力，以确保公司在日益激烈的市场竞争中占有一席之地。

回首过去，我们牢记创业的艰辛，珍惜一身荣光。展望明天，我们深知任重道远，怀揣斗志满满。

石家庄建工，这家被石家庄哺育长大的企业，即使已改制步入现代化企业行列，还是偶尔免不了被老一辈亲切地称为“市二建”，从另一种层面来说，这也是对于当代的我们寄予的一种发展厚望。当年的市二建从百废待兴的严苛环境中摸索振兴，今天的我们也面临着另一种生存的考验。所以我们不能忘记钢筋水泥中的摸爬滚打，我们不能忘记风沙灰尘里的满身泥泞，我们不能忘记那从汗流浹背走到冷风刺骨的岁月。只有秉承着这样的传承，继续这样的付出，和企业同甘共苦、并肩作战，我们才有坚定的底气将她重铸辉煌。

忆往昔，峥嵘岁月里格物致新，多少风雨话沧桑。看今朝，漫漫长路中上下求索，齐头并进谱新篇。曾经的建工风正帆悬两岸阔，敢立潮头唱大风，今天的建工关山初度尘未洗，策马扬鞭再奋蹄。这一个五十年，始于 1969，从二建到建工，我们的建筑成就遍布大街小巷，代替你我迎接着这个城市清晨的第一缕阳光。作为一部企业发展史的参与者和书写者，我们都与有荣焉。下一个五十年，将从这里起航，重铸辉煌是我们前进的目标，建工精神是我们前进的驱动。五十年，百尺竿头更进一步，我们立足新起点，播种新希望，收获新未来！

石家庄一建建设集团有限公司

荣获“2019 年度全国建筑业 AAA 级信用企业”

近日，从中国建筑业协会传来喜讯，石家庄一建集团被中国建筑业协会授予“**2019 年度全国建筑业AAA级信用企业**”，该信用认定是对建筑施工企业切实提高工程质量和安全管理水平、勇于承担社会责任、注重诚信建设和信用管理的高度肯定，对提升集团品牌形象、进一步拓宽经营领域具有重要意义。

石家庄一建集团自 1952 年成立至今，始终严格按照国家法律法规、建筑行业规定的要求，执行规范和强制性标准。在工程项目招投标、合同管理、施工质量安全、竣工交付等全过程建立了完善的信用服务机制，建立起来经久不衰的好口碑，市场占有率居同行业前列。

公司一直致力于建设以诚信理念为宗旨的企业文化体系，坚持“诚信为本、合作共赢”的企业经营理念，提出了“以德治企，诚实守信”的道德信条，形成了“合法经营、诚实守信”为核心的企业诚信文化，并通过持续不断的企业文化教育引导员工以诚做人，以诚待人，以诚信沟通客户，以诚信坚守岗位。

公司曾多次获得石家庄建筑业十强企业、石家庄建筑业诚信企业、河北省建筑业诚信企业、河北省劳动保障诚信优秀等级企业。据了解，此次河北省仅有 6 家企业获得本项荣誉，此项殊荣的获得进一步体现了公司良好的社会信誉和强大的综合实力以及品牌影响力。

河北招标集团举行学习贯彻 党的十九届四中全会精神宣讲报告会

11月27日，河北招标集团举行学习贯彻党的十九届四中全会精神宣讲报告会。集团公司党委书记、董事长刘华民作宣讲报告，党委副书记傅涛主持会议。集团公司领导班子成员和全体干部职工近200人参加了宣讲报告会。

刘华民紧扣党的十九届四中全会主题，深刻阐明了全会的重大意义，深入阐释了中国特色社会主义制度和国家治理体系的显著优势，围绕全会《决定》的总体要求、总体目标和重点任务，加强党的领导、确保全会各项目标任务全面落实到位等进行了全面系统解读。宣讲报告全面系统、准确翔实、

生动深刻，既有战略高度，也有思想深度和理论厚度，对招标集团深入学习贯彻落实党的十九届四中全会精神起到重要的指导作用。

会议要求，各级党组织要把学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务抓紧抓好、抓出成效。要制定周密学习方案，通过集中培训、个人自学、研讨交流等多种形式，加强制度自信教育。要坚持把学习宣传贯彻全会精神与完成全年目标任务、深化主题教育结合起来，确保2019年集团公司改革发展和党的建设任务圆满收官。



河北招标集团 BIM 中心喜获 第十届“创新杯”（BIM）应用大赛二等奖

9月9日，中国勘察设计协会和欧特克联合举办的中国第十届“创新杯”BIM应用大赛优秀作品交流会在珠海举行。经过层层筛选，河北招标集团BIM中心《康保生物质热电联产项目BIM技术应用》荣获第十届“创新杯”建筑信息模型（BIM）应用大赛工程建设专业一安装类BM应用第二名及工业建筑类BIM应用第三名。

康保生物质热电联产项目BIM技术应用服务于善能康保生物质热电有限公司，依据现有和未来产出的柠条生物质资源，规划建设总容量为1 ×

40MW生物质热电联产项目，配1×155t/h高温超高压生物质锅炉，预计可向电力系统输出约2.5亿kWh绿色电力，每年减排CO₂约17万吨。生物质能发电项目是解决能源紧缺、促进环保、实现新能源与农业循环互补发展有效途径之一。

“创新杯”代表中国BIM创新应用的最高水平，是工程建设领域大师级的赛事。2019年第十届创新杯，有效申报项目1228项，经网评、答辩、专家现场评审等环节，最终有397个项目分获一、二、三等奖，其中一等奖26项。



石家庄市建筑协会党支部 开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动

2019年10月8日上午，石家庄市建筑协会党支部召开党员会议，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动。中共石家庄市社会组织党委副书记张顺福参加会议并作了讲话给予指导。

会上，遵照上级党委部署要求，党支部组织党员认真学习习近平总书记关于“不忘初心、牢记使命”主题教育工作的重要讲话，传达学习了市社会组织党委印发的《关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施方案》。大家结合协会工作实际，一致表示要把思想和行动统一到习总书记的重要讲

话和党中央重大部署上来，按照市社会组织党委的实施方案要求，认真开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，并以此为动力，推动协会各项工作健康开展。

协会秘书长王洪祥发言中表示要以坚定的理想信念“守初心、担使命”，加强自身建设，为服务行业、服务会员做出新的更大的贡献！

会后，根据协会客观情况，党支部制定了切实可行的主题教育方案。



石家庄市建筑协会

装配式建筑生产基地现场观摩会顺利举行

大力发展装配式建筑是党中央、国务院的决策部署，是建筑行业建造方式的重大变革和发展举措。为了进一步贯彻《石家庄市人民政府关于大力发展装配式建筑的指导意见》的文件精神，大力推广装配式建筑，逐步提高我市建筑产业化水平，11月15日我协会在河北建工建筑装配股份有限公司举办了装配式建筑生产基地现场观摩会。建筑业企业的相关负责人、总工程师、技术质量总监、项目经理及相关工程管理人员；建设开发企业、设计院专业技术人员及工程监理专业技术负责人共计360余名代表参加了此次观摩会。

河北建工集团装配式建筑产业基地位于灵寿县经济开发区，总投资30.6亿元，占地约1000亩，目前一期工程已竣工投产，设有三条国内先进PC综合自动化生产线及一条钢筋生产线，公司的厂区规模大、设备先进、年产能力各类研发能力在本地区都名列前茅。

上午9点，观摩会顺利开始，我会秘书长王洪祥介绍了举办此次观摩会的目的和意义，

河北建工建筑装配股份有限公司董事长殷青伟对公司的生产状况和市场前景进行了介绍和分析并对观摩会提了注意事项。参会人员为六个组进行，依次参观了堆场和生产车间，预制构件自动综合流水线及叠合流水线、全自动钢筋加工生产线、固定模台生产线，及预制叠合楼板、预制楼梯、预制内墙板、预制外墙板等预制部品的数字化管理的生产过程，对装配式建筑关键技术和装配式建筑施工过程进行了交流和学习。

2019年，推动装配式建筑发展又有了新的信号，减费降税、简化审批、新型城镇化、绿色建筑、一带一路等都将带来积极影响。此次观摩旨在推广装配式建筑产业发展的管理模式，装配式生产工艺、建筑技术、及装配化装修，不断提高建筑的品质和功能，更大程度地满足各方面需要，加快推进我市装配式建筑的发展。

此次观摩活动得到了河北建工建筑装配股份有限公司的大力支持。

关于评选 2019 年度 石家庄市建筑业综合实力十强企业的通知

各会员单位：

为表彰先进，提升建筑行业的良好社会形象，推动我市建筑施工企业持续健康发展。根据《石家庄市建筑业综合实力十强企业评选办法》，现就 2019 年度评选申报工作有关事项通知如下：

- 1.各单位要高度重视评选活动，广泛宣传和发动，树立企业争先创优的意识，认真组织整理相关材料和自评打分（外地施工企业、各专业承包企业及劳务企业，不参加本次评选）。
- 2.各单位初审后将相关证明材料（复印件）及附件中的纸质申报表和承诺书加盖公章（电子版发送至协会邮箱），于 2020 年 1 月 15 日前报送至协会秘书处初审，逾期不再受理。
3. 市建筑协会将在申报工作结束后，根据石家庄市建筑业综合实力十强评选要求，组织专家评委对各企业申报材料进行复核评审，确定十强企业顺序名单，并通过石家庄建设信息网（<http://www.sjze.com>）和石家庄市建筑业微信公众平台进行公示。

地 址：建设南大街 35 号-1 号北五楼石建协秘书处

联 系 人：王洪祥 韩军浩

联系电话：86680847 86042926

邮 箱：shijianxie@sina.com

附 件：见石家庄建设信息网（<http://www.sjze.com>）

石家庄市建筑协会
二〇一九年十二月五日

关于申报石家庄市建筑业诚信企业的通知

各建筑施工企业：

为营造我市诚信为本、质量至上，规范有序的建筑市场环境，向社会推介诚信企业，提高其知名度和竞争力，根据《石家庄市建筑业诚信企业行业评价办法》，我会决定组织开展 2018-2019 年度石家庄市建筑业诚信企业评价活动，现将本次评价相关事宜通知如下：

一、参评范围：凡本协会会员企业（含外埠进石施工的建筑施工企业），非本会会员企业，可在办理入会手续后申请参加。2017-2018 年度石家庄市建筑业诚信企业不需申报此次评价。

二、评价标准：按照《石家庄市建筑业诚信企业行业评价办法》明确的标准，对申报企业进行综合评定。

三、评价方式：采取企业申报，协会秘书处组织人员调查核实，石家庄市建筑业企业诚信评价领导小组审定的方式。

四、评价业绩时限界定为 2018 年 1 月至 2019 年 12 月。

五、注意事项：

1、2019 年 12 月 5 日至 2020 年 1 月 15 日为企业申报时间，请参评企业将《建筑业诚信企业行业评价申请表》及评价指标的证明材料的复印件装订成册在申报时间内报送至市建协企业发展部。除报送文字资料外，同时申报电子版一份，发至邮箱 shijianxie@sina.com。

2、2 月中旬市建协组织人员进行调查核实，同时征询有关方面的意见。

3、2 月下旬完成审核工作，并将结果在石家庄建设信息网、石家庄市建筑业微信公众平台上公告、公示，公告、公示期为 7 天。公告公示期满后，无投诉者，由石家庄市建筑协会颁发“石家庄市建筑业诚信企业”证书和奖牌，并记入建筑市场信用信息档案。

4、被评价为石家庄市建筑业诚信企业的企业，石家庄市建筑协会将此基础上择优推荐其申报河北省建筑业诚信企业。望各会员单位积极参评，诚实申报。

附 件：见石家庄建设信息网（<http://www.sjze.com>）

二〇一九年十二月五日

关于评选 2019 年度石家庄市建筑业 先进企业、优秀企业经理、优秀总工程师、 优秀项目经理的通知

各建筑施工企业：

为进一步推动我市建筑行业快速健康发展，培育争先创优的行业氛围，提高建筑企业的整体素质，树立良好的企业形象，根据协会章程和省、市政府关于促进建筑行业发展的有关意见，我会决定开展评选 2019 年度石家庄市建筑行业先进企业、优秀企业经理、优秀总工程师、优秀项目经理。现将有关事项通知如下：

一、 评选范围与对象、评选推荐条件、评选推荐及申报应提供的资料及申报表：（详见附件）。

二、业绩时间界定为 2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日。

三、评选申报程序和要求：

1.凡申报参加评选的，应分别填写单位或个人申报表一式一份，加盖企业公章。除报送文字资料外，同时申报电子版一份，发至邮箱 shijianxie@sina.com。

2.申报的所有资料必须真实，如有弄虚作假，取消评选资格。

3.申报截止时间： 2019 年 1 月 15 日。请务必将申报参评资料在截至日期前报市建协秘书处企业发展部。

4.被评为石家庄市建筑业先进企业的企业及优秀个人，石家庄市建筑协会将在此基础上择优推荐其申报河北省建筑业先进企业及优秀个人。

四、对评上的单位和个人，我会将通过石家庄建设信息网及石家庄市建筑业微信公众平台进行公示公告，并由我会颁发奖牌和证书。

附件：见石家庄建设信息网（<http://www.sjze.com>）

二〇一九年十二月五日

BIM 技术改造传统施工变更管理

BIM 应用于施工变更管理的关键就是流程的再造，施工零变更这只是一个美好的愿景，但是将变更管理流程由传统的低效、周期长、成本高改造成高效、时效性、造价的动态控制、有序管理，将更能发挥 BIM 的价值。

BIM 技术

设计变更和现场签证两者的性质是截然不同的，现场签证是指业主与承包商根据合同约定，就工程施工过程中涉及合同价之外的实施额外施工内容所作的签认证明，具有临时性和无规律性等特点，涉及面广，如设计变更、隐蔽工程、材料代用、施工条件变化等，它是影响工程造价的关键因素之一。凡属设计变更的范畴，必须按设计变更处理，而不能以现场签证解决。

工程变更的因素

1. 发包方原因

业主本身的需求发生变化，工程规模、使用功能、工艺流程、质量标准的变化，以及工期改变等合同内容的调整。变更是必然的，特别是精装。业主看到的施工结果与他想要的东

西发生偏差，业主看图纸看模型感觉不出好坏，做了样板房必然会有更改，甚至正式工程因为效果不理想不满意而推倒重来，这种更改的时间是无法掌控的。

2. 设计方原因

设计错漏、设计不到位、设计调整、规范标准发生改变、因自然因素及其他因素而进行的设计改变以及现场条件与设计不符无法施工等。

3. 承包商原因

因施工质量或安全需要变更施工方法、作业顺序和施工工艺等原因的；有遇到突发情况和特殊地质情况原因的；有为了方便施工节约人工成本这个原因的；还有通过设计变更而进行重新报价以弥补低投标报价的损失；也有施工发生错误而不得已要求设计变更，使错误具有合法性的。

4. 监理方原因

监理工程师出于工程协调和对工程目标控制有利的考虑，而提出的施工工艺、施工顺序的变更。

5. 其他原因

不可预见的自然因素导致的变更；工程外部环境和建筑风格发生变化导致的工程变更；原订合同部分条款因客观条件变化，需要结合实际修正和补充，如地质原因引起的设计变更等。

工程变更的对策

造价师应在变更前对变更内容进行测算和造价分析，即使没有蓝图也能根据概念和说明进行专业判断、变更必要性分析和综合平衡，即功能增加与造价增加之间寻求新的平衡。评估设计变更的成本效应，对设计变更提供工程造价费用增减估算给集团合约采购部，为询标人事先的变更决定及变更后的预算调整提供依据。根据实际情况和地方法规标准及定额标准配合甲方做好项目施工索赔内容合情合理的裁决、判断、审定、最终测算及核算。审核、评估承包商、供货商提出的索赔，分析、评估合同中甲方提出的反索赔。

BIM 在工程变更方面的应用

更改的时间和因素可能是无法掌控的，但变更管理可以减少变更带来的工期和成本的增加。

设计变更直接影响工程造价，施工过程中反复变更待图导致工期和成本的增加，而变更管理不善导致进一步的变更，使得成本和工期

目标处于失控状态。BIM（建筑信息模型）应用有望改变这一局面。

BIM 能增加设计协同能力，更容易发现问题，从而减少各专业间冲突。一个工程项目设计涉及总图、建筑、结构、给排水、电气、暖通、动力，除此之外包括许多专业分包如幕墙、网架、钢结构、智能化、景观绿化等，他们之间如何交流协调协同？用 BIM 协调流程进行协调综合，那么协调综合过程中的不合理方案或问题方案也就不会出现了，使设计变更大大减少。

BIM 技术可以做到真正意义上的协同修改，大大节省开发项目的成本。BIM 技术改变以往“隔断式”设计方式、依赖人工协调项目内容和分段交流的合作模式而变成平行、交互的方式。我们发现单个专业自己的图纸本身发生错误的比例较小，设计各专业之间的不协调、设计和施工之间的不协调是设计变更的主要原因。而通过 BIM 应用的协调综合功能可以解决掉这些问题。

在施工阶段，即使发生变更，如果是共享 BIM 模型，用 BIM 进行管理，就可以实现对设计变更的有效管理和动态控制。通过设计模型文件数据关联和远程更新，建筑信息模型随设计变更而即时更新，消除信息传递障碍，减少设计师与业主、监理、承包商、供应商间的信息传输和交互时间，从而使索赔签证管理更有时

效性，实现造价的动态控制和有序管理。

对于频繁变更，工程从业人员也早已见怪不怪习以为常了。工程变更所造成的影响是全方位而非局部的，尤其是对工程造价进度质量影响尤为深远。然而，当下许多项目工程变更管理极为混乱，毫无章法和条理，因而工程变更更多是带来许多负面影响。

设计变更不仅只是设计师一个人的痛苦，施工人员和造价师等的劳动成果也将付诸东流

而变成无效劳动。以往由于信息滞后，收到变更之时也是施工完成之时，只好推倒重来，浪费是惊人的。造价工程师也常为此非常苦恼，刚刚计算完成又发生设计变更，只好重新计算，这种情况容易打消团队的积极性，BIM技术的应用越来越成熟的明天，这样的局面即将会被改变。



中建是怎么管理分包队伍的

在建筑行业快速发展、建筑市场不断扩张的今天，对工程项目管理提出了更高要求，中国建筑对管理分包队伍建立了一系列严格的要求，供大家参考。主要内容如下：

一、组织管理制度

1.分包单位现场负责人必须常驻现场，履行组织管理职能。未经业主和总包方的批准不得随意更换，其间有事离开现场必须经总包方项目生产经理批准。

2.现场管理必须设置专职技术员、安全员、质量员、文件收发员、测量人员、试验员，其数量必须满足施工生产及总包方要求。(测量员和试验员只针对土建类)

3.从事现场管理工作的管理人员、工长、质量员、安全员等必须在现场组织监督施工不得随意离开现场。不得擅自更换和变更主要管理人员。

4.分包单位的任何人员必须尊重总包单位、业主和监理单位人员，不得无理顶撞。

5.如分包单位现场施工连续 2 个月达不到合同规定和总包方要求或管理处于失控状态，分包单位必须另换业主、总包认可的其他人担任现场负责人，保证施工的正常进行。

6.分包单位管理人员必须准时参加业主、监理、

总包方组织的有关会议或活动，合同有约定驻场的人员，按缺勤一天处理处罚。

7.分包单位有关现场施工生产各方面的任何事情都必须首先同总包工程部联系处理，需要总包方其它部门处理的问题，由总包工程部同其他部门联系解决。

8.分包单位人员的增减、进出场、材料、机械设备进出场必须报总包工程部批准，然后再经其它相关部门办理有关手续。

9.分包单位任何人无权更改施工方案和经总包已批准的施工计划。如需变动必须事先征得总包批准，否则视为不服从总包管理，总包将对分包单位进行处罚。

10.必须严格执行总包的各项管理制度，及时填报各种表格及报表。

11.任何施工现场布置必须有方案、计划并经总包方生产经理批准后方可实施。

12.无论何种原因现场内发生紧急情况或事故，分包单位现场负责人及其它管理人员必须现场协助总包组织应急行动并做好事后的处理。

13.各分包单位雇佣的特殊工种的工人和操作人员应受过专门的培训并已取得政府有关管理机构制度的上岗证书。这些特殊工种包含但不限于：电

工、焊工、起重工、锅炉工、塔吊司机、信号工、架子工、试验工、测量工、防水工、爆破作业人员、施工机械操作人员等。

14. 国定假（如：元旦、春节、清明节、劳动节、端午节、中秋节、国庆节）等国定假，分包单位提前一个星期向总包上报现场人员值班表情况，严格按值班表要求内容填报。

二、沟通及函件处理制度

1. 由总包综合部牵头建立信息沟通平台，各参建单位主要管理人员及指定信息接收员必须加进信息平台对接工作。

说明：

1) 对指定信息接收员要求：需贵单位对其授权。

2) 在信息平台有义务接收并下载总包方上传各类文函（如：会议纪要、紧急通知、工作联系单等各类文函），不是重要文函的，总包不再下发纸质版，线上接收为准。

3) 做到信息签领、接收、下载、传达及时。

4) 按月更新上报人员通讯录。

2. 往来函格式：分包单位向总包发文只限于工作联系权限。

细则要求：

1) 无日期不予以接收受理

2) 无编号、或跳号不予以接收受理

3) 无项目经理签发不予以接收受理

4) 无加盖项目章不予以接收受理

3. 分包单位不得拒收、拒签收总包项目部所发的任何函件、整改、通知、施工措施、方案等文件，严重者将按不服从总包的统一管理进行处理。如有异议可用回函解决。

4. 总包项目部的任何处罚无须分包单位签字确认，总包所发正式盖章函件即为扣款依据。

5. 分包单位必须重视总包所发出的正式函件，并在制度时间内予以回复，超时未复者，所造成后果自行承担。

6. 总包项目部所发指令性函件必须立即实施，并在接到函件两小时之内予以回复（口头承诺、电话、短信、电邮、书面文件等有效方式），以便总包方掌握情况，否则造成的后果由分包单位自行承担。

7. 分包单位必须制定文件管理制度保证函件的流通、渠道畅通，因分包单位文件管理不善造成的一切后果分包单位自行承担。

8. 分包单位所有关于图纸和方案的疑问、进度计划表、材料审批申请、索赔、结算书，都必须以书面的形式报至总包项目部，否则一律无效，所造成损失由分包单位自行承当。

三、印章申盖管理要求

1. 填写总包“用印申请单”。

2. 申请单写明用印文件名呈总包项目经理批示签字。

3. 同意后递总包综合部盖单登记。

四、会议管理

1、项目的各项例会，参加人员必须带正规笔记本认真记录，并及时安排会议中形成的各项决议的实施。

2、各类动态会议制度视项目需要随时召开，一般情况下发起方将通过有效方式至少提前一天通知相关方。凡无故迟到者、无故缺席者进行处罚（有详细处罚标准）。分包单位主要管理人员如遇到特殊情况无法参加的会议的，需向总包项目经理提交纸质假条。

3、原则总包不向分包提供会议室服务，若特殊情况，需填写会议室使用申请单，经总包项目经理签字方可使用。

五、后勤管理制度

（一）办公室申请及管理规定（合同无约定本条则不适用）

1、分包单位必须在进场前根据自身工期需要，提前一个月向总包提交办公室需求申请计划，经总包项目经理审批后报至总包综合部，由综合部负责安排，编制住房分配方案，未提出申请者不予安排。

2、由总包综合部考虑，统一安排办公室的分配，各分包单位须按分配方案无条件执行，不得随意调整和占用其它办公用房。

3、办公室内必须保持干净、整洁，桌明、窗亮、文件图纸按顺序编号，按类归档（办公桌椅必须与总包一致）。

4、工作时间，禁止串室闲谈，禁止在办公区大

声喧哗，保持肃静。

5、妥善保管办公室内的贵重物品，下班后关窗锁门，防止盗窃。

6、禁止私拉电线，私设开关，禁止长明灯，做到人走灯灭。

7、项目会议室禁止吸烟，违者进行处罚（详见综合处罚标准）

8、原则总包复印机不对外开放，如特殊原因需要使用总包复印机须向总包综合部申请，取得密码后方可使用复印机，每月总包综合部根据密码显示统计复印数量，当月结清复印费，单价为 0.15 元/张。分包需保护好自己的密码，因密码泄漏造成的复印数量增加由分包自行承担。

（二）宿舍申请及管理规定（合同无约定本条则不适用）

1、原则上总包不提供住宿。对于特殊情况，分包单位必须在进场前根据自身实际情况需求，提前 1 个月向总包提交宿舍申请需求总计划，经总包项目经理审批后报至总包综合部，由综合部负责安排，编制住房分配方案，未提出申请者不予安排。

2、各分包单位宿舍必须保持本宿舍室内卫生整洁，由分包单位专职综合管理人员组织选举室长，实行值日制度并保证宿舍符合以下标准：

——卧具衣物叠放整齐统一，禁止随意挂衣物。

——鞋帽摆放整齐，就餐用具及时清洗并统一放在干净卫生的地方。

——宿舍内和门前走道无垃圾，清洁卫生，各种物品摆放有序。

3、按工程所在地主管部门对文明工地的要求，工地宿舍一律采用 36v 的照明和供电系统，为保证分包单位工人生活便利和良好的休息环境，总包将提供专门的手机充电间，并通过专用线路供电、每间宿舍均安装空调，在休息时间统一供电提供空调的使用。分包单位须对工人做好交底，禁止宿舍内私拉电线，使用大功率电器。

4、禁止躺在床上吸烟，禁止随地乱扔烟头。

5、未经批准禁止容留非本施工现场人员住宿，不服从管理者重罚,并立即清出现场。

6、宿舍区内的洗漱处必须保持清洁，由专职综合管理人员作为责任区域的节水节电负责人，禁止长流水、禁止在洗漱处倾倒剩余食物或其他垃圾,违者处罚分包款及个人。

7、人走灯灭，禁止长明灯。

8、爱护室内公物，如有损坏照价赔偿，并及时修补。

9、各分包单位专职综合管理人员必须每周准时

参加项目综合办公室组织的现场巡查，对当日发现问题负责整改，未能达到上述要求者或同一问题经三次检查仍未解决者。

（三）厕所管理制度

1、禁止在现场随地大小便。

2、爱护厕所内公共物品，如有损坏由分包单位共同承担赔偿责任。

3、由分包单位派出保洁员值日，保证厕所内空气流通及清洁。

4、分包单位保洁员应定期打消毒剂，除污垢，保持厕所无蝇无蚊虫。

（四）生活垃圾管理制度

1、分包单位宿舍及办公室必须打扫，宿舍及办公室内不得堆存垃圾，垃圾应倾倒在项目经理部指定地点。

2、生活区内垃圾由分包单位保洁员及时清理，并用封闭式三轮车把垃圾运到项目指定的垃圾堆放处，防止垃圾遗洒。

3、对垃圾堆放处每天进行消毒，防止蚊蝇滋生。

什么样的施工员、技术员能成为成功的项目经理

作为一名技术员，首先需要具备技术员的基本能力，再从施工过程中做好 36 件事，就有资格成为总工，若是能在管理方面做好这 10 项内容，成为项目经理指日可待！

技术员需要具备的基本能力

1 看懂图纸，熟悉图集

（1）拿到图纸，要查看图纸中存在的一些问题，为图纸会审做好准备，各分包单位和班组提出的问题，要多思考、探讨，寻求解决方案。

（2）本专业的图纸要看懂，其他专业的图纸也要看，并标记出不懂之处，施工过程中认真学习各种做法。比如，有的土建结构图纸部分节点会和建筑图纸不对应，有的会和水电安装发生冲突。

（3）同时要熟悉图集，最好在有疑问的地方找到相应的图集进行参照对比。

2 不骄不躁，认真学习

（1）施工过程中，有任何不懂的地方都要虚心求教，接触到任何有用的技术都要耐心去学，一定要会放线。（2）遇到不懂之处可以向总工或者有经验的班组长询问，有些

施工步骤也可以问问工人，或许会有一定独到的收获。

（3）勤记笔记，把有困惑的或者新的知识进行梳理，也可以记下复杂的施工工序，比如打钻孔灌注桩的时候工序多，千万别混淆了。

3 做好计划，写好日记

（1）每天上班后，记录好每处施工的具体内容，拍照存档各施工过程，对于涉及到图纸变更联系单、签证的工程量或人工，要协同监理、甲方进行确认。

（2）每天下班后要做好第二天的工作计划，比如哪里要浇混凝土，就要与业主、监理确认好钢筋和模板工程要到位，联系好混凝土公司，班组人员、设备能否到位以及天气原因等等。

（3）施工日记上要注明每天各工种的安排和完成情况，以便施工进度的调整、进行。

4 组织施工，协调到位

（1）不管是土建部分，还是水电安装、市政道路工程的施工过程，施工前都组织各班组和分包单位进行节点或者部位实现施工

同步的沟通协调，避免因协调不到位引起返工。比如某工程因水电安装和土建施工未协调到位，造成混凝土浇筑完成后才发现有管线没有预埋，造成一系列的返工。

(2) 时时关注施工动态，及时解决工程中遇到的一些问题，如有必要，应向上级反映。

5 多开例会，调整工作

(1) 每周一定要协助项目经理开展班组例会，不用限定次数，有必要的时候一定要多开几次，确保工程顺利进行。

(2) 如遇进度计划完不成的情况，要分析原因，比如说班组作业人员不到位，要及时叮嘱班组长加派人手，并跟踪监督。

(3) 明确奖惩制度，对于施工过程中表现良好的分包单位或班组，要进行适当的奖励；对于施工作业中无特殊情况下完不成进度，而且施工质量差的班组，要鞭策，下达处罚通知书。

(4) 做好会议纪要，分析每次开会中发现问题，并对相应的班组或分包督促整改，以观后效。

6 大局观念，统筹兼顾

(1) 做好自己分内的事是职责，其他工程人或者员工需要帮助，也要挺身而出；不属于自己管辖范围内的事，但是情况紧急的话，可以酌情先处理，再反馈。

(2) 一切为了项目部的利益考虑，不能浪费成本、铺张浪费，杜绝班组和分包单位偷工减料的同时，也要通观全场，减少材料二次搬运，并增大材料利用率。

(3) 施工前协同各班组认真查看图纸，若遇设计与现实情况不符的问题，及时与监理、业主沟通，出变更联系单，避免先施工后返工的现象发生。

7 保持距离，尊重别人

(1) 在日常工作、生活中，与分包单位、班组负责人之间要保持一定的距离，切勿关系太近，以免他们遇事打人情牌，不能作出正确处理。

(2) 每一位施工现场人员都值得尊重，不能仗着自身的权责就颐指气使，尊重别人，别人也就会尊重你。

(3) 在工地，最首要的是做好自己的工作，学好技术和管理方面的知识最重要，如果想着讨好上级领导，会本末倒置，得不偿失。

8 业余考证，提升自己

(1) 头几年，先争取把本专业二级建造师证书、其他专业的增项、一级建造师证书考出来，有空多看看书本上的知识内容，并结合现场实际，能记得更牢。

(2) 业余时间，有能力的话多参加各类工程相关的其他考试，丰富自己工地上处理

事情的能力和见解，也能为今后的职称评定打下坚实基础。

总工养成 36 计

1、将对项目起主要作用的相关资料动态归档、科学使用，并组织主要管理人员认真学习、理解：

合同文件：招标图纸、招标文件、补遗书、施工合同、施工图纸、建设单位下发各种文件；规范、标准、规程、验标、指南等；建设单位及当地政府文件；各种调查资料，与项目相关方的协议或书面往来资料；企业上级相关管理办法或制度或文件；竣工资料管理办法。

2、认真学习招标文件及合同文件，梳理出履约要求、预付款条款、变更条款、临建标准要求等，提供给相关负责人员办理相关资料，确保相关工作针对性地开展。

3、原材料调查、取样、试验，及早做好开工需要的配合比。

4、认真梳理出各种边界条件，并进行认识、分析、评估。

5、组织技术人员进行图纸核对，将发现的问题及时与设计沟通（确保向有利于我方的方向沟通），做好设计优化策划工作。

6、组织人员现场调查和测量，确定临建方案和平面布置及临建标准。

7、编制项目策划（掌握各种边界条件，分析项目特点、重、难点及对策，明确项目区段划分及总体施工顺序、各种资源需求、工期目标、临建规划、二次经营策划等）。要求：深度策划、巧妙规划、细心计划、严格执行。

8、组织人员进行危险源辨识、环境因素识别，列出危险源清单、环境因素清单。编制安全管理措施、环境保护措施；编写应急预案、重大环境因素管理方案。

9、组织技术人员编制实施性施工组织设计及开工报告需要的各种资料（原材料调查及确定来源、试验配合比、人员设备配置及进场计划等）。

10、组织技术人员编写各种专项方案（临电、临建、深基坑支护、降水、塔吊安拆、模板、钢筋、砼、外架等），需要专家评审的及早进行评审。

11、明确各种用表样式。各种施工记录、检验批、试验、测量交底、监测记录、安全巡查、技术交底、培训记录、会议记录等，当地政府有要求的必须统一。

12、规划并完成现场各种图、表、牌的设计、制作、悬挂。既符合建设方的要求，同时符合企业文化的相关规定。

13、编制内部技术管理办法及其它管理制度。组织技术人员进行技术培训。

14、参与并建议分包策划，确保便于管理，分包内容合理。参与并对各种协议进行细致审修，确保其条款具有可操作性及严密性，确保条款责权全面界定清晰。

15、必要时组织技术人员及主要管理人员到类似在建项目观摩学习。

16、加强与建设单位、设计单位、监理单位、检测机构等各方的密切联系，为项目的顺利施工创造更多有利条件（包括二次经营）。

17、对项目技术管理统一性的准备工作。

18、测算各种工序的利润空间，确保变更时向有利的方向努力，或必要时新增项目。总工是二次经营及成本核算的牵头人，项目经理是负责人。

19、制作较好的投影 ppt 资料，为本项目以后各种汇报打好基础。确保汇报内容新颖、资料排版合理、图文并茂。

1、明确并落实各工序施工工艺流程。

2、施工实际进度与计划进度的对比分析，至少每月明确进度滞后或超前的情况，并分析原因。

3、明确并落实各工序质量控制标准及检查方法。

4、各种施工记录要：及时、准确、闭合、签证完善、分类归档。

5、分部分项工程阶段或期中验收评定。

6、测量复核、精度达标；各种砼抗压强度统计分析、适当优化。

7、各种施工音像资料的定期收集、整理、归档。

8、各种计划、检查、整改、验证（PDCA 循环，持续改进）。

9、加强与各方的沟通（包括业主、监理、设计、地方政府、公司等），确保形成畅通的沟通渠道，使项目管理得到各方的支持，使项目施工始终向最有利的方面转换。

10、过程性的管理控制：重视技术方案的制定，关注技术交底，跟踪现场实施，进行效果的评价与改进。

11、要养成施工记录的好习惯，督促检查施工日志记录及时、准确、全面。项目各种大事要做专门记录（大事记）。各种会议记录要记录完整并存档备查。重要电话的通话记录也很有必要。

1、对剩余所有项目进行梳理，对每个单项排出计划，包括时间、资源计划。确保按时完成所有项目。确保项目资源分阶段合理释放。

2、加大二次经营工作力度，争取将已报变更全部完善手续。同时对剩余工程是否仍有变更的可能做出评估。

3、按照工程交验规定，分阶段组织各方进行工程交验。按照竣工资料编制办法，组

织技术人员提前开始组卷工作。确保在完工后规定期内完成竣工资料的编制及移交。

4、做好半成品、成品的保护工作，在移交完成前确保外观质量不受损。

5、做好各种技术总结的整理与上报工作。

6、仍要保持工地的文明施工及企业形象，杜绝收尾时“脏、乱、差”的场面。

会管理，向项目经理转变

1 会当领导，团结同事

支持项目经理的工作，并能带领全体施工技术人员做好质量技术工作。项目总工不是一个单纯的技术人员，总工的职责更多地要放在管理上，而不是非常具体的业务上，总工既要自身过硬，以身作则努力地工作，更要能带动大家共同负责。

2 要会沟通

与设计院、甲方、监理、分包商，材料供给商、施工队伍、勘测单位、公司内部各单门处理好关系。能针对工作中的质量技术问题与各个方面进行有效地沟通。要想做到有效沟通，自己就应该专业、内行，就要具有过硬的专业知识。

3 岗位职责、工作内容，了然于心

项目经理部的任务是完成合同的工期目标、安全目标、文明施工目标、质量目标，同时完成公司的成本目标。项目总工的职责不仅仅与质量目标有关，项目管理的各项目

标都牵涉到总工的工作，项目总工应该明白自己在项目管理中的作用，做好自己的工作，为工期、安全、成本、质量等目标而努力。

4 要开展好经常性的技术工作

组织人员熟悉图纸，并对图纸中的问题与设计单位、建设单位、监理单位协商并办理书面手续；组织好图纸会审及设计交底；组织编制施工组织设计及专项施工方案并进行交底和落实；审批施工方案和技术交底；监督检查施工记录、材料试验记录、施工试验记录；检查技术档案资料的管理情况。

5 要做好质量管理工作

要组织工程隐检，预检；参加分部及单位工程质量验收；负责项目质量改进工作，组织质量例会和质量分析会；协助项目经理抓好质量意识教育；组织项目的科研开发和新技术的推广应用；做好技术培训和经验交流、总结。

6 要尽到相应安全职责

对安全生产负技术责任；主持项目工程安全技术交底；编制好施工组织设计与专项方案中的安全技术措施，并检查、监督、落实；主持制定季节性施工方案中的技术措施；做好对“四新”技术的安全培训；主持安全防火设施及设备的验收；参加安全生产检查；参加工伤以及未遂事故的调查，从技术角度进行分析，提出意见。

7 要制定完善的技术管理制度并督促执行

主要应制定：技术文件管理制度，图纸会审制度，施工组织设计及施工方案管理制度，技术交底管理制度，施工测量管理制度，试验检验管理制度，现场计量管理制度，设计协调管理制度等。

8 做好事前、事中、事后三控制

在事前要组织编写施工组织设计、质量计划、创优计划、质量阶段预控计划、质量保证体系计划、质量意识教育计划；负责工程材质的控制与认可；在事中按各种程序进行检查和控制，贯彻执行质量方面的规定，参加主体结构及工程竣工验收；事后对工程质量事故进行调查和处理，对工程质量管理工作进行总结，在整个施工过程中要领导和组织项目质量保证体系的运行，加强全面质量管理，确保质量目标的实现。

9 做好物资管理

除了要把好材料的质量关，还要会提出正确的材料计划，以保证工期的顺利进行。

10 做好全面质量管理

把握事前事中事后三控制，质量管理八项原则，影响质量的五大因素，ISO9000 认证中的管理程序等，用制度、程序、体系来保证工程的质量。

成功的项目经理，每天、每周、每旬、每月都在做什么？

1 每天必须做的

- (1) 总结自己一天的计划完成情况；
- (2) 考虑明天应该做的主要工作；
- (3) 了解每个班组或分包单位的工作进展情况，并进行相应指导；
- (4) 提前考虑到施工过程中的缺陷与不足之处，并想出改善的方法与步骤；
- (5) 记住每一位施工团队的负责人及带班的组长的名字、干活负责程度；
- (6) 每天必须看的各种报表和清单；
- (7) 考虑自己一天工作当中失误的地方；
- (8) 自己一天工作完成的质量与效率是否还能提高；
- (9) 应该批复的各项资料 and 文件。

2 每周必须做的

- (1) 除了正常的例会，还应该召开一次管理层例会；
- (2) 与一个你认为现在或者将来是技术层或管理层骨干的人交流一次；
- (3) 向公司上级汇报一次工作；
- (4) 对各个班组的工作进展总结一次；
- (5) 召开与质量和安全有关的会议；
- (6) 纠正在施工过程中一些错误的细节做法；
- (7) 检查上周纠正措施的落实情况；
- (8) 进行一次自我总结（非正式）；
- (9) 整理自己的文件或书柜；

(10) 了解相应的施工进度要求的变化;

(11) 每周必须看的报表、签证单、施工记录;

(12) 与施工中的合作单位(甲方、监理)进行交流沟通;

(13) 表扬项目部中表现优秀的现场技术人员或管理人员。

3 每周必须做的

(1) 请自己的下属员工吃饭或喝茶;

(2) 与公司的各个其他部门进行沟通与协调(比如财务部、成本部);

(3) 对施工过程中出现难题、影响施工进度与质量的班组进行跟踪与督查,并辅以相应的帮助,加强规范。

4 每月必须做的

(1) 提交月度工程量确认清单,申请甲方拨付工程款;

(2) 对各个项目部成员、班组的工作进行考核;

(3) 自我考核一次;

(4) 月总体工作进度情况,制定工程月报;

(5) 下个月度的工作计划。

项目经理要修炼的 8 种能力

项目经理就像一个大家长,作为项目经理,也是一种修炼,以下种种都是需要慢慢修炼的:

1 脾气一定要控制好

不管是项目部成员没有按时完成工作或者是甲方总是发生变更,总之你没有任何理由可以发脾气,尤其是当着团队成员的面发脾气。

2 遇事莫慌

工程项目的风险总是存在的,各种问题也总是存在的,天大的事情只要冷静,一定会想出解决方法。倘若不够冷静,很可能胡乱作出错误决定,一个错误的决定后果往往是严重的,带来的可能是返工、项目失败等后果。记住,一定要坚持一次把事情做对。

3 永远不要让上级领导来帮你想解决方案

这个是很多人容易犯的错误,经常把问题抛给领导,然后怪领导不支持你的工作不解决你遇到的问题。记住,领导只是做决策的,而不是帮你想解决方案的,否则要你干啥用?

4 记住抱怨是没有用的

仔细回想一下,什么时候抱怨有用过?如果抱怨有用的话,那还要你干嘛?大家随便抱怨一下,心中的理想就能实现了,抱怨工资低,老板就乖乖涨工资了,你觉得可能吗?

记住,抱怨是没有用的,过多的抱怨,只会证明你是一个没有用的项目经理。遇到问题,就想破脑袋去解决。比如,团队成员有背景,耍大牌,不听你的话,抱怨有用吗?不如想想问题的根源,再自己进修一下与人沟通的技巧吧,这问题一定是出在你自己身上,毋庸置疑的。

5 要相信你的团队成员,多鼓励他们

批评是在团队建设中最为忌讳的，除非出现非常严重的问题，才要慎重的考虑是否要批评。在批评的各种方法里，当众点名批评是最为严重的了。切记，每个人都是有自尊的。你要相信你的项目部成员，相信他们都是优秀的。如果他们不优秀，一定是你的责任，你没有能够激发他们的士气，没有能够帮助他们提高工作绩效。相信他们，并鼓励他们，让他们做合适的岗位。

6 注意客观公正

做项目，出现工程小问题不可怕，可怕的是不把问题暴露出来，不让大家一起帮你分析解决，到了工程项目失败的时候也就是你的职业失败的时候了。要知道，能客观如实地汇报，有点难，但是记住，这是必须的。

7 功劳不是自己的

记住，作为一个团队，你激励大家完成了工程项目，最终获得的功劳不是你一个人的，而是大家的。不仅如此，项目过程中，任何一个点子一个解决方案的功劳，你都不能据为己有，哪怕这个真的是你想出来的，你也不能说是自己的，那是大家的智慧。甚至，你根本就不应该从你的嘴里去说出解决方案，而是应该引导团队成员让他们说出来，然后表扬他们的智慧。

8 千万不要以为自己是给公司打杂的

明白自己工作的价值，这是做好工作的前提。作为项目经理，一定会有很多琐事，写各种各样的报告，接听各种各样的电话，见各种各样的人，处

理各种各样大小事情，没关系，只要你做这么多事情都是为了同一个目标，那么你的工作就是就是有价值的，虽然零散，也绝对考验你的能力。每天只做一件事情并不能让你学到时间管理，每天做10件事情就能让你必须学习时间管理。从工作中发现自己的不足，才能进步。把自己当成打杂的，心态已经不对，又怎会想到去改进呢？

以上列举了8条，都是项目经理需要修炼的，当然远远不止这8条。所以，当项目经理本身是一种修炼，修炼的正果不是你的工程成功，而是你的个人职业发展成功。

项目经理各阶段具体工作内容

1 进场前准备阶段

- (1) 熟悉合同，熟悉现场，熟悉图纸，组建项目经理部；
- (2) 明确开工日期，组织人员编制施工组织设计、专项施工方案、施工进度计划等，并进行审核；
- (3) 组织进行图纸会审并形成书面记录；
- (4) 参与工程招投标工作，定分包单位、材料供应商，对施工队伍选择提出意见和建议；
- (5) 组织项目人员根据可行性进度计划组织项目碰头会，形成书面记录并签字；
- (6) 与建设单位对接，落实施工队各方面安顿工作，组织施工队伍进行开工前准备工作。

2 施工阶段

- (1) 对外关系协调，建设、监理单位、政府相关职能部门；

(2) 落实现场三通一平情况,落实好水电及工人食宿问题;

(3) 参与现场临设及施工区平面布置;

(4) 对项目进行总协调管理,对质量、进度、成本及安全文明施工进行严格的控制,以树立公司的良好形象;

(5) 审核物资部材料计划,根据施工进度及工序组织材料的发货;

(6) 在施工队入场三天前确保施工图纸、施工进度计划、工作范围、具体要求、注意事项等到位情况;

(7) 施工队进场后,组织安全部人员负责施工队的安全教育,并做好安全教育资料,安全教育资料完工后存档;

(8) 负责监控提供材料的使用情况及文明施工情况;

(9) 将现场变更工程量及有关增量签证以书面形式与甲方、监理进行沟通、确认,工程量的增减费用必须由公司审定;

(10) 每月月底前提交下月工程进度计划,由项目经理审批后报建设及监理单位;

(11) 每周提交周工作总结及周工作计划,由项目经理审批后报建设及监理单位;

(12) 每日填写项目经理带班记录,同时每周向公司工程部经理汇报工地进展情况及需要公司解决的问题;

(13) 业主方没有及时支付工程进度款的,项目经理应及时采取措施,并用文件形式催要,若催要几次未果的,应及时汇报公司。

3 施工过程中的管理工作

(1) 跟踪和监督好材料加工(或采购)计划、施工计划等;

(2) 掌握施工图纸及其他有关的设计文件;

(3) 熟悉与施工图纸有关的国家、省、市的规范、规程及规定;

(4) 在施工过程中,经常到施工现场了解施工进度、安全和质量情况,以便发现存在问题,消灭事故隐患;

(5) 熟悉施工合同,如果有变更要及时办理好签证手续。

4 现场签证、项目结算、工程验收

(1) 项目经理将现场变更工程量及有关增量签证以书面形式与甲方、监理进行沟通、确认,工程量的增减费用必须由公司审定;

(2) 施工队因变更增加的签证要在发生变更的一周内办理,过期不给予办理;

(3) 工程完工后,及时将工地剩余材料设备(列好清单)返回公司入库;

(4) 整个工程完成后,应在各项归档资料完成的前提下,与甲方、监理协商进行竣工验收,以便进行工程结算;

(5) 工程验收合格后及时办理结算手续及回收工程款。