

卷首语

2022年中央经济工作会议和《政府工作报告》强调

稳字当头 稳中求进

今年以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各地区各部门有力统筹疫情防控和经济社会发展，按照中央经济工作会议和《政府工作报告》部署，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，我国经济运行总体实现平稳开局。与此同时，新冠肺炎疫情和乌克兰危机导致风险挑战增多，我国经济发展环境的复杂性、严峻性、不确定性上升，稳增长、稳就业、稳物价面临新的挑战。

疫情要防住、经济要稳住、发展要安全，这是党中央的明确要求。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，推动高质量发展，高效统筹疫情防控和经济社会发展，最大程度保护人民生命安全和身体健康，最大限度减少疫情对经济社会发展的影响，统筹发展和安全，努力实现全年经济社会发展预期目标。

与建筑等相关行业的政策有：加快推进一批论证成熟的水利工程项目。2022年再开工一批已纳入规划、条件成熟的项目，包括南水北调后续工程等重大引调水、骨干防洪减灾、病险水库除险加固、灌区建设和改造等工程。进一步完善工程项目清单，加强组织实施、协调推动并优化工作流程，切实提高水资源保障和防灾减灾能力。加快推动交通基础设施投资。对沿江沿海沿边及港口航道等综合立体交通网工程，加强资源要素保障，优化审批程序，抓紧推动上马实施，确保应开尽开、能开尽开。支持中国国家铁路集团有限公司发行3000亿元铁路建设债券。启动新一轮农村公路建设和改造，在完成今年目标任务的基础上，进一步加强金融等政策支持，再新增完成新改建农村公路3万公里、实施农村公路安全生命防护工程3万公里、改造农村公路危桥3000座。因地制宜继续推进城市地下综合管廊建设。指导各地在城市老旧管网改造等工作中协同推进管廊建设，在城市新区根据功能需求积极发展干、支线管廊，合理布局管廊系统，统筹各类管线敷设。加快明确入廊收费政策，多措并举解决投融资受阻问题，推动实施一批具备条件的地下综合管廊项目。

各地区各部门要进一步提高政治站位，在工作中增强责任感使命感紧迫感，担当作为、求真务实，齐心协力、顽强拼搏，切实担负起稳定宏观经济的责任，以钉钉子精神抓好党中央、国务院各项决策部署的贯彻落实，切实把二季度经济稳住，努力使下半年发展有好的基础，保持经济运行在合理区间，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。



石家庄市建筑协会

编委会主任

聂英海

编委会副主任

王洪祥 张天平

刘洪杰 马志强

孙金贵 王英林

赵计存 桑卫安

赵占良 张贵玲

陈炳良 孙国根

仝英林 张少武

张步南 唐志强

高腾野 黄 鹏

郑志刚

内部资料，免费交流。

石家庄建筑业

2022年6月 第2期

卷首语

1 2022年中央经济工作会议和《政府工作报告》强调 稳字当头 稳中求进

政策法规

4 河北省发展和改革委员会 河北省住房和城乡建设厅关于进一步推进全过程工程咨询服务发展的通知

行业信息

8 城市有机更新借鉴 北京“劲松模式”解读

技术交流

12 危险性较大的分部分项工程专项施工方案编制指南

法制建设

- 31 房地产投融资：股权转让？名股实债？——股权转让纠纷再审之复盘和解构

企业风采

- 36 河北省第四建筑工程有限公司 冀南钢铁项目优质高效施工树品牌

协会工作

- 38 石家庄市建筑协会七届四次理事会议隆重召开
- 40 石家庄市建筑协会工程咨询分会召开会长办公会
- 41 石家庄市建筑协会召开工作总结部署会暨“党课教育”活动
- 43 石家庄市住房和城乡建设局召开部分骨干建筑施工企业座谈会

建筑文苑

- 45 高温已至！夏季高温施工监理工作注意事项！

国学荟萃

- 49 老子的自然之道



石家庄市建筑协会

主编

李秀莉

编委

韩军浩 檀永肖

王端婷 安惠娣

陈平英

编辑部地址

建设南大街 35-1 号

电话

0311-86250211

传真

0311-86250211

电子邮箱

Shijianxie@sina.com

网址

<http://www.sjze.com>



石家庄市建筑业微信公众号

河北省发展和改革委员会 河北省住房和城乡建设厅

冀发改投资[2022]550号

关于进一步推进全过程工程咨询服务发展的通知

各市(含定州、辛集市)发展改革委(局)、住房城乡建设局(建设局)、城市管理综合行政执法局,雄安新区改革发展局、规划建设局:

为深化投融资体制改革,提升固定资产投资决策科学化水平,优化工程建设组织模式,提高投资效益、工程建设质量和运营效率,进一步推进房屋建筑和市政基础设施领域全过程工程咨询服务发展,现将有关工作通知如下。

一、切实提高认识

全过程工程咨询是采用多种服务方式组合,为项目决策、实施和运营持续提供局部或整体解决方案以及管理服务的工程咨询服务。全过程工程咨询服务的推广和发展,能够更好地适应市场发展,满足委托方多样化需求。各地发展改革、住房城乡建设部门要高度重视,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,不断完善全过程工程咨询

技术标准体系、管理制度和诚信评价体系,培育具有较强综合实力和核心竞争力的全过程工程咨询服务企业,培养一批与全过程工程咨询相适应的高素质人才推动工程咨询服务行业高质量发展。

二、抓好推动落实

全过程工程咨询服务在项目决策和建设实施两个阶段,重点培育发展投资决策综合性咨询和工程建设全过程咨询。咨询单位可根据市场需求,从投资决策、工程建设、运营等项目全生命周期角度,开展跨阶段咨询服务组合或同一阶段内不同类型咨询服务组合。

(一)服务模式。开展全过程工程咨询服务,可根据市场需求,开展跨阶段咨询服务组合或同一阶段内不同类型咨询服务组合。投资决策综合咨询服务可由工程咨询单位采取市场合作、委托专业服务等方式牵头提供,或由其会同具备相应资格的服务机

构联合提供;工程建设全过程咨询服务应当由一家具有综合能力的咨询单位实施,也可由几家具有招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等不同资格或能力的咨询单位联合实施。采用联合实施方式的,应明确牵头单位及各成员单位的权利、义务和责任,联合体成员不宜超过三家(如含项目运营阶段服务不宜超过四家),成员间应具有互补性,牵头单位对委托单位的委托业务负总责。承担全过程工程咨询服务的单位应具备与工程规模和委托内容相适应的工程咨询资信、工程设计资质、工程监理资质之一,同时再具备一项或以上与工程规模相适应的其他工程建设类资格或能力。承担全过程咨询的单位或采用联合实施方式的牵头单位,应承担全过程统筹管理相关工作。全过程工程咨询项目负责人应具备咨询工程师(投资)资格(项目决策阶段)或工程建设类注册执业资格(建设实施阶段)且具有工程类或工程经济类高级职称,并具有类似工程经验。咨询服务的负责人,应按国家现行法律法规规定的相应执业资格或能力。

(二)委托方式。委托人可以通过招标或者直接委托的方式选择一家咨询单位(或几家联合实施)提供全过程工程咨询服务。全过程工程咨询范围内的有任一项属于依法必须招标的,应采用招标的方式确定全过程工程咨询服务单位。依法不需招标的项目可以直接选定全过程工程咨询服务单位。委托人采取招标方式委托全过程工程咨询服务的,招标人应

当根据项目特点、投标人提交的咨询方案、相关业绩、人员构成、新技术运用、报价等因素综合评定,确保优秀团队入选。承担全过程工程咨询服务的单位应具备与全过程咨询业务相适应的能力,具有良好的信誉,且不能与本项目的工程总承包、施工、材料设备供应单位之间存在控股、参股、隶属或其他管理等利益关系,也不能为同一法定代表人。选择的全过程工程咨询单位具有与工程规模相适应的工程咨询资信、勘察资质、设计资质、监理资质的,除法律法规另有规定外,可不再另行委托工程咨询、勘察、设计、监理单位。

(三)计费方式。全过程工程咨询服务酬金可在项目投资中列支,也可根据所包含的具体服务事项,通过项目投资中列支的投资咨询、招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等费用进行支付。全过程工程咨询服务酬金在项目投资中列支的,所对应的单项咨询服务费用不再列支。全过程工程咨询服务酬金应由委托双方根据工程项目规模、复杂程度、咨询服务范围、内容和期限等进行约定。积极引导“优质优价”的良好市场氛围。全过程工程咨询服务酬金可按各专项服务酬金叠加后再增加相应统筹管理费记取。各专项服务有相关取费标准的参照取费标准计取,没有相关取费标准的由双方协商计取,统筹管理费可参照项目建设管理费标准或适当上浮,上浮比例由双方协商。全过程工程咨询服务酬金也可探索实行基本酬金加奖励方式,对按照全

过程工程咨询单位提出并落实的合理化建议所节省的投资额，建设单位可提取一定比例给予奖励，奖励比例由双方在合同中约定。(四)实施要求。全过程工程咨询服务实行项目负责人负责制，项目负责人经项目全过程工程咨询单位授权，代表项目全过程工程咨询企业全面履行合同义务，承担法定及合同责任，负责组建和管理项目咨询团队，对项目全过程工程咨询单位负责。项目各专业咨询工程师，由项目全过程工程咨询单位内具有相应执业资格的人员担任，并根据工作分工承担其法定及合同责任，对项目负责人负责。全过程工程咨询单位可以根据委托人授权，在相应的文件中代表委托人签章，但依法依规必须由委托人签章的文件，应由委托人独立签章或与全过程工程咨询单位共同签章。

三、强化保障措施

(一)加强组织领导。各地发展改革、住房城乡建设部门要加强对投资决策综合性咨询、工程建设全过程咨询工作的组织领导，明确分管领导和责任部门，制定工作方案，做好政策指导，并加强与财政、税务、审计等相关部门的统筹协调，建立协同工作机制，研究解决工作推进中出现的问题，完善制度措施，确保有效推进。

(二)加强项目引导。为增强政府投资决策科学性，提高政府投资效益，政府投资项目要优先采取综合性咨询服务方式。鼓励项目单位和建设单位根据项目的实际情况和需求，引导一批有影响力、有示范作用的政府投资项目和国有企业投资项目带头推行工程建设全过程咨询。鼓励民间投资项目的建设单单位本着信誉可靠、综合能力和效率优先原则，依法选择优秀团队实施工程建设全过程咨询。

(三)严格监督管理。各地发展改革、住房城乡建设部门应当加强对各方主体行为的监督，规范市场行为，落实各方主体责任，加大对违法违规的处罚力度，建立信用档案和公开不良行为信息，推动咨询单位切实提高服务质量和效率。引导市场合理竞争，营造支持全过程工程咨询服务健康发展的市场环境。

附件:全过程工程咨询服务范围和内容

河北省发展和改革委员会

河北省住房和城乡建设厅

2022年4月26日

附件

全过程工程咨询服务范围和内容

一、全过程统筹管理的相关工作

包括但不限于项目策划管理、协助项目报批报建、勘察管理、设计协调管理、投资管理、招标采购管理、合同管理、进度管理、组织协调管理、安全生产和绿色施工管理、数字化管理、风险管理、竣工验收管理等统筹管理相关工作。

二、项目决策阶段

1.投资咨询(包括投资决策咨询;投资机会研究;法律、金融、财税、新技术咨询等)

2.项目建议书、项目可行性研究、项目(资金)申请等

3.专项评价咨询服务(项目社会稳定风险分析、项目节能分析、环境影响评价等)

三、工程建设阶段

4.工程勘察

5.工程设计

6.工程监理

7.招标采购服务

8.工程造价咨询

9.建筑信息模型(BIM)技术咨询

10.其他咨询服务(建筑节能与绿色建筑咨询、工程保险咨询等)

四、项目运营阶段

11.项目运维管理及物业管理服务(建筑物检修维护管理、设备运营维护管理、项目模型数据维护管理等)

12.其他运营管理服务

河北省发展和改革委员会办公室

2022年4月26日印发

城市有机更新借鉴

北京“劲松模式”解读

城市更新快速推进，老旧小区改造作为城市更新的重要内容之一，是城市建设和管理重点问题之一，也是城市建设管理领域实现“国内大循环”的极佳切入点。

老旧小区到底如何改造？由谁改造？怎么进驻？以什么样的模式提供长期服务？2018年北京愿景集团作为社会力量与劲松街道开展战略合作，进行了诸多创新和探索，成功摸索出老旧小区改造和社区长效管理的“劲松模式”。这一模式被中共北京市委十二届十二次全会明确提出探索推广，劲松社区已然成了一个“网红”项目，吸引各地各部门学习参观。

北京劲松社区：首例社会资本介入

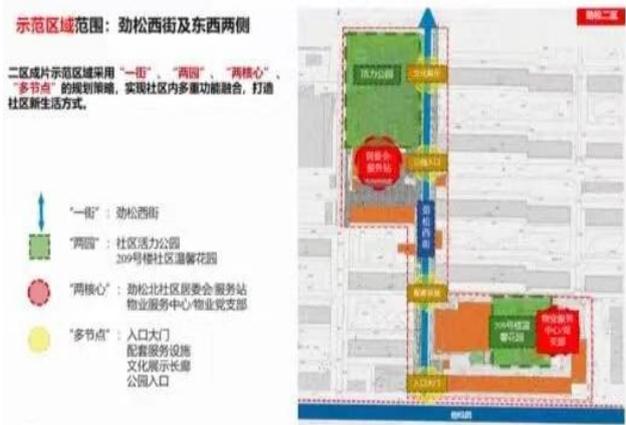
劲松小区位于北京东三环劲松桥西侧，隶属朝阳区劲松街道管辖，始建于上世纪70年代，是改革开放后北京市第一批成建制楼房住宅区，目前楼龄已40余年。劲松小区存在着配套服务项目不全、室外管线老化、停车管理无序、架空线凌乱、养老设施不足，以及专业物业管理缺乏

等问题，整体居住环境与人民群众的期望存在着较大差距。



劲松社区

2018年7月，北京市首个有社会资本介入的老旧小区改造项目选址劲松，作为社会资本主体的愿景集团和劲松街道达成了劲松一区到八区综合改造规划。愿景集团投入3000万元资金，用于劲松一、二小区的综合治理。作为投资回报，愿景集团获得社区里低效闲置空间20年的经营权。



劲松示范区整体规划

经过半年的施工，投入四千余万元的劲松社区二区示范区基本完成了改造工作。改造项目包括电力扩容、架空线入地、路灯等各类管线改造，以及道路改造、安装门禁安防、机动车道闸、景观绿化改造，居委会、党员活动中心、便民服务配套改造，新增智能垃圾分类回收装置等各类智能化设备，以及线上 IT 系统搭建等，通过这一系列立体化、系统化的改造，让老小区焕发“新生”，得到了居民的认可，成为了行业的典范。

何为“劲松模式”

近年来，愿景集团不断丰富“劲松模式”的内涵和外延，让“劲松模式”从 1.0 版本向 2.0、3.0 版本迭代进化，以“劲松项目”为基点，愿景集团在北京市西城区、石景山区、大兴区、通州区等地探索多类型投资平衡模式，增强社会力量参与老旧小区改造的适应性和实效性，打造了五大标杆项目，几近囊括了北京老旧小区改造的所有场景。

模式	项目	投资平衡模式
1	劲松项目 劲松北社区	通过社区内闲置空间再利用支撑投资回报；
2	鲁谷模式 鲁谷六合园南社区	建造立体停车综合体，增加车位，补足生活业态；
3	大兴模式 大兴区清源街道枣园社区、兴丰街道三合南里社区	突破单个小区改造空间范围，以街道为单位，盘点统筹区域内点状资源，通过“肥瘦搭配”组团联动，由点连线，形成街区更新，最终通过规模复制，实现全域更新；
4	通州模式 通州玉桥街道玉桥南里社区	进行基础设施建设的同时，引入智能自行车停车棚、便民食堂、智能药柜等多种业态；
5	真武庙模式 真武庙社区	采用租赁置换，向居民租赁房屋，或与居民进行置换，对所租房屋进行改造，租赁给周边上班群体，实现职住平衡。

这五个标杆项目统称为“劲松模式”，其共同点是都有社会资本参与，但在改造类型和资金分布上各有不同，也形成了丰富的北京经验，形成典范，辐射全国。

截至目前，愿景集团已在北京、山东、江苏、重庆、湖南、广东等城市推动项目落地，签约面积 1.7 亿平方米，覆盖全国 15 个省份、23 个城市、33 个县区。所服务社区均实现了投诉率、信访率、发案率大幅下降和满意率明显提升的“三降一升”效果。

“劲松模式”的三大精髓

“微利可持续”的“全链条”服务

提供规划咨询、资金拉动、设计改造、长效运营的“全链条”服务。

“劲松模式”并非一次性开发和销售，而是从全域顶层策划、片区整体更新、资金解决方案、产业有效导入、全周期专业管理、社区治理优化、

便民短板补足、物业长效服务等,构建“全链条”服务,搭建全周期平台。

“四大突破”

在党建引领下的老旧小区改造长效机制和共治平台上探索突破;在民生导向下的老旧小区改造市场化模式上探索突破;在善治目标下的老旧小区改造“软硬兼顾”“共同缔造”上探索突破;在运营视角下的老旧小区专业化综合服务上探索突破。

“4+N”模式

“4”即创新老旧小区四种改造方式和筹资模式,即大片区统筹平衡、跨片区组合平衡、小区内自求平衡、政府引导多元化投入改造等模式。

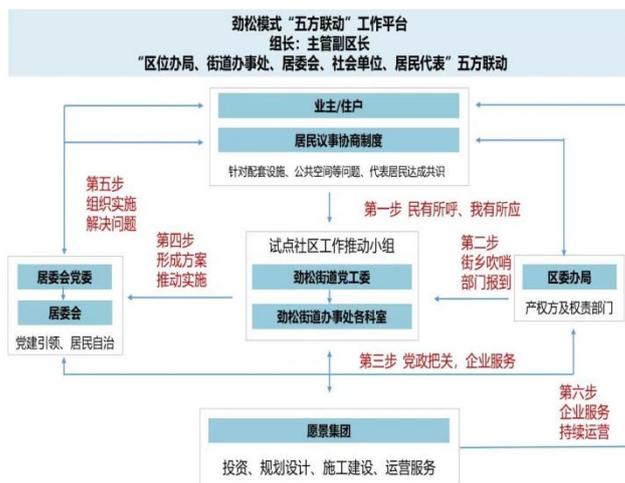
	过去模式	劲松模式
资金	政府的财政资金;	引入社会资本,找到投资回报方式;
项目	主要为基础类改造,如楼体本身、小区硬件的维修等;	兼顾社区硬件和软件同步改造,尤其在便民功能织补,软性服务上下功夫;
周期	短期行为,一次性投入;	长期可持续,通过市场化手段运作;
运营	缺乏后期维护和运营,建设和运营脱节,对百姓满意度照顾不足;	解决老百姓最迫切需求;按百姓的需求,用“绣花精神”扎扎实实做好改造和后期的运营与服务,看重居民的满意度,居民的满意度直接影响社会资本的投入回报;

他山之石:对“劲松模式”的五大借鉴

01 借鉴“劲松模式”经验,引入社会资本参与打造全新旧改模式,通过“全链条”、“菜单式”服务从上到下主导项目改造运营。

为老旧小区改造提供规划咨询、资金拉动、设计改造、长效运营等“全链条”服务,从而推进老旧小区改造提质增速。

02 在推进方式上采取“区级统筹、街乡主导、社区协调、居民议事、企业运作”的“五方联动”机制。



03 精准把控居民需求,做到汇集民意民智接地气,从点到面引导达成共识。并通过反复调研,使社区居民能全程参与改造,以及自主选择社区改造的内容。

老旧小区需要“三分建七分管”。在建设初期,需要花费工夫和社区居民沟通,在调研的过程中,很多方案众口难调,需要想办法实现利益最大化,满足多方意见,让居民共建共治共享,不断将居民的需求落到实处,这样才能建设社区居民满意的小区。

04 主要通过“存量空间运营+物业管理”来实现投资自平衡及微利,改造投入由财政资金和

社会资本共同覆盖，投资回报主要靠存量空间运营和物业管理。

完善老旧小区改造投融资机制，包括通过搭建城市更新基金、金融产品创新等方式，形成“微利可持续”的市场化模式。畅通大片区、跨片区统筹更新的财务平衡路径，以“大片区有机更新+统筹运营管理”的思路，通过多元化资源的整合与盘活，推动企业走到发展新业态、新场景、新功能的“运营模式”上来。

05 着眼长效运转，从近到远督导持续运行，从粗到精领导社区治理，打造美好宜居社区。

在社区提供长期的运营服务，一个专业的物业公司不能单纯地做好社区的保洁、安保，还要满足居民个性化的需求，为居民解决好每一个小问题，设身处地为社区居民着想，社区居民才会做出正能量的反馈，成本回报和居民满意度是成正比的。应该在微利可持续发展的基础上，把更多心思放在如何让老百姓满意上来，以人民利益为中心，把正确的事情做对，把基础的事情做好，

才能开发更多的商业机会，老百姓也才愿意“买单”。



劲松社区观影活动

随着一大批城市更新项目落地，石家庄也按下了城市更新的“快进键”。“他山之石，可以攻玉”，北京“劲松模式”的发展成熟，为石家庄提供了很好的路径发展参考，对石家庄有着巨大的借鉴作用，能够更加有利地推动石家庄城市更新驶入“快车道”。

危险性较大的分部分项工程专项施工方案 编制指南

一、基坑工程

(一) 工程概况

1. 基坑工程概况和特点:

(1) 工程基本情况: 基坑周长、面积、开挖深度、基坑支护设计安全等级、基坑设计使用年限等。

(2) 工程地质情况: 地形地貌、地层岩性、不良地质作用和地质灾害、特殊性岩土等情况。

(3) 工程水文地质情况: 地表水、地下水、地层渗透性与地下水补给排泄等情况。

(4) 施工地的气候特征和季节性天气。

(5) 主要工程量清单。

2. 周边环境条件:

(1) 邻近建(构)筑物、道路及地下管线与基坑工程的位置关系。

(2) 邻近建(构)筑物的工程重要性、层数、结构形式、基础形式、基础埋深、桩基础或复合地基增强体的平面布置、桩长等设计参数、建设及竣工时间、结构完好情况及使用状况。

(3) 邻近道路的重要性、道路特征、使用情况。

(4) 地下管线(包括供水、排水、燃气、热力、供电、通信、消防等)的重要性、规格、埋置深度、

使用情况以及废弃的供、排水管线情况。

(5) 环境平面图应标注与工程之间的平面关系及尺寸, 条件复杂时, 还应画剖面图并标注剖切线及剖面号, 剖面图应标注邻近建(构)筑物的埋深、地下管线的用途、材质、管径尺寸、埋深等。

(6) 临近河、湖、管渠、水坝等位置, 应查阅历史资料, 明确汛期水位高度, 并分析对基坑可能产生的影响。

(7) 相邻区域内正在施工或使用的基坑工程状况。

(8) 邻近高压线铁塔、信号塔等构筑物及其对施工作业设备限高、限接距离等情况。

3. 基坑支护、地下水控制及土方开挖设计(包括基坑支护平面、剖面布置, 施工降水、帷幕隔水, 土方开挖方式及布置, 土方开挖与加撑的关系)。

4. 施工平面布置: 基坑围护结构施工及土方开挖阶段的施工总平面布置(含临水、临电、安全文明施工现场要求及危大工程标识等)及说明, 基坑周边使用条件。

5. 施工要求: 明确质量安全目标要求, 工期要求(本工程开工日期、计划竣工日期), 基坑工程计划开工日期、计划完工日期。

6. 风险辨识与分级：风险因素辨识及基坑安全风险分级。

7. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：基坑工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：施工合同(施工承包模式)、勘察文件、基坑设计施工图纸、现状地形及影响范围管线探测或查询资料、相关设计文件、地质灾害危险性评价报告、业主相关规定、管线图等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：基坑工程的施工进度安排，具体到各分项工程的进度安排。

2. 材料与设备计划等：机械设备配置，主要材料及周转材料需求计划，主要材料投入计划、力学性能要求及取样复试详细要求，试验计划。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：支护结构施工、降水、帷幕、关键设备等工艺技术参数。

2. 工艺流程：基坑工程总的施工工艺流程和分项工程工艺流程。

3. 施工方法及操作要求：基坑工程施工前准备，地下水控制、支护施工、土方开挖等工艺流程、要点，常见问题及预防、处理措施。

4. 检查要求：基坑工程所用的材料进场质量检查、抽检，基坑施工过程中各工序检验内容及检验标准。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节性施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测组织机构，监测范围、监测项目、监测方法、监测频率、预警值及控制值、巡视检查、信息反馈，监测点布置图等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责(如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等)。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：特种作业人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据施工工艺明确相关验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，确定验收人员组成(建设、勘察、设计、施工、监理、监测

等单位相关负责人)。

3. 验收内容: 基坑开挖至基底且变形相对稳定后支护结构顶部水平位移及沉降、建(构)筑物沉降、周边道路及管线沉降、锚杆(支撑)轴力控制值, 坡顶(底)排水措施和基坑侧壁完整性。

(八) 应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责, 包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件(重大隐患和事故)及其应急措施。

3. 周边建(构)筑物、道路、地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息(名称、电话、救援线路)。

4. 应急物资准备。

(九) 计算书及相关施工图纸

1. 施工设计计算书(如基坑为专业资质单位正式施工图设计, 此附件可略)。

2. 相关施工图纸: 施工总平面布置图、基坑周边环境平面图、监测点平面图、基坑土方开挖示意图、基坑施工顺序示意图、基坑马道收尾示意图等。

二、模板支撑体系工程

(一) 工程概况

1. 模板支撑体系工程概况和特点: 本工程及模板支撑体系工程概况, 具体明确模板支撑体系的区域及梁板结构概况, 模板支撑体系的地基基础情况等。

2. 施工平面及立面布置: 本工程施工总体平面布置情况、支撑体系区域的结构平面图及剖面图。

3. 施工要求: 明确质量安全目标要求, 工期要求(本工程开工日期、计划竣工日期), 模板支撑体系工程搭设日期及拆除日期。

4. 风险辨识与分级: 风险辨识及模板支撑体系安全风险分级。

5. 施工地的气候特征和季节性天气。

6. 参建各方责任主体单位。

(二) 编制依据

1. 法律依据: 模板支撑体系工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件: 施工合同(施工承包模式)、勘察文件、施工图纸等。

3. 施工组织设计等。

(三) 施工计划

1. 施工进度计划: 模板支撑体系工程施工进度安排, 具体到各分项工程的进度安排。

2. 材料与设备计划: 模板支撑体系选用的材料和设备进出场明细表。

3. 劳动力计划。

(四) 施工工艺技术

1. 技术参数: 模板支撑体系的所用材料选型、规格及品质要求, 模架体系设计、构造措施等技术参数。

2. 工艺流程: 支撑体系搭设、使用及拆除工艺

流程支架预压方案。

3. 施工方法及操作要求：模板支撑体系搭设前施工准备、基础处理、模板支撑体系搭设方法、构造措施（剪刀撑、周边拉结、后浇带支撑设计等）、模板支撑体系拆除方法等。

4. 支撑架使用要求：混凝土浇筑方式、顺序、模架使用安全要求等。

5. 检查要求：模板支撑体系主要材料进场质量检查，模板支撑体系施工过程中对照专项施工方案有关检查内容等。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节性施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测点的设置、监测仪器设备和人员的配备、监测方式方法、信息反馈、预警值计算等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：模板支撑体系搭设持证人员

名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据施工工艺明确相关验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，确定验收人员组成（建设、设计、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：材料构配件及质量、搭设场地及支撑结构的稳定性、阶段搭设质量、支撑体系的构造措施等。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关图纸

1. 计算书：支撑架构配件的力学特性及几何参数，荷载组合包括永久荷载、施工荷载、风荷载，模板支撑体系的强度、刚度及稳定性的计算，支撑体系基础承载力、变形计算等。

2. 相关图纸：支撑体系平面布置、立（剖）面图（含剪刀撑布置），梁模板支撑节点详图与结构拉结节点图，支撑体系监测平面布置图等。

三、起重吊装及安装拆卸工程

(一) 工程概况

1. 起重吊装及安装拆卸工程概况和特点:

(1) 本工程概况、起重吊装及安装拆卸工程概况。

(2) 工程所在位置、场地及其周边环境(包括邻近建(构)筑物、道路及地下地上管线、高压线路、基坑的位置关系)、装配式建筑构件的运输及堆场情况等。

(3) 邻近建(构)筑物、道路及地下管线的现状(包括基坑深度、层数、高度、结构型式等)。

(4) 施工地的气候特征和季节性天气。

2. 施工平面布置:

(1) 施工总体平面布置: 临时施工道路及材料堆场布置, 施工、办公、生活区域布置, 临时用电、用水、排水、消防布置, 起重机械配置, 起重机械安装拆卸场地等。

(2) 地下管线(包括供水、排水、燃气、热力、供电、通信、消防等)的特征、埋置深度等。

(3) 道路的交通负载。

3. 施工要求: 明确质量安全目标要求, 工期要求(本工程开工日期和计划竣工日期), 起重吊装及安装拆卸工程计划开工日期、计划完工日期。

4. 风险辨识与分级: 风险因素辨识及起重吊装、安装拆卸工程安全风险分级。

5. 参建各方责任主体单位。

(二) 编制依据

1. 法律依据: 起重吊装及安装拆卸工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件: 施工图设计文件, 吊装设备、设施操作手册(使用说明书), 被安装设备设施的说明书, 施工合同等。

3. 施工组织设计等。

(三) 施工计划

1. 施工进度计划: 起重吊装及安装、加臂增高起升高度、拆卸工程施工进度安排, 具体到各分项工程的进度安排。

2. 材料与设备计划: 起重吊装及安装拆卸工程选用的材料、机械设备、劳动力等进出场明细表。

3. 劳动力计划。

(四) 施工工艺技术

1. 技术参数: 工程的所用材料、规格、支撑形式等技术参数, 起重吊装及安装、拆卸设备设施的名称、型号、出厂时间、性能、自重等, 被吊物数量、起重量、起升高度、组件的吊点、体积、结构形式、重心、通透率、风载荷系数、尺寸、就位位置等性能参数。

2. 工艺流程: 起重吊装及安装拆卸工程施工工艺流程图, 吊装或拆卸程序与步骤, 二次运输路径图, 批量设备运输顺序排布。

3. 施工方法: 多机种联合起重作业(垂直、水平、翻转、递吊)及群塔作业的吊装及安装拆卸,

机械设备、材料的使用，吊装过程中的操作方法，吊装作业后机械设备和材料拆除方法等。

4. 操作要求：吊装与拆卸过程中临时稳固、稳定措施，涉及临时支撑的，应有相应的施工工艺，吊装、拆卸的有关操作具体要求，运输、摆放、胎架、拼装、吊运、安装、拆卸的工艺要求。

5. 安全检查要求：吊装与拆卸过程主要材料、机械设备进场质量检查、抽检，试吊作业方案及试吊前对照专项施工方案有关工序、工艺、工法安全质量检查内容等。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节性及防台风施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测点的设置，监测仪器、设备和人员的配备，监测方式、方法、频率、信息反馈等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：机械设备操作人员持证人员

名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：起重吊装及起重机械设备、设施安装，过程中各工序、节点的验收标准和验收条件。

2. 验收程序及人员：作业中起吊、运行、安装的设备与被吊物前期验收，过程监控（测）措施验收等流程（可用图、表表示）；确定验收人员组成（建设、设计、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：进场材料、机械设备、设施验收标准及验收表，吊装与拆卸作业全过程安全技术控制的关键环节，基础承载力满足要求，起重性能符合，吊、索、卡、具完好，被吊物重心确认，焊缝强度满足设计要求，吊运轨迹正确，信号指挥方式确定。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 周边建构筑物、道路、地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 计算书

(1) 支承面承载能力的验算

移动式起重机（包括汽车式起重机、折臂式起重机等未列入《特种设备目录》中的移动式起重设备和流动式起重机）要求进行地基承载力的验算；吊装高度较高且地基较弱时，宜进行地基变形验算。

设备位于边坡附近，应进行边坡稳定性验算。

(2) 辅助起重设备起重能力的验算

垂直起重工程，应根据辅助起重设备站位图、吊装构件重量和几何尺寸，以及起吊幅度、就位幅度、起升高度，校核起升高度、起重能力，以及被吊物是否与起重臂自身干涉，还有起重全过程中与既有建构筑物的安全距离。

水平起重工程，应根据坡度和支承面的实际情况，校核动力设备的牵引力、提供水平支撑反力的结构承载能力。

联合起重工程，应充分考虑起重不同步造成的影响，应适当在额定起重性能的基础上进行折减。

室外起重作业，起升高度很高，且被吊物尺寸较大时，应考虑风荷载的影响。

自制起重设备设施，应具备完整的计算书，各项荷载的分项系数应符合《起重机设计规范》GB3811的规定。

(3) 吊索具的验算

根据吊索、吊具的种类和起重形式建立受力模型，对吊索、吊具进行验算，选择适合的吊索具。

应注意被吊物翻身时，吊索具的受力会产生变化。

自制吊具，如平衡梁等，应具有完整的计算书，根据需要校核其局部和整体的强度、刚度、稳定性。

(4) 被吊物受力验算

兜、锁、吊、捆等不同系挂工艺，吊链、钢丝绳吊索、吊带等不同吊索种类，对被吊物受力产生不同的影响。应根据实际情况分析被吊物的受力状态，保证被吊物安全。

吊耳的验算。应根据吊耳的实际受力状态、具体尺寸和焊缝形式校核其各部位强度。尤其注意被吊物需要翻身的情况，应关注起重全过程中吊耳的受力状态会产生变化。

大型网架、大高宽比的 T 梁、大长细比的被吊物、薄壁构件等，没有设置专用吊耳的，起重过程的系挂方式与其就位后的工作状态有较大区别，应关注并校核起重各个状态下整体和局部的强度、刚度和稳定性。

(5) 临时固定措施的验算

对尚未处于稳定状态的被安装设备或结构，其地锚、缆风绳、临时支撑措施等，应考虑正常状态下向危险方向倾斜不少于 5° 时的受力，在室外施工的，应叠加同方向的风荷载。

(6) 其他验算

塔机附着，应对整个附着受力体系进行验算，包括附着点强度、附墙耳板各部位的强度、穿墙螺栓、附着杆强度和稳定性、销轴和调节螺栓等。

缆索式起重机、悬臂式起重机、桥式起重机、门式起重机、塔式起重机、施工升降机等起重机械安装工程，应附完整的基础设计。

2. 相关施工图纸：施工总平面布置及说明，平面图、立面图应标注起重吊装及安装设备设施或被吊物与邻近建（构）筑物、道路及地下管线、基坑、高压线路之间的平、立面关系及相关形、位尺寸（条件复杂时，应附剖面图）。

四、脚手架工程

（一）工程概况

1. 脚手架工程概况和特点：本工程及脚手架工程概况，脚手架的类型、搭设区域及高度等。

2. 施工平面及立面布置：本工程施工总体平面布置图及使用脚手架区域的结构平面、立（剖）面图，塔机及施工升降机布置图等。

3. 施工要求：明确质量安全目标要求，工期要求（开工日期、计划竣工日期），脚手架工程搭设日期及拆除日期。

4. 施工地的气候特征和季节性天气。

5. 风险辨识与分级：风险辨识及脚手架体系安全风险分级。

6. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：脚手架工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：施工合同（施工承包模式）、勘察

文件、施工图纸等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：总体施工方案及各工序施工方案，施工总体流程、施工顺序及进度。

2. 材料与设备计划：脚手架选用材料的规格型号、设备、数量及进场和退场时间计划安排。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：脚手架类型、搭设参数的选择，脚手架基础、架体、附墙支座及连墙件设计等技术参数，动力设备的选择与设计参数，稳定承载计算等技术参数。

2. 工艺流程：脚手架搭设和安装、使用、升降及拆除工艺流程。

3. 施工方法及操作要求：脚手架搭设、构造措施（剪刀撑、周边拉结、基础设置及排水措施等），附着式升降脚手架的安全装置（如防倾覆、防坠落、安全锁等）设置，安全防护设置，脚手架安装、使用、升降及拆除等。

4. 检查要求：脚手架主要材料进场质量检查，阶段检查项目及内容。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措

施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节性施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测组织机构，监测范围、监测项目、监测方法、监测频率、预警值及控制值、巡视检查、信息反馈，监测点布置图等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：脚手架搭设、安装及拆除人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责（与脚手架安装、拆除、管理有关的人员）。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据脚手架类型确定验收标准及验收条件。

2. 验收程序：根据脚手架类型确定脚手架验收阶段、验收项目及验收人员（建设、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：进场材料及构配件规格型号，构造要求，组装质量，连墙件及附着支撑结构，防倾覆、防坠落、荷载控制系统及动力系统等装置。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小

组组成与职责,包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件(重大隐患和事故)及其应急措施。

3. 救援医院信息(名称、电话、救援线路)。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 脚手架计算书

（1）落地脚手架计算书：受弯构件的强度和连接扣件的抗滑移、立杆稳定性、连墙件的强度、稳定性和连接强度；落地架立杆地基承载力；悬挑架钢梁挠度；

（2）附着式脚手架计算书：架体结构的稳定计算（厂家提供）、支撑结构穿墙螺栓及螺栓孔混凝土局部承压计算、连接节点计算；

（3）吊篮计算：吊篮基础支撑结构承载力核算、抗倾覆验算、加高支架稳定性验算。

2. 相关设计图纸

（1）脚手架平面布置、立（剖）面图（含剪刀撑布置），脚手架基础节点图，连墙件布置图及节点详图，塔机、施工升降机及其他特殊部位布置及构造图等。

（2）吊篮平面布置、全剖面图，非标吊篮节点图（包括非标支腿、支腿固定稳定措施、钢丝绳非正常固定措施），施工升降机及其他特殊部位（电梯间、高低跨、流水段）布置及构造图等。

五、拆除工程

（一）工程概况

1. 拆除工程概况和特点：本工程及拆除工程概况，工程所在位置、场地情况等，各拟拆除物的平面尺寸、结构形式、层数、跨径、面积、高度或深度等，结构特征、结构性能状况，电力、燃气、热力等地上地下管线分布及使用状况等。

2. 施工平面布置：拆除阶段的施工总平面布置（包括周边建筑距离、道路、安全防护设施搭设位置、临时用电设施、消防设施、临时办公生活区、废弃材料堆放位置、机械行走路线，拆除区域的主要通道和出入口）。

3. 周边环境条件

（1）毗邻建（构）筑物、道路、管线（包括供水、排水、燃气、热力、供电、通信、消防等）、树木和设施等与拆除工程的位置关系；改造工程局部拆除结构和保留结构的位置关系。

（2）毗邻建（构）筑物和设施的重要程度和特殊要求、层数、高度（深度）、结构形式、基础形式、基础埋深、建设及竣工时间、现状情况等。

（3）施工平面图、断面图等应按规范绘制，环境复杂时，还应标注毗邻建（构）筑物的详细情况，并说明施工振动、噪声、粉尘等有害效应的控制要求。

4. 施工要求：明确安全质量目标要求，工期要求（本工程开工日期、计划竣工日期）。

5. 风险辨识与分级：风险因素辨识及拆除安全

风险分级。

6. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：拆除工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：包括施工合同（施工承包模式）、拆除结构设计资料、结构鉴定资料、拆除设备操作手册或说明书、现场勘查资料、业主规定等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：总体施工方案及各工序施工方案，施工总体流程、施工顺序。

2. 材料与设备计划等：拆除工程所选用的材料和设备进出场明细表。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：拟拆除建、构筑物的结构参数及解体、清运、防护设施、关键设备及爆破拆除设计等技术参数。

2. 工艺流程：拆除工程总的施工工艺流程和主要施工方法的施工工艺流程；拆除工程整体、单体或局部的拆除顺序。

3. 施工方法及操作要求：人工、机械、爆破和静力破碎等各种拆除施工方法的工艺流程、要点，常见问题及预防、处理措施。

4. 检查要求：拆除工程所用的主要材料、设备

进场质量检查、抽检；拆除前及施工过程中对照专项施工方案有关检查内容等。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节施工保证措施等。

3. 监测监控措施：描述监测点的设置、监测仪器设备和人员的配备、监测方式方法、信息反馈等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：特种作业人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据施工工艺明确相关验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，确定验收人员组成（施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：明确局部拆除保留结构、作业平台承载结构变形控制值；明确防护设施、拟拆除物

的稳定状态控制标准。

（八）应急处置措施

1. 应急救援领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 周边建构筑物、道路、地上地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 吊运计算，见“三、起重吊装及安装拆卸工程”的计算要求，移动式拆除机械底部受力的结构承载能力计算书，临时支撑计算书，爆破拆除时的爆破计算书。

2. 相关图纸。

六、暗挖工程

（一）工程概况

1. 暗挖工程概况和特点：工程所在位置、设计概况与工程规模（结构形式、尺寸、埋深等）、开工时间及计划完工时间等。

2. 工程地质与水文地质条件：与工程有关的地层描述（包括名称、厚度、状态、性质、物理力学参数等）。含水层的类型，含水层的厚度及顶、底板标高，含水层的富水性、渗透性、补给与排泄条件，各含水层之间的水力联系，地下水位标高及动

态变化。绘制地层剖面图，应展示工程所处的地质、地下水环境，并标注结构位置。

3. 施工平面布置：拟建工程区域、生活区与办公区、道路、加工区域、材料堆场、机械设备、临水、临电、消防的布置等，在施工现场显著位置公告危大工程名称、施工时间和具体责任人员，危险区域安全警示标志。

4. 周边环境条件：

(1) 周边环境与工程的位置关系平面图、剖面图，并标注周边环境的类型。

(2) 邻近建（构）筑物的工程重要性、层数、结构形式、基础形式、基础埋深、建设及竣工时间、结构完好情况及使用状况。

(3) 邻近道路的重要性、交通负载量、道路特征、使用情况。

(4) 地下管线（包括供水、排水、燃气、热力、供电、通信、消防等）的重要性、特征、埋置深度、使用情况。

(5) 地表水系的重要性、性质、防渗情况、水位、对暗挖工程的影响程度等。

5. 施工要求：明确质量安全目标要求，工期要求（本工程开工日期、计划竣工日期），暗挖工程计划开工日期、计划完工日期。

6. 风险辨识与分级：风险因素辨识及暗挖工程安全风险分级。

7. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：暗挖工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：施工合同（施工承包模式）、勘察文件、设计文件及施工图、地质灾害危险性评价报告、安全风险评估报告、地下水控制专家评审报告等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：暗挖工程的施工进度安排，具体到各分项工程的进度安排。

2. 材料与设备计划等：机械设备配置，主要材料及周转材料需求计划，主要材料投入计划、物理力学性能要求及取样复试详细要求，试验计划。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：设备技术参数（包括主要施工机械设备选型及适应性评估等，如顶管设备、盾构设备、箱涵顶进设备、注浆设备和冻结设备等）、开挖技术参数（包括开挖断面尺寸、开挖进尺等）、支护技术参数（材料、构造组成、尺寸等）。

2. 工艺流程：暗挖工程总的施工工艺流程和各分项工程工艺流程。

3. 施工方法及操作要求：暗挖工程施工前准备，地下水控制、支护施工、土方开挖等工艺流程、要点，常见问题及预防、处理措施。

4. 检查要求：暗挖工程所用的材料、构件进场质量检查、抽检，施工过程中各工序检查内容及检查标准。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测组织机构，监测范围、监测项目、监测方法、监测频率、预警值及控制值、巡视检查、信息反馈，监测点布置图等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：特种作业人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据施工工艺明确相关验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，确定验收人员组成（建设、勘察、设计、施工、监理、监测

等单位相关负责人）。

3. 验收内容：暗挖工程自身结构的变形、完整程度，周边环境变形，地下水控制等。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 周边建构筑物、道路、地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 施工计算书：注浆量和注浆压力、盾构掘进参数、顶管（涵）顶进参数、反力架（或后背）、钢套筒、冻结壁验算、地下水控制等。

2. 相关施工图纸：工程设计图、施工总平面布置图、周边环境平面（剖面）图、施工步序图、节点详图、监测布置图等。

七、建筑幕墙安装工程

（一）工程概况

1. 建筑幕墙安装工程概况和特点：本工程及建筑幕墙安装工程概况，幕墙系统的类型、划分区域，幕墙的安装高度、幕墙的形状、幕墙材料的大小和重量、总包提供的安装条件、幕墙工程危大内容等。

2. 施工平面及立面布置：本工程施工总体平面

布置图，包括幕墙工程平面图、立面图、剖面图、典型节点图等。

3. 施工要求：明确质量安全目标要求，工期要求（本工程开工日期、计划竣工日期），幕墙工程开始安装日期及完成日期。

4. 幕墙工程周边结构概况及施工地的气候特征和季节性天气。

5. 风险辨识与分级：风险辨识及幕墙工程安全风险分级。

6. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：建筑幕墙安装工程所依据的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：施工合同（施工承包模式）、勘察文件、施工图纸等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：幕墙工程总体施工顺序及进度、各幕墙施工措施介绍和施工顺序及进度。

2. 材料与设备计划：幕墙工程所用材料及幕墙施工临时设施所用材料和设备的规格型号、数量及进场和退场时间计划安排。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：幕墙类型、安装操作设施的选择，基础、架体、附墙支座及连墙件设计等技术参数，

动力设备的选择与设计参数。

2. 工艺流程：幕墙材料及组件运输，安装设施的安装、使用及拆除工艺流程。

3. 施工方法及操作要求：幕墙安装操作设施搭设前施工准备、搭设方法、构造措施（如剪刀撑、周边拉结等），安全装置（如防倾覆、防坠落、安全锁等）设置，安全防护设置，拆除方法等。

4. 检查要求：幕墙工程所用的材料进场质量检查，阶段检查项目及内容。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等。

2. 技术措施：安全保证措施、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节性施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测内容，监测方法、监测频率、监测仪器设备的名称、型号和精度等级，监测项目报警值，巡视检查、信息反馈，监测点平面布置图等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：幕墙安装操作设施搭设的特

证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据幕墙安装临时设施的设计及要求编写验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：根据幕墙安装临时设施的设计要求及使用要求确定幕墙安装验收阶段、验收项目及验收人员（建设、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：进场材料及构配件规格型号，构造要求，组装质量，连墙件及附着支撑结构，防倾覆、防坠落、荷载控制系统及动力系统等装置。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程及应对措施、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 幕墙工程计算书：计算依据、计算参数、计算简图、控制指标及幕墙安装操作设施及运输设备的各构部件、基础、附着支撑的承载力验算，索具吊具及动力设备的计算等。

2. 相关设计图纸：幕墙安装操作设施及运输设备的布置平面图、剖面图，安全防护设计施工图，

基础、预埋锚固、附着支撑、特殊部位、特殊构造等节点详图，幕墙构件堆放平面图及堆放大样、幕墙吊装运行路线及运输路线图等。

八、人工挖孔桩工程

下列情况之一者，不得使用人工挖孔桩：

1. 开挖深度范围内分布有厚度超过 2m 的流塑状泥或厚度超过 4m 的软塑状土。

2. 开挖深度范围内分布有层厚超过 2m 的砂层。

3. 有涌水的地质断裂带。

5. 地下水丰富，采取措施后仍无法避免边抽水边作业。

6. 高压压缩性人工杂填土厚度超过 5m。

7. 开挖面 3m 以下土层中分布有腐植质有机物、煤层等可能存在有毒气体的土层。

（一）工程概况

1. 人工挖孔桩工程概况和特点：

（1）工程基本情况：桩数、桩长、桩径、桩的用途（护坡桩、抗滑桩、基础桩等）。

（2）工程地质、水文地质情况及桩与地层关系：地形地貌、地层岩性、地下水、地层渗透性，桩与典型地层剖面图关系等情况。

（3）工程环境情况：工程所在位置、场地及其周边环境情况，地表水、洪水的影响等情况。

（4）施工地的气候特征和季节性天气。

（5）主要工程量清单。

2. 施工平面布置：临时施工道路及材料堆场布置，施工、办公、生活区域布置，临时用电、用水、排水、消防布置，起重机械配置等。

3. 施工要求：明确质量安全目标要求，工期要求（本工程开工日期、计划竣工日期），人工挖孔桩工程计划开工日期、计划完工日期。

4. 人工挖孔桩设计：平面布置图、护壁剖面图、节点大样图等。

5. 风险辨识与分级：风险因素辨识及人工挖孔安全风险分级。

6. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：人工挖孔桩工程的相关法律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 施工图设计文件：招标文件、勘察文件、设计图纸、现状地形及影响范围管线探测或查询资料、业主相关规定等。

3. 施工组织设计等。

（三）施工计划

1. 施工进度计划：人工挖孔桩工程施工进度安排，具体到各分项工程的进度安排。

2. 材料与设备计划等：人工挖孔桩工程选用的材料、机具和设备进出场明细表。

3. 劳动力计划。

（四）施工工艺技术

1. 技术参数：挖孔桩孔径、深度、钢筋笼重量、

混凝土数量等技术参数。

2. 工艺流程：施工总体流程、施工顺序，重点包括挖孔桩分区、分序跳挖要求。

3. 施工方法：开挖方式、出土用垂直运输设备（电动葫芦等）、钢筋笼安装、混凝土浇筑等。

4. 操作要求：人工挖孔桩工程从开挖到浇筑的有关操作具体要求。

5. 检查要求：人工挖孔桩工程主要材料进场质量检查、抽检，过程中对照专项施工方案有关检查内容等。

（五）施工保证措施

1. 组织保障措施：安全生产小组、各班组组成人员。

2. 技术保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责，安全检查相关内容，有针对性的安全保证措施（防坍塌、防高坠、防物体打击），孔内有害气体检测及预防措施，地下水抽排及防止触电安全措施，施工及检查人员上下安全通行措施等。

3. 监测监控措施：必要的护壁沉降监测，影响区内环境监测，巡视检查，信息反馈等。

（六）施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责（如项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等）。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单

及岗位职责。

3. 特种作业人员：人工挖孔桩工程的特种作业人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：人工挖孔桩工程各有关验收标准及验收条件。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，验收人员组成（建设、勘察、设计、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：依据设计和专项施工方案要求，包括防坍塌措施（护壁高度、厚度、配筋及搭接）、防中毒和窒息措施、防高坠措施、防物体打击措施等安全措施落实情况。

（八）应急处置措施

1. 应急处置领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 周边建（构）筑物、道路、地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关施工图纸

1. 施工设计计算书：垂直运输设备计算，钢筋笼吊装计算书。

2. 相关图纸。

九、钢结构安装工程

（一）工程概况

1. 钢结构安装工程概况和特点：

（1）工程基本情况：建筑面积、高度、层数、结构形式、主要特点等。

（2）钢结构工程概况及超危大工程内容：钢结构工程平面图、立面图、剖面图，典型节点图、主要钢构件断面图、最大板厚、钢材材质和工程量等，列出超危大工程。

2. 施工平面布置：临时施工道路及运输车辆行进路线，钢构件堆放场地及拼装场地布置，起重机械布置、移动吊装机械行走路线等，施工、办公、生活区域布置，临时用电、用水、排水、消防布置等。

3. 施工要求：明确质量安全目标要求，工期要求（本工程开工日期、计划竣工日期），钢结构工程计划开始安装日期、完成安装日期。

4. 周边环境条件：工程所在位置、场地及其周边环境（邻近建（构）筑物、道路及地下地上管线、高压线路、基坑的位置关系）。

5. 风险辨识与分级：风险辨识及钢结构安装安全风险分级。

6. 参建各方责任主体单位。

（二）编制依据

1. 法律依据：钢结构安装工程所依据的相关法

律、法规、规范性文件、标准、规范等。

2. 项目文件：施工合同(施工承包模式)、勘察文件、施工图纸等。

3. 施工组织设计等。

(三) 施工计划

1. 施工总体安排及流水段划分。

2. 施工进度计划：钢结构安装工程的施工进度安排，具体到各分项工程的进度安排。

3. 施工所需的材料设备及进场计划：机械设备配置、施工辅助材料需求和进场计划，相关测量、检测仪器需求计划，施工用电计划，必要的检验试验计划。

4. 劳动力计划。

(四) 施工工艺技术

1. 技术参数：

(1) 钢构件的规格尺寸、重量、安装就位位置(平面距离和立面高度)。

(2) 选择塔吊及移动吊装设备的性能、数量、安装位置；确定移动起重设备行走路线、选择吊索具、核定移动起重设备站位处地基承载力、并进行工况分析。

(3) 钢结构安装所需操作平台、工装、拼装胎架、临时承重支撑架、构造措施及其基础设计、地基承载力等技术参数。

(4) 季节性施工必要的技术参数。

(5) 钢结构安装所需施工预起拱值等技术参数。

2. 工艺流程：钢结构安装工程总的施工工艺流程和各分项工程工艺流程(操作平台、拼装胎架及临时承重支撑架体的搭设、安装和拆除工艺流程)。

3. 施工方法及操作要求：钢结构工程施工前准备、现场组拼、安装顺序及就位、校正、焊接、卸载和涂装等施工方法、操作要点，以及所采取的安全技术措施(操作平台、拼装胎架、临时承重支撑架体及相关设施、设备等的搭设和拆除方法)，常见安全、质量问题及预防、处理措施。

4. 检查要求：描述钢构件及其它材料进场质量检查，钢结构安装过程中对照专项施工方案进行有关工序、工艺等过程安全质量检查内容等。

(五) 施工保证措施

1. 组织保障措施：安全组织机构、安全保证体系及相应人员安全职责等，明确制度性的安全管理措施，包括人员教育、技术交底、安全检查等要求。

2. 技术措施：安全保证措施(含防火安全保证措施)、质量技术保证措施、文明施工保证措施、环境保护措施、季节施工保证措施等。

3. 监测监控措施：监测组织机构，监测范围、监测项目、监测方法、监测频率、预警值及控制值、巡视检查、信息反馈，监测点布置图等。

(六) 施工管理及作业人员配备和分工

1. 施工管理人员：管理人员名单及岗位职责(项目负责人、项目技术负责人、施工员、质量员、各班组长等)。

2. 专职安全人员：专职安全生产管理人员名单及岗位职责。

3. 特种作业人员：特种作业人员持证人员名单及岗位职责。

4. 其他作业人员：其他人员名单及岗位职责。

（七）验收要求

1. 验收标准：根据施工工艺明确相关验收标准及验收条件（专项施工方案，钢结构施工图纸及工艺设计图纸，钢结构工程施工质量验收标准，安全技术规范、标准、规程，其它验收标准）。

2. 验收程序及人员：具体验收程序，验收人员组成（建设、施工、监理、监测等单位相关负责人）。

3. 验收内容：

（1）吊装机械选型、使用备案证及其必要的地基承载力；双机或多机抬吊时的吊重分配、吊点位置及站车位置等。

（2）吊索具的规格、完好程度；吊耳尺寸、位置及焊接质量。

（3）大型拼装胎架，临时支承架体基础及架体搭设。

（4）构件吊装时的变形控制措施。

（5）工艺需要的结构加固补强措施。

（6）提升、顶升、平移（滑移）、转体等相应配套设备的规格和使用性能、配套工装。

（7）卸载条件。

（8）其它验收内容。

（八）应急处置措施

1. 应急救援领导小组组成与职责、应急救援小组组成与职责，包括应急处置逐级上报程序，抢险、安保、后勤、医救、善后、应急救援工作流程、联系方式等。

2. 应急事件（重大隐患和事故）及其应急措施。

3. 周边建（构）筑物、道路、地下管线等产权单位各方联系方式、救援医院信息（名称、电话、救援线路）。

4. 应急物资准备。

（九）计算书及相关图纸

1. 计算书：包括荷载条件、计算依据、计算参数、荷载工况组合、计算简图（模型）、控制指标、计算结果等。

2. 计算书内容：吊耳、吊索具、必要的地基或结构承载力验算、拼装胎架、临时支撑架体、有关提升、顶升、滑移及转体等相关工艺设计计算、双机或多机抬吊吊重分配、不同施工阶段（工况）结构强度、变形的模拟计算及其它必要验算的项目。

3. 相关措施施工图主要包括：吊耳、拼装胎架、临时支承架体、有关提升、顶升、滑移、转体及索、索膜结构张拉等工装、有关安全防护设施、操作平台及爬梯、结构局部加固等；监测点平面布置图；施工总平面布置图。

4. 相关措施施工图应符合绘图规范要求，不宜采用示意图。

房地产投融资：股权转让？名股实债？

——股权转让纠纷再审案之复盘与解构

河北冀华律师事务所 马明杰

【案情简介】

2016年6月30日，安某与崔某签订《股权转让协议》，约定崔某将持有的涿鹿县某房地产开发有限公司的30%股权，以300万元的价格转让给安某。

2016年7月1日，双方签订《股权转让补充协议》，将股权转让款增加至350万元。

2016年7月28日，办理股权变更登记，安某持股30%。

2016年10月，签订《协议》，约定安某放弃30%的股权，崔某最迟应在2017年4月底前补偿安某330万元，否则赔偿200万元。

2018年10月21日，因崔某分文未付补偿款和赔偿款，安某向崔某发送《解除协议通知书》，通知解除《协议》。

2018年10月23日，崔某向安某发送《不同意解除协议回复函》，认可“《解除协议通知书》已收

悉”，但不同意解除。

【审理情况】

【前诉】2018年8月30日，涿鹿县人民法院受理崔某股权转让纠纷一案，崔某认为双方之间名为股权转让，实为民间借贷，故，诉请解除《股权转让协议》，返还转让款，取消被告的股东资格。

2018年11月13日，涿鹿县人民法院作出(2018)冀0731民初1453号民事判决书，判决驳回其诉讼请求。崔某未上诉，该判决于2018年12月7日发生法律效力。

【本案】2018年11月12日，崔某再次向涿鹿县人民法院提起诉讼，请求：1、依法判令被告继续履行2018年10月所签股权转让“协议书”，协助原告办理股权变更手续。2、确认被告在“涿鹿县某房地产开发有限公司”持有的30%股权为原告所有。

2019年4月10日,涿鹿县人民法院作出(2018)冀0731民初1787号民事判决书,判决:一、确认被告安某持有的涿鹿某房地产开发有限公司30%的股权归原告崔某所有,于本判决生效后十日内到相关不跟办理股权变更登记手续;二、原告崔某给付被告安某股权转让金330万元,并赔偿被告安某经济损失200万元,于判决生效后十日内履行完毕。

安某不服,提起上诉。

2019年6月18日,河北省张家口市中级人民法院作出(2019)冀01民终1412号民事判决书,驳回上诉,维持原判。

一、二审均败诉后,安某经人介绍,委托笔者作为再审审查和再审阶段的特别授权委托诉讼代理人。接受委托后,代理过程如下:

【代理意见】

本案系股权转让纠纷,争议焦点为2016年10月《协议》是否已经解除。具体为言:1、2018年10月,安某向崔某发送《解除协议通知书》,是否具有解除协议的效力;2、本案是否构成《中华人民共和国合同法》第九十六条、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释(二)》第二十四条规定的确认之诉。

一、原判决违反《中华人民共和国合同法》第九十六条“合同自通知到达对方时解除”的规定,

认为“在被告提出解除协议时,双方也未达成一致,故原、被告于2016年10月份签订的协议并未解除”,认定事实错误

根据原审查明的“2018年10月21日,安某向崔某发送《解除协议通知书》,通知解除《协议》。”这一事实,可知,安某在行使《中华人民共和国合同法》第九十四条规定的法定解除权,而根据该法第九十六条“合同自通知到达对方时解除”的规定,《协议》自通知到达崔某时解除,因《解除协议通知书》是采用微信这种即时送达的方式,又因解除权为形成权,只需安某的单方行为,便能达到解除合同的目的,故此《协议》解除之日为2018年10月21日,而非崔某向安某发送《不同意解除协议回复函》的照片的2018年10月23日。

根据《中华人民共和国合同法》第九十六条“对方有异议的,可以请求人民法院或者仲裁机构确认解除合同的效力”的规定,2018年10月23日,崔某向安某发送《不同意解除协议回复函》不属于以诉讼或者仲裁的方式提起的“确认之诉”,此种异议方式不能对抗《协议》的解除,《协议》已自2018年10月21日解除,但原审却认为“在被告提出解除协议时,双方也未达成一致,故原、被告于2016年10月份签订的协议并未解除”,认定事实错误。

二、根据崔某的诉讼请求、原一审判决主文,

可知其起诉不构成《中华人民共和国合同法》第九十六条、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释（二）》第二十四条规定的确认之诉

根据《中华人民共和国民事诉讼法》第一百二十九条第（三）项“起诉必须有具体的诉讼请求和事实、理由”，但是根据崔某的《民事起诉状》中的诉讼请求“一、判令被告继续履行 2018 年 10 月所签《协议》，协助原告办理股权变更手续；二、确认被告持有的 30% 股权为原告所有”；另根据《民事起诉状》的“事实与理由”也没有任何一处提及对《协议》是否解除有异议而起诉；再根据原一审“确认被告持有的 30% 的股权归原告所有，于本判决生效后十日内到相关部门办理股权变更登记手续”的判决主文内容，可知，崔某起诉的最终目的实质为股权转让的“给付之诉”。

“确认被告持有的 30% 的股权归原告所有”的诉讼请求，并非是根据《中华人民共和国合同法》第九十六条规定的“请求人民法院确认解除合同的效力”的“确认之诉”的诉讼请求。因双方当事人没有约定对合同解除的异议期间，根据《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释（二）》第二十四条的规定，崔某在 2018 年 10 月 21 日收到《解除协议通知书》后，应最迟于 2019

年 1 月 22 日前向人民法院起诉，根据最高人民法院对本条的理解与适用“异议权，即在解除通知到达对方当事人后，如果对方当事人对解除合同的效力有异议的，可以提起确认之诉。《中华人民共和国合同法》采取了裁判方式作为行使异议权的方式，这种方式增加了行使异议权的成本，但一定程度上可以抑制异议权的滥用。但仅此还不够，更重要的应当对异议期限作出明确规定。”“解除权是形成权，异议权是请求权，是请求撤销解除行为”，但崔某并未对此提出“具体的诉讼请求和事实、理由”，现早已超过法定的异议期间，《协议》已经解除。

三、违反《中华人民共和国民事诉讼法》第二百条第（六）项、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉的解释》第三百九十条第（二）项之规定，适用法律错误——“确定民事责任明显违背法律规定”，与正确适用实体法的结果相悖，故，应予撤销，并改判驳回崔某的诉讼请求

根据《中华人民共和国合同法》第九十四条、第九十六条，以及《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释（二）》第二十四条规定，《协议》已经解除，故 30% 的股权仍归安某所有，双方应当继续履行 2016 年 6 月 30 日的《股权转让协议》和 2016 年 7 月 1 日的《股权转让补充协议》。

崔某在 2018 年 8 月 30 日曾向原一审法院以提起股权转让纠纷，要求解除 2016 年 6 月 30 日的《股权转让协议》和 2016 年 7 月 1 日的《股权转让补充协议》，但该院认为“《股权转让协议》和《股权转让补充协议》，是双方真实意思表示符合法律规定，具有法律效力。原告已将股权过户到被告名下，被告已拥有股权是公司股东，双方还应当依约履行”，故该院于 2018 年 11 月 13 日以（2018）冀 0731 民初字第 1453 号民事判决，驳回了其诉讼请求，崔某也未针对该判决上诉，该判决已生效。崔某又在 2018 年 11 月 12 日，提起本案诉讼，意图使“后诉的诉讼请求实质上否定前诉裁判结果”。

原判决违反《中华人民共和国民事诉讼法》第二百条第（六）项、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉的解释》第三百九十条第（二）项之规定，适用法律错误——“确定民事责任明显违背法律规定”，支持了崔某的“背信弃义”行径，与正确适用实体法的结果相悖，应予撤销，并改判驳回崔某的诉讼请求。

【再审审查和再审结果】

2020 年 1 月 9 日，河北省高级人民法院作出（2019）冀民申 8397 号民事裁定书，指令张家口市中级人民法院再审本案。

2020 年 5 月 18 日，张家口市中级人民法院再

审作出（2020）冀 07 民再 14 号生效再审法律文书，要求崔某将持有的涿鹿县某房地产开发有限公司 30% 的股权返还给安某，并于 2020 年 6 月 3 日前办理完毕股权变更登记。

本案完胜。

【案例评析】

一、事实为根，法律适用精准化

本案一、二审并非我所律师代理，安某在二审败诉后向我所律师进行咨询，当即委托我所指派律师作为其再审阶段代理人。代理人律师从认定事实、适用法律适用等方面进行了深度分析。

2016 年 10 月，双方签订《协议》后，崔某未按协议在约定的期限内支付款和赔偿款，“以自己的行为表明不履行债务”，符合《中华人民共和国合同法》第九十四条第（二）项之规定，安某享有法定解除权。

2018 年 10 月 21 日，安某向崔某发送《解除协议通知书》，系依据《中华人民共和国合同法》第九十六条的规定的通知义务，《协议》自通知到达崔某时解除。崔某向安某发送《不同意解除协议回复函》，认可《解除协议通知书》已收悉，不同解除。但解除权是一种形成权，是单方法律行为，解除合同的意思表示到达对方即可发生解除合同的效力，只需对方知悉，不需要对方同意。对方有异议

的应当提起确认合同解除之诉。

根据崔某的诉讼请求可知，本案并非《中华人民共和国合同法》第九十六条规定的确认之诉。异议权是一种程序请求权，即请求合同解除行为不发生效力，一旦异议期届满，异议未提起确认之诉，异议权即消灭，合同无争议地解除。故，本案自《解除协议通知书》到达崔某时，《协议》解除，双方应继续履行《股权转让协议》《股权转让补充协议》安某仍然持股 30%。

二、诚信为本，“前恭后倨”不可取

股权转让纠纷案件不同于普通的民事案件，股权转让行为属典型的商事行为，不仅应遵守“诚实信用原则”这一民商事帝王规则，更该严格遵守商事规则。崔某“前恭后倨”：在 2016 年房地产开发项目前期需要资金的时候，以《股权转让协议》让安某投资 300 万元，后又以《股权转让补充协议》让安某增加投资至 350 万元，并积极地为安某办理

股权变更登记，使安某持股 30%；在 2018 年房地产开发项目不再需要继续注资，该分配利润时，又提起解除《股权转让协议》《股权转让补充协议》的（2018）冀 0731 民初第 1453 号诉讼，被驳回后，又提起本案诉讼，蹬开安某的本意已昭然若揭。

【结语和建议】

本案，代理人结合房地产时代背景，深挖案件起因，指出崔某“前恭后倨”，急需资金时，拉安某入股，分配利润时，踢安某出局，使案件情景化，引发主审法官共情。条分缕析，精准法律适用，指出《协议》自《解除协议通知书》到达崔某时解除，原审法院认定事实错误，终为主审法官认可，指令再审，并且，再审结果完胜。

诚信，是市场经济活动中形成的道德规则，贯穿商事交易始终，建议商事主体秉持诚实信用，促公平，谋发展，以共赢，终无讼！

河北省第四建筑工程有限公司 冀南钢铁项目优质高效施工树品牌

八分公司冀南钢铁项目主要施工内容为六个焦炭筒仓，筒仓直径 22 米，高度 35 米，壁厚 50 厘米。项目部以优质高效创精品为目标，细致谋划、精心组织，以业主关注为焦点，狠抓施工进度和工程质量管理，在筒仓施工总工期压缩 30 天的情况下，提

前 5 天完成，施工质量达到清水混凝土观感效果，赢得了业主的高度认可和充分信任，业主主动将建筑面积为 2662 平方米，包括 10 个方形漏斗的球团块矿仓工程交由项目部施工，展现了河北四建品牌实力。



精心组织，彰显实力

面对厂区内道路狭窄，高压线阻挠等条件复杂的情况，项目部策划制定了方案，将六个筒仓划分

为三个施工段流水施工，利用 BIM 场布技术对现场优化布置，合理规划施工道路，在两个筒仓中间安全位置选用 63 米的汽车泵，明确汽车泵浇筑位置，

有效避开高压线位置，确保高效滑模连续施工。项目部践行“多家单位同一现场施工，河北四建必争第一”的理念，精心组织，靠前指挥，将每个筒仓作业人员从40人增加到60人，项目班子包联房号亲自盯班。筒仓施工速度在同一现场的20多家单位中始终名列前茅，多次受到业主点名表扬。

严细管理，打造精品

在施工过程中，管理人员坚持24小时旁站管理，对钢筋的纵向、水平间距以及钢筋的搭接长度进行测量，每班对模板及架体的扭转及偏移进行监测，并根据测量数据进行水平校正，做到管理过程无缝连接。项目部预先制作定位卡具，控制保护层厚度及钢筋的纵向、水平间距满足规范要求。为了保证滑模施工质量，项目部根据天气、温度等情况及时

与搅拌站沟通，提前进行混凝土初凝时间试配，在雨水量大情况下随时调整配合比并严格控制混凝土拌和、运输过程的质量。根据气温变化控制好滑模时间，滑模后混凝土面全部采用原浆压光，仓壁观感良好，达到了清水混凝土观感效果。业主对工程质量非常满意，发来感谢信并赠送了写有“四建铁军铸精品，精诚合作创辉煌”的锦旗。

善始善终，圆满收尾

目前该项目已经进入收尾阶段，项目部坚持收尾不收劲，提出了“严格要求、快速收尾”的工作要求，对已完施工查漏补缺，尽善尽美。竣工资料及时整理归档，确保工程完工，竣工资料归档完成，为竣工验收打好基础。

石家庄市建筑协会七届四次理事会议隆重召开



4月22日下午，石家庄市建筑协会七届四次理事会议在石家庄一建集团会议中心隆重召开。河北省建筑业协会、石家庄市住房与城乡建设局等相关领导同志应邀出席本次会议，按照疫情防抗的要求，本次会议采取线下+线上视频会议的形式召开。会议由常务副会长兼秘书长王洪祥主持。

按照会议议程，石家庄市建筑协会七届理事会会长聂英海同志向大会作了《积极探索循序渐进做大做强我市建筑业》的工作报告，对协会过

去一年来的工作做了全面回顾与总结，并提出了2022年的主要工作思路。会议还听取和审议了由七届理事会常务副会长兼秘书长王洪祥同志作的《七届三次理事会财务收支情况报告》、《关于调整和增补协会常务理事、副会长的报告》，全体与会人员认真审议并通过了以上工作报告及相关会议文件。

随后，石家庄市住建局董成檩科长、王玉成副科长等分别宣读了2021年度石家庄市建筑业综合实力十强企业、“兴石杯”市优工程、AAA

级信用企业、先进企业、先进个人、质量创优突出贡献单位和个人的表彰决定。并希望受表彰的先进单位和先进个人，要再接再厉，再创佳绩。各单位要以先进为榜样，开拓创新，扎实工作，共同为我市建筑业发展做出新的贡献。

石家庄市住建局副局长王丽新同志对会议的圆满召开表示热烈的祝贺，并充分肯定了市建筑协会工作，她指出市建筑协会紧紧围绕中心、服务大局，积极引领带动全市建筑业企业践行社会责任，携手助脱贫，同心抗疫情，在反映企业诉求、行业调查研究、行业自律和诚信建设、提升工程质量安全管理水平、规范建筑市场秩序、提高建筑业从业人员素质等方面创新性地开展了很多富有成效的工作，很好地履行了协会职能，为促进全市建筑业持续健康发展发挥了重要作用，赢得了行业的认可和企业的拥护。提出在当前和今后一段时间，协会要致力于做好以下几方面工作：一是聚焦高质量发展，大力促进建筑业转型升级；二是聚焦发展生命线，大力提升工程质量安全水平；三是聚焦诚信建设，大力加强行业自律；四是聚焦自身建设，大力提高协会发展能力。

河北省建筑业协会会长梁军同志作重要讲话，他充分肯定了市建协七届三次理事会取得的各项工作，在聂英海会长和王洪祥秘书长的领导

下，市建筑协会开展了大量的调查研究、行业培训、诚信自律、服务创新、信息交流工作，凝聚力强，工作卓有成效，为推进石家庄市建筑业企业转型升级、促进行业健康有序发展发挥了重要作用。同时，梁会长通报了省十四五规划，提出来我省建筑业发展目标：“工业化”、“绿色化”、“智能化”、建造方式的加快转变，行业实力不断扩大，工程质量安全可控，责任体系更加安全，建筑业增加值占比全省 GDP5%左右，新建绿色建筑占比 100%，新建装配式建筑占比 30%，近零能耗建筑达到 1340 万平方米，安全事故低于全国水平，工程质量好于全国水平。并提出培育骨干优势企业，推动我省骨干企业在高大难新工程领域实现零的突破，形成头雁效应，发挥百亿企业规模效应，带动相关企业深耕细分领域，各取所长优势互补，推行工程总承包模式，建设高品质绿色建筑，培养新型的建设人才，鼓励企业走出去。阐述了当前我省建筑行业发展的新趋势，也为全市建筑业企业指出了发展的思路 and 方向。

会议号召广大会员单位，团结一心，群策群力，锐意进取，开拓创新，以扎实的工作和周到的服务，汇集更多的同行者，凝聚更大的向心力，形成更强的正能量，奋力开创全市建筑业高质量发展新局面！

石家庄市建筑协会 工程咨询分会召开会长办公会

2022年4月20日下午在石家庄汇通监理公司召开了石家庄市建筑协会工程咨询分会会长办公会议。会议由石家庄市建筑协会常务副会长、分会会长王洪祥主持。会上研究确定了咨询分会年会召开的时间以及技术交流的有关内容，全市工程咨询行业专家20余人参加了此次会议。

首先由汇通监理公司董事长吴爱峥分享了公司的发展历程及近年来取得的成果。石家庄汇通建设监理有限公司成立于1990年，秉承“勤修敬业、格致正诚、业精人和、求是拓新”的价值理念，用专业缔造精品，以责任回报社会，历经三十多年的发展，在我省建筑市场打造了多个精品工程，取得多项殊荣。

会上，天恒项目管理集团总经理高喜悦做了《全过程咨询的实践项目管理的核心作用》的精彩讲解。从全过程工程咨询前期策划、规划设计、施工准备、施工阶段、收尾阶段五个服务阶段，十四个服务方面进行了详细的解读。就当前全过程工程咨询、项目总承包发包模式国家大力推行、相关实质性管理制度还有待完善的情况下，如何精准把握政策、确保项目实施全过程合法、合规、合理做了精彩分享

和交流。

瑞和安惠项目管理有限公司樊永刚分享了《城市更新与“双碳”》。他认为双碳目标促进高质量发展，碳达峰与碳中和是追求高质量发展的必然选择，是激发科技创新的强有力引擎。2021年城市更新战略已上升到国家层面，全国各地都在积极立法和出台相关政策。目前我市有42个城市更新重点项目陆续开工，当下是培育产业竞争优势的重要机遇期，探索我市如何协调发展，有序达峰是当前的主要任务。

瑞和安惠总经理陈国江就全过程工程咨询服务过程实践中遇到的问题进行了分享和交流，得到了与会专家的共鸣，大家纷纷就如何共同维护市场的良性发展建言献策。

会议确定了会员代表大会的召开时间和方式。

最后，王洪祥会长总结发言，他强调绿色是发展的大势所趋，我市全过程工程咨询从业者应全面贯彻发展新理念，积极探索发展新路径，在推动省会绿色低碳发展中，主动作为，节能减排，践行绿色施工，为改善我市的生态环境做出应有的贡献。

石家庄市建筑协会召开工作总结部署会 暨“党课教育”活动



2022年6月2日下午，石家庄市建筑协会召开秘书处全体人员工作会议。会议主要内容：总结今年以来协会主要工作，部署下一步工作计划，并集中学习中华优秀传统文化《论语》，同时邀请河北瀛冀律师事务所党支部委员会书记陶峰英分享党支部建设的优秀经验。会议由协会支委会书记、副会长兼秘书长王洪祥主持。

会上，王洪祥会长首先总结回顾了协会今年以来主要工作：2月份完成综合评审工作；按防疫要求，采用线上加线下相结合的方式在市一建会议室圆满召开了七届四次理事会；完成了混凝土分会的换届工作，首次采用轮值会长制的组织机构；协助住建局成立工程质量专班，完成政府投资工程项目管理专题调研报告；顺利完成2021

年度协会年检工作，迎接了市民政局领导的调研，汇报了协会的工作，进行了沟通座谈；工程咨询分会顺利召开四届四次会员代表大会。今年以来，协会努力克服疫情等不确定因素的影响，圆满完成了各项工作计划。

随后，王会长安排部署了下一步的工作任务：组织抓好工程创优工作；安排《石家庄市建设工程施工质量评价标准》和《城市轨道交通监理工作规程》两个团体标准的制定；安排《装配式工作监理工作规程》和《超低能耗建筑监理工作规程》两个省级地方标准的制定；克服疫情的不利影响，做好线上公益培训工作；继续协助政府有关部门作好相关工作；加强分会工作的管理，对混凝土分会会员进行走访调研，组织好试验员和试验室主任的业务提升培训工作；继续抓好党建工作。

会上，王会长带领秘书处人员学习了《论语》第一篇《学而》，倡导践行我国传统文化，修练自己的内心，提高自己的修为。传统文化博大精深，重温经典，加强文化自信，利用好历史文化资源传递的人生智慧，王会长声情并茂的讲解，得到了秘书处人员的共鸣，大家纷纷表示受益匪浅。

协会支委会特别邀请河北瀛冀律师事务所支委会书记陶峰英为大家分享了律所党支部工作的优秀经验，陶书记从“一个核心，两个服务，三个底线，四个引领，N个创新”五个方面为大家精彩解读了《用红色引擎驱动律所高质量发展》。律所以“1+2+3+4+N”红色治理构架，以党支部为载体，充分发挥党组织的政治核心作用，以服务为导向，优化红色治理模式；以科技为支撑，强化红色治理能力；用红色引擎驱动高质量发展，实现优秀党建和优质发展双引擎驱动，做大做强企业品牌，凸显社会责任。王洪祥书记表示，陶书记的交流和分享，为协会支部委员会的发展提供了很好的借鉴作用，号召所有党员认真学习领会，鼓励党员和年轻同志主动担当作为，开创协会工作新局面。

王会长在最后的发言中指出，协会支部委员会要创新性开展工作，向先进党组织学习，加强党建和团建工作。加强与企业的联系，尤其通过党建与企业加强联系，与其他社会组织党支部共同开展活动，以实际行动做好新形势下的党建工作，以优异成绩迎接党的二十大的胜利召开。

石家庄市住房和城乡建设局召开部分骨干建筑施工企业座谈会



为落实我市国民经济总产值过万亿的目标，6月21日下午，石家庄市住房和城乡建设局在市建筑协会召开了我市部分骨干建筑施工企业座谈会。市住建局主管副局长王丽新、建管科科长董成熹、建管科副科长梁耀龙、市建筑协会常务副会长兼秘书长王洪祥等出席会议，河北建工集团有限责任公司、河北省安装工程有限公司、河北省第四建筑工程有限公司、中国电子系统工程第四建设有限公司、中石化建设有限公司、石家庄一建建设集团有限公司、石家庄建设集团

有限公司等七家建筑施工企业主要负责人参加了会议。

会议首先由各企业代表汇报了1至5月份的产值完成情况，并对上半年产值完成情况进行了预估。今年以来，石家庄一建、省四建受新冠疫情带来的严峻考验和复杂多变的房地产市场的影响，以地产开发为主的业务影响较大，多数经济指标增速低于去年同期水平，伴随经济稳定复苏，固定资产投资稳步回升，预计下半年将有所好转。省安装、省建工和中电四公司等企业受外

地新冠疫情的影响较大，目前正积极恢复上海、唐山、廊坊等地项目的复工复产，主要经济指标持续改善，争取实现双过半的目标。

各企业还就在生产经营中遇到的困难问题，以及我市建筑市场如何平稳健康发展进行了座谈交流。

在认真听取了各骨干企业负责人的发言后，建管科董成檩科长表示，建筑业产值是反映企业经营的重要指标，主管部门非常关心企业的生产经营，二季度受外地疫情的影响，我市几家大型企业受冲击较大，希望上述企业积极应对，克服不利影响，积极复工复产，保证企业平稳度过难关。

王丽新副局长传达了市委、市政府有关政策文件精神，通报了下一步住建局主要工作安排。王局长对各骨干企业在生产经营中遇到的问题高度重视，她要求企业要加强对统计工作的重视，及时、准确地反映企业的总体发展状况，以便企业决策层及时发现问题、解决问题。建议各骨干

企业要做“亮、特、新”，做大做强做精自己的优势项目，提高在市场中的竞争力。

王局长对协会的工作给予了充分地肯定，并对协会工作提了几点要求：一是协会要深入调研，及时了解企业动态，及时向政府主管部门反映会员诉求和行业发展状况。二是为企业搭建政策信息交流平台，以便企业及时了解行业信息，并给予正确的引导，从而提供更优质的服务。三是要充分发挥会长单位在行业中“领头雁”的作用，带动我市建筑行业健康快速发展。

王洪祥副会长表示，协会下一步工作重点将进一步加强自身建设，全面提升服务水平，继续做好行业调研和行业统计，为企业、政府和行业做好服务工作，充分发挥桥梁纽带作用，积极反映行业诉求，为政府决策提供好数据依据，引领我市建筑行业向高质量发展迈进。

与会代表还就企业在资质改革过程中遇到的问题进行了沟通和探讨，会议取得预期效果。

高温已至！夏季高温施工监理工作注意事项！

一、夏季施工准备工作

1、要动员职工，根据施工生产的实际情况，积极采取行之有效的防暑降温措施，充分发挥现有降温设备的效能，添置必要的降温设施，并及时做好检查维修工作。

2、关心职工的生产、生活，注意劳逸结合，调整作息时间，严格控制加班加点，入暑前，抓紧做好高温、高空作业工人的体检，对不适合高温、高空作业的适当调换工作。

3、注意防止传染病的发生，保证食品的卫生。

4、注意防止火灾的发生。

二、夏季钢筋施工保证措施

1、钢筋材料从钢筋加工厂运输到施工场地，运输过程中应注意安全，钢筋在运输过程中应绑扎牢固，防止运输过程中出现钢筋掉落现象，尤其是钢筋过长时，应在车辆上增加安全警示标志，车辆转弯和上下坡应格外小心。

2、钢筋半成品验收合格后，应在特定的地方进行放置，不得放置在边坡上或安全通道内，钢筋应放置在空旷地带处，施工方便且不影响交通。

3、夏季施工中，钢筋加工厂及施工现场半成品堆放处应做好防水防锈措施，钢筋严禁随意堆放，应统一安排进行运输及堆放，对于汛期到来，要提前做好准备措施，及时清理钢筋堆放区内的杂物和

积水，钢筋堆放时应在底部垫上方木，防止积水对钢筋造成锈蚀，雨水天气应对钢筋进行覆盖土工膜，并检查土工膜是否漏水，如有漏水现象，应及时进行更换；钢筋严禁堆放在挖掘出的素土上，容易使方木陷入土体中，使钢筋和土直接接触，造成钢筋锈蚀。

4、因为夏季施工室外温度较高，钢筋经过烈日暴晒，表面温度过高，钢筋工人搬运钢筋时严禁工人裸手直接接触钢筋，以免造成烫伤；钢筋上覆盖的土工膜也能起到防晒的作用。

5、钢筋工人在钢筋绑扎的时候，要做好防护措施，尤其是在进行主体外墙钢筋绑扎时，因施工面较为狭小，施工时应更加注意安全。

三、夏季模板施工保证措施

1、夏季施工模板集中堆放时，应在场地内放置消防器材避免由于气温干燥而引起火灾。

2、材料集中堆放时应安排人员专门进行巡视，现场不可出现明火。

3、施工模板、梁、墙模板必须留设清扫口或出水口，模板脱模剂涂刷后遇雨应覆盖塑料布，以防隔离层被雨水冲掉。

4、钢管架料如支撑在回填土上，应垫好枕木、垫板，雨后应及时检查模板、支架的牢固性，稳定性以及模板的截面尺寸等是否有变化。

5、雨天使用的木模板拆下后放平，以免变形并及时清理，刷脱模剂如遇大雨过后应重新刷一遍。

6、模板拼装后尽快浇筑混凝土，防止模板日晒遇雨变形。若模板拼装后不能及时浇筑混凝土，又被雨水淋过，则浇筑混凝土前重新检查，加固模板和支撑。

7、模板和构件：堆放场地硬化处理，插靠要牢固。雨天空好的模板，雨后进行浇筑砼前，对其模板、支撑要进行认真检查，以防模板支撑松动。

8、大块模板落地时，地面应坚实，并支撑牢固。

9、主体结构所用的模板、方木拆除后及时吊运到指定料场，防止模板、方木被日晒雨淋。

四、夏季混凝土施工保证措施

1、配合比调整

根据所处的施工环境，合理的调整夏期施工配合比。调整配合比要充分考虑到坍落度的损失，为了减小混凝土坍落度损失，避免水化热集中，可以调整原材料选用水化热较低的水泥，也可以通过调整复合外加剂的掺入量延缓混凝土的凝结时间，以满足施工要求。

2、混凝土的搅拌和运输

炎热季节搅拌混凝土应采取有效措施控制混凝土拌制温度。通过采用低温水拌制，对骨料采用凉水冲洗，以及采取措施控制水泥入机温度，从而降低混凝土拌和温度。

3、混凝土的浇筑

在炎热气候条件下浇筑混凝土时，应调整时间，妥善安排好施工作业面，利用环境气温较低的夜间

或早晨进行混凝土施工，避开中午或下午高温时间；配备足够的人力、设备和机具，以便应付混凝土不到的不利情况，并随时控制好混凝土表面与外界的温度及混凝土内部与表面的温差。

4、混凝土的养护

夏季浇筑的混凝土，如养护不当，会造成混凝土强度降低或表面出现塑性收缩裂缝等，因此，必须加强混凝土的的养护。

5、混凝土质量要求

①混凝土养护要及时。在混凝土浇筑过程中，为减少混凝土表面曝晒时间，防止混凝土表面水分蒸发，可用塑料薄膜等不吸水的材料，一边浇、一边覆盖，待初凝抹面收浆后，再正式进入养护工序。

②如采用人工洒水、喷淋养护，混凝土表面可用土工布、麻袋、棉毡等吸水材料覆盖（包裹）严实，不露边露角、洒水喷淋的间隔时间短。覆盖物内外自始至终要保持水分，防止干湿循环。一般来说养护水温不宜低于 15℃，且养护水温与混凝土的表面温度相差不宜高于 15℃，以防混凝土表面裂纹。

③如采用混凝土表面包裹塑料薄膜保湿养护，塑料薄膜应具有一定的抗裂、抗拉强度，与柔韧性。混凝土脱模后，应先在混凝土表面洒水湿润，立即包裹严实，塑料薄膜要紧贴混凝土表面，不漏缝、不透风。在养护期限内，混凝土表面自始至终要出现水珠。为使混凝土表面保持湿润状态，可定期向

塑料薄膜内喷淋洒水，要经常检查薄膜的完整性。如发现塑膜开脱破裂等现象，要及时修补完整。

④根据不同的气象、气温条件与不同的结构特征，高性能混凝土的养护期限一般应控制在 14~28 天之内。在此养护期间内，要采用隔热的养护措施，保证混凝土的养护湿度满足要求，使混凝土的水化顺利进行。

⑤高性能混凝土的养护要有专人负责，建立责任制。在养护期限内，要及时巡视检查，发现问题，及时解决，注意细节，作好记录，全面落实养护措施。

五、加强防暑教育工作

（一）加强防暑教育工作

防暑降温小组应定期对各作业班组进行防暑降温安全教育宣传工作，使每人掌握防暑降温安全常识，提高作业人员在作业中的应变能力与处理能力。每人都掌握夏季施工过程中的注意事项，做到懂得保护自己；救护他人。在工地办公室前张贴避暑常识，并且在工地黑板上公布每日气温情况，让施工人员及时了解当天的气温。

（二）防暑降温注意事项

1、要认真落实建筑施工现场管理规定，积极采取措施，加强施工现场的通风降温，要保证现场茶水充足供应，发生中暑，要及时组织救治。

2、要切实做好施工现场的卫生防疫工作，加强对饮用水、食品的卫生管理，严格执行食品卫生制度，避免食品变质引发中毒事件；

3、加强对夏季易发疾病的监控，现场作业人员发生法定传染病、食物中毒时，应及时向项目部报告，及时做好妥善处理。

项目部及所属各工区办公室放置避暑药品、救护器具，为在高温条件下坚持施工的一线作业人员提供必要的防护用品和防暑药品，配备的药品及救护器具具有：

①药品：感冒药、发烧药、腹泻药、消炎药等治疗药品及风油精、藿香正气水等保健药品等。

③救护器具：听筒、毛巾、药用药箱等。

（三）防暑降温施工具体措施

1、合理安排作息时间。密切关注高温天气的气象预报，气象学将日最高气温大于 35 摄氏度定义为“高温日”，连续 5 天以上“高温日”称作“持续高温”。严格实行“抓两头、歇中间”的避高温措施，适当调整夏季高温作业劳动和休息制度，减轻劳动强度，严格控制室外作业时间，避免高温时段作业，确保劳动者身体健康和生命安全。每天气温最高时间段 11:00 ~14:00 禁止室外作业。

2、加强工作中的轮换休息。在夏季根据施工的工艺过程，调整劳动组织，采取勤倒班的方式，缩短一次连续作业时间，加强工作中的轮换工作。加强现场巡查，加大防暑降温知识宣传，提高全员安全防范意识。

3、保证现场饮水供应充足。现场应供给足够的合乎卫生要求的饮用水等，有效的防暑降温，避免发生中暑事件。

4、在饮食上加以调节，注意营养，多准备些蔬菜、水果等维生素含量较高的食品，多煮绿豆汤，多用莲子、薄荷、荷叶与粳米、冰糖等煮粥不仅香甜爽口，还是极好的清热解暑良药，可以有效地防暑降温。

5、要求施工人员随身携带防暑药物，如：人丹、清凉油、风油精、藿香正气水、茶叶等。

6、改善建筑工地生产生活环境。要认真落实建筑施工现场管理规定，加强通风降温，确保施工人员宿舍、食堂、厕所、淋浴间等临时设施满足防暑降温需要。建筑工地施工现场的宿舍和食堂安装电扇，条件允许时，在宿舍安装空调。

7、对配电房、仓库、油漆房等易燃场所进行定期检查，发现问题立即处理，同时配备灭火器材。

8、对易发生人员中暑事故的危险作业，施工前，必须制订防范措施，并应逐级进行详细的安全技术教育。

9、宿舍区、生活区用电配备相应功率的限流保护装置和漏电保护装置。

10、项目部指定专人定点负责配备防暑降温用品，在井口、洞内、台车上分别设置多个防暑降温点。

11、做好盾构机械施工硬件的设备保障工作措施，定期采购降温冰块，放置到在最高温作业的电焊区域四周及作业较高温作业位置，达到降温的目的，将作业环境控制在 38 摄氏度以下，并加强机械通风设备的运转和合理布局，确保空气清新。

12、把防暑降温工作落实到每一个工区、每一个班组、每一个工作面，凡达不到本要求的，认真督促其整改，对拒不整改或整改不到位的工区，予以严肃处理，该停工的坚决停工，该处罚的坚决处罚。高温期间，我项目部将对各工区防暑降温工作情况进行专项检查，对不认真落实防暑降温工作要求的，除在项目部通报批评外，还将严厉追究有关责任工区和个人的责任。

（四）中暑人员的施救方法

1、轻度患者施救

现场作业人员出现头昏、乏力、目眩现象时，作业人员应立即停止作业，防止出现二次事故，其他周边作业人员应将症状人员安排到阴凉、通风良好的区域休息，供应其凉水、湿毛巾等。仅有先兆表现或轻型者可给予清凉含盐饮料，口服人丹、十滴水等，并通知防暑降温小组安排医疗救护人员进行观察、诊治。

2、严重患者施救

当作业现场出现中暑人员时（伴有昏倒、休克、身体严重缺水等现象时），作业周边人员应立即通知项目部防暑降温领导小组，并及时将事故人员转移至阴凉通风区域（或空调室），观察其症状，以便于医疗人员来临时掌握第一手医治资料。防暑降温领导小组应根据具体情况立即组织救护人员亲临现场对事故人员进行救治。症状严重者，在项目部医疗设备无法救治的情况下，应第一时间转移到最近的医院进行观察、治疗并上报公司。

老子的自然之道

老子在古代思想史上能享有这样崇高的地位，就在于他提出了一个重要的概念，就是道，自然之道。就是我们今天要解释的这个自然之道。

那么要说明一下：道，老子不是第一个提出来的。把道作为指导社会人生行为的最高准则，以道为准则，不是老子最早提出来的。在老子之前一两百年，思想的变化就推出了这个概念。再往前，比如说在西周初年，那个时候古代思想也很丰富。西周初年，商朝灭亡，西部的陕西的周人集团进入中原以后，思想有个很大的变革，对后来的思想发展影响也很大。《尚书》里边有一些文献，但那个时期的重要的思想概念里边没有道，而是讲天命，讲上帝，讲敬德，讲这东西。道这个字那时候有，西周的金文里边有道这个字，它就是一个普通的名词，就是路。古代思想史上，每一个时代的思想都有一些核心的概念来概括那个时代的主要的价值。那么道在西周初年，还不是核心概念。道，在大概公元前8世纪到7世纪，这个是我们以《左传》的记载为据，开始成为贵族思想的一个核心概念。

为什么会有这个变化呢？从商到周延续了很长时期的宗教信仰，在西周灭亡以后，东周初年开始崩溃。古代人思想上经历一个极大的变化，原来的信仰没有了，原来的意义世界瓦解了，他们需要重新思考世界的存在基础，重新找到一个指导性的原

则。在孔子、老子之前，春秋早期就出现一批概念，道在这批概念里起着相当重要的地位。道代表什么？道就代表最高的原则，代表一种指导性的方针。在孔子、老子之前，黄河流域流传的主流文化，就是这样来用道的。老子不是第一个用道的人。思考以道来作为社会政治人生的指导原则，这么一个思想，标志着中国古代思想在春秋时期的变化。它是从一种宗教转向了人文，最高的指导者它不是神了，而是某种文化的原则。我们的先人希望找到某种文化的原则，来指引自己的行为。

大家就讨论“道”到底是什么？黄河流域的贵族讨论很热闹，道到底是什么？黄河流域这种对道的讨论，后来就凝聚在孔子的思想里边，他们的主要的思路是什么呢？就认为古代的信仰崩解了，现在需要重新找到指导政治和社会的原则，他们就相信这个原则要到哪里去找呢？到历史文化里边去找，到古代圣贤的传说里边去找，他们认为历史上积累起来的文化里那个厚重的力量，有指引我们后人重建政治和人生的根本原则，这个是古代黄河流域对道的理解，也是后来孔子讲道的时候，他那个道的主要的意义。

那么老子在这个背景下，他提出“道”，他的独特之处在哪儿呢？他不是找到古代历史的这种文化积累，在历史的文化积累里边找一个原则，来指

引我们的行为，他认为这不行。他找到了自然世界，他认为自然里边的道，才是在一个混乱的崩溃的时代，人们可以由此来重建政治，重建合理人生一个最好的凭借。相反，如果相信文化，相信历史上建立起来的那些规矩，人类要出大的毛病。所以老子提出的这个道，后来在古代思想上影响这么大，他主要的特点就是：它是一个自然之道。

我们明白了老子的道是自然之道，我觉得，你仅仅说它是自然之道，还是没有搞懂为什么这个概念后来会有那样大的魅力，吸引那么多优秀的人来跟着他接着说，在这里边挖掘智慧。这个道还有一个特点，它不仅是说要以自然来指导我们，而且他对自然有一种特殊的理解，老子他实际上是在自然里边建立了一种信仰，他对自然有一个什么特殊的理解呢？他认为自然世界就是我们的文化规范。人类的社会习俗以外的那个世界，是深奥不可测的，是充满活力的，这个自然的深奥，自然的活力，远远超过人的智力和理解力。这就引出了老子，也引出了后来所有道家思想家一个重要的信念，就是人要信任自然的指示，要信任自然的指引，而不能信任文化的规范，特别不能信任自己的智力，不能自高自大，在自然面前要谦卑。这是道家最重要的一个原则。因为自然是伟大的示范，自然的深奥不可测，通过种种的迹象表现出来，给人一种深刻的启示，《老子》也好，《庄子》也好，像《管子》这些书里都提到种种自然现象。日月风雨山河，天地万物，它没有一个有意识的神或者人，有意识地在哪儿安排，它如此和谐，如此完美。这种和谐完美不是人的智力能够窥测万一的，所以在这样伟大的智慧面前，人凭什么还相信自己渺小的智慧，渺小

的这种智力，渺小的计划能力，预测能力，行动能力？要信任自然，要谦卑，这是道家思想的主要原则。假如仅仅是说信任自然，以自然之道为指引，没有对自然的特殊理解，后来道家的理论就不会形成那么一个非常独特的文化特征。

我们现在来理解老庄思想也好，道家思想也好，假如不注意这一点，你也不能够理解老子的智慧，不能理解道家的智慧。我想我们今天，如果有兴趣来看看老子，不仅仅是学一点知识，说他讲了什么。我想我们还要去理解古人的智慧，理解古人在他们面临的特殊的困难、痛苦面前，如何去应对这个困难和痛苦。人类的灵魂在不同的历史情境下，是如何艰难地一次又一次战胜他们面前的困境，这个可以给我们启示。所以不仅仅是知识，你要理解它特殊的思考方式，这是我觉得我们要讲老子之道特别要说明的一点。

老子固然提出道的伟大和深邃，人在自然的原则面前要谦卑。但是他并不是要贬低人，他实际上是对人怀抱的伟大的理想，他认为人应该担当起伟大的使命。人是了不起的，但是人怎么了不起呢？人凭什么是了不起的？道家就有一个信念，人的了不起，人的生命的了不起，他的伟大的潜力恰恰来自于自然的禀赋。而在我们的现实生活中，人的自然禀赋是被抑制住的。老子为什么反对文化？老子为什么反对人的自高自大？他就是认为文化规范，比如说“礼义仁智”这些说法，看上去好像人很有一套办法，看上去好像人很有一套组织社会的程序，但是这个恰恰是把人得自于自然的这种深奥的东西，这种深邃的东西给堵死了。所以信任自然，不是为了贬低人。信任自然恰恰是什么呢？是为了打破文

化的蔽障，打破习俗的蔽障，回归到人原始的伟大可能性上。这是我理解老子思想里边最有原创价值，对后来人最有启示的一点。人，人要时时注意自己的处境，人是很容易自大的，人创造了文化，创造了文字，创造了制度，看上去很辉煌，很巍峨。老子这种思想就和世界上其他的大宗教一样具有这种功能，提示人回到根本处，想一想自己的处境，想一想自己的立足地究竟在哪儿？想一想自己可能犯的错误。他退到的那个立足地就是对自然的一种深刻理解。

老子首先提出道是宇宙万物的一个根源，宇宙万物的一个本原，万事万物都从“道”里产生出来。对这一点，老子五千言里边有好些描述。有的时候他还打个比方说“道”像什么？他说“谷神不死，是谓玄牝”。玄牝就是一个雌性的生殖器，道就像一个伟大的生殖之门一样，宇宙万物就从生殖之门在远古的时候就产生出来。这样一种比喻就反映了老子江淮流域文化背景的特色。老子思想的地域文化特色很明显，他提出自然之道，反对黄河流域的文化之道，很重要的一个支持是他在江淮流域的文化背景。有的学者很重视这一点，说老子的道是什么，“道”就是雌性生殖器。我不同意这么看，我觉得江淮流域民间的文化，民间的信仰给了老子很大的启示，但是老子的道，不是停留在民间信仰、民间习俗的那个水平上。他是在这个启发下提出一个伟大的新概念，所以玄牝我认为只是一个比喻，他还有别的说法。

还有一个更重要的原因，就是“道生万物”这个说法，后来道家思想发展里边，它不是一个主流的东西。那么在“道生万物”里边只有一个东西，

确实是反映了老子对这个可以指导我们行为的自然法则，它有一种独特魅力。对原始之道的一个描述，是什么地方呢？就是他在描述自然之道是万事万物的起始者，原始的推动者的时候，他极力想说明一点，就是这个道是非常玄奥的。他用了很多模模糊糊的词：幽冥，恍惚，这都是北方黄河流域那个主流文化不熟悉的词。我觉得这是老子故意这么干的。他就一定要让你知道，“道”这个东西你是不可以用常规的词来描述的。那么这反映了一个什么思想呢？我觉得，它反映了老子想强调，作为宇宙万物根源的这个道，它不是你用常规的文化手段能够描述的。换句话说，也不是人的智力能够理解的。它高于人的智力和理解力。道究竟是什么？道是玄奥的，是玄奥不可测的。这个思想给后来道家思想的发展有很大的启示。实际上我们看到后来在庄子的道论里边，庄子就明确把宇宙的生成问题和道的问题，他就区分开来。他认为道根本就不是这个问题。有人就问，在庄子有一篇《则阳》里边，有两个人对话，有一个叫少知，就问一个叫大公调说：“你能给我谈谈宇宙起源吗？”这个大公调就跟他讲了，宇宙起源，他用了当时流行的那些概念，阴阳、气化，怎样相互作用，万物就产生了。谈完以后，他说：但是这不是道。道是超越人的语言能力的，道是不可言的。道不可言的想法就从老子对“道”的那个恍惚的描写里边就产生了这个思想了。为什么一定要强调道不可言呢？就是要提醒人的智力，人的理解力在伟大的自然存在面前，它是渺小的。人不能信任自己的智力。人要学会另一种思考方式，要学会效法自然的准则，这样才能够把一种人类得

自于自然的禀赋把它慢慢调出来，能够与道合二为一。

你比如说有一个人问庄子，说：“道到底在哪里？”那么这个思想，就是想把道说成是一个东西。庄子就说道无所不在。那你举个例子，老子说：比如“道在蝼蚁”，那个问的人很不高兴。他在问的时候，他就觉得道应该是个了不起的东西，怎么“道在蝼蚁”呢？然后庄子一连举了好几个比方，都是我们一些看不上眼的东西，什么碎砖烂瓦，说道就在这个里边。庄子是什么意思？庄子第一他要强调道无所不在。第二他实际上就是想说明什么？道展示的是自然世界本来的样子。这个自然世界本来的样子和我们人按我们习惯的眼光理解的世界是不一样的。我们人的习惯的眼光，是一个有贵贱高低的等级的一个世界。我们总是想什么东西它是特别了不起的。比如说那个问的人，他说道在哪里？你要说，道在太阳里，他可能会接受。因为我们有个高低贵贱。但是自然本身是没有的。你一旦打破了高低贵贱的这个观念，你以自然本来的样子去理解世界的时候，你就会发现世界本身，它的丰富性和多样性。所以我举这么一个例子，来说明道到后来它已经不是一个什么东西。你说道是什么？它就是自然本身的显示，但是每一种显示，它都给你一个启示，让你以新的眼光来看待世界本来的样子。这就是道体思想后来的发展。

老子提出自然之道，它主要的目的还不是谈一个自然哲学，他主要的目的不是想去给你描述自然的法则是什么样子的，生成宇宙万物的根源是什么，生成万物的过程怎样。他也描述，但他主要的兴趣不在这儿。他主要的兴趣是想什么？是想以自然之

道，是想以自然世界这样一个伟大的示范来纠正人类的错误。人类的错误主要表现在两个方面，一个是人类的政治，一个是人类的日常的生活。

老子五千言八十一章，可以说实际上他这个八十一章主要的内容都是谈政治。所以，有的学者认为老子实际上就是一个政治思想，他以自然之道来介入政治。那么老子谈的政治，我们知道是叫无为而治。老子认为应该用自然的原则来处理政治问题。为什么用自然的原则来处理政治的问题呢？因为人类社会它是特别复杂的。那么在这个复杂面前，过去我们已经有的那些文化规范，它不能解决问题。

“仁义礼智”不但不能解决问题，你用这些规范来解决问题的时候，还会引出新的毛病来。老子说你看看天地它做什么，它什么也不做，结果把万事万物安排得非常好。你一个政治家要干什么呢？你如果什么都不干，自然社会上的事也会很好，所以他提出你什么也不要干。所以要讲无为而治的思想，我觉得他是提出了一个原创性的观念。

你如果要问：无为而治是一种什么样的政治？这个政治为什么能使社会治理得很好？社会为什么能够在无为而治的情况下发展得很好？你找不到答案，老子没有解释。他只是提出自然本身能够协调得很好。那么依此类推，社会生活本身你如果不去管它，它也能协调得很好。这就是道家的一个基本信念，信任自然本身的活力，这个自然本身的活力包括社会生活的过程也是一种自然。你要老去管它，就把它管坏了。老子说“治大国若烹小鲜”，你老去管它干吗？所以老子给我们一个印象，他好像是主张不要政府，但是他又不是一种无政府主义，他还是认为要有一个政府，这个政府最好是信任社会

生活本身它的内在活力。这个思想后来的道家文献谈得比较多，比如说像战国时候，齐国有一批道家人物，他们的文献有像《管子》《慎子》，就讲得比较具体了。齐国的道家人物，就提出无为政治的一个重要概念，叫因应之道。特别是因，叫因循，《慎子》里边有一篇《因循》。你看老子，你就觉得，好像没有政府。那么《管子》里边，不是没有政府，而是政府要因循，这个因循就有一种尊重社会生活，老百姓的习惯，民间社会的习俗，你尊重它，你顺着它的社会形式的发展，加以制度的调整，他还是要有制度的调整。这就是应，应就是应变，老子里面看不出来，你觉得他好像就是，你不管它就可以了。

当然老子有一个思想，他是这样的，就在老子五千言里边，他觉得老百姓的生活是一种自然纯朴的。我们都知道“小国寡民”，老百姓居住单位是人很少，人与人之间来往也不多，那么吃什么东西都觉得好，他也并不是要追求好东西。这是老子原来无为而治的一个想法。

我一开始介绍老子自然之道，就是说它尊重自然，要遵循自然的法则。这里边有一个信念，就是认为自然有内在的活力，自然世界有内在的活力，它自己会弄得很好，它这个活力会蓬勃发展，你老用人的很狭隘的规范给它条条框框就把这个活力封死了，反映在政治上就像因循的思想。

这个思想到了战国后期，进一步发展，比如说像《吕氏春秋》里边，有很多接着这样说。到西汉初期，他甚至于不仅仅是一种学术思想，它都成了政治上的一种指导思想，政治上的一种指导思想。我们知道西汉初年的政治就是一种无为而治的政治，

当然这个无为而治的政治和秦的高压有关。秦的政治完全是和道家这种想法反过来，不是不干预，少干预，它完全是多干预，是全面干预，全面控制，相信靠政府的强力一切可以解决。结果秦的政府十几年就崩溃。汉初的人来总结经验，他们的总结谈到很多。道家的思想在那个时候趁势而起，影响很大。西汉的政府，比如汉文帝，这样著名的皇帝，他真的就是一个相信黄老的皇帝，少去干预社会生活。我们看到史传里边讲汉初一些著名的地方长官，比如说像曹参，像汲黯，郑当时，这些都是做郡守。

《史记》里边讲他们的故事很有意思，他们做地方郡守，他们干什么，管其大体而已。大体的事情管管，琐碎的事情不管，在衙门饮酒，快活得很，结果怎么样，天下大治，这个郡大治，在他们治理下，年年风调雨顺，非常好。但是他介绍很简单了，究竟他们怎么不管，他们治理下的这个郡，社会状况如何好，没有一个详细的介绍。

我们通过《史记》里边其他的一些传，写当时社会人物的活动，那么我个人有个推断。那个时候实际上是什么呢？实际上这些无为而治的地方郡守，他们是放手让地方的精英去处理地方的事情，包括商人，包括地方一些豪强，这个是一种趋势，一直发展到汉武帝才扭转过来。汉武帝时期，道家有两个文献，接着老子无为政治的思想，就是讲得更加富有深意。

比如说像《淮南子》，就讲到地方民俗，各种地方的民俗不一样，你为什么要拿一个地方的民俗去改正另一个地方的民俗？比如说当时儒家以礼为治，礼它也是来自一种民俗，它来自于周鲁曲阜。

《淮南子》就说了，难道人家夷狄就没有他的礼吗？

举了很多地方，各有各的礼，你凭什么说你这个礼就比别人的礼好，你一定要拿一种礼把所有的礼统一呢？重地方文化的多元性。

司马迁讲得更好，司马迁讲到商人活动的时候，我觉得真是富有深意，他有一个《货殖列传》，他劈头就讲，他说我们北方、东方、南方、西方，生的物产各不一样。北方有牦牛，有畜牧业。东方有渔盐，有各种木材。这些东西都是人民的生活必需品。北方也要用木材，南方也要用皮毛，怎么办？社会生活自己就会调节，他讲的其实就是我们今天讲的市场的这种调节，就是商人的活动，自己会把物品四处周流。他说这就是一个自然之势。司马迁总结了社会生活的这种自我调整的功能，他就说最好的政府就是因，就是我们前面讲的那个因。其次才教诲，才想到要教育老百姓。所以自然之道的思想到了西汉的时候，到了《淮南子》，到了司马迁，已经相当系统化。

对社会生活本身蕴含活力的这种信任，已经发展成一种非常系统的理论。那么西汉的政治，在这样一个思想的指导之下，也发展得相当地顺利。老子的政治思想，无为而治的思想，在古代有几百年，影响很大。在学术思想史上，在政治上，都是一个大放光明的古代的思想原则。那么当然到西汉中期以后这个就中断了。

人的生活态度老子看来就不对，但是这一点，在老子五千言里面，它和无为政治是分不开的。老子这本书隐者倾向不重，它好像不是谈一种，就是说我们对这个政治没兴趣，我们这一批人退隐，然后我们过一种归隐自然的生活，在他里面谈得不多，他谈的按照自然的原则来修身养性。那么这个按自

然的原则修身养性最后都要落实到政治上，一个伟大的君主，自然之道的君主一定能够按自然的原则修身养性。

但是他后来，他这个思想成了隐者思想一个指引的纲领，按自然原则生活后来在隐者这个系统里边发展得比较好。但是在隐者的圈子里面，出了庄子这么一个奇特的人物。庄子在某种意义上和隐者大的立场是一样的，就是抵制社会价值对人的意义的侵袭，对自我、我应该怎么过完一生，对这样一种理解的侵袭，抵制这个东西，不受它的欺骗，过自己的生活。所以庄子某种意义上他是一种闲适派，他是主张逍遥自在的。史书里讲到：庄子他可以有办法，有人请他去做官，他不去，他在那儿钓鱼。楚国君王派人来请他，庄子就说，他打了一个比方，庄子是一个很幽默的人，他说，我听说有一个乌龟，它活的时间很长。古代会用乌龟的壳来占卜。活的时间很长，这个龟壳很珍贵，等它死了以后，这个国君把它很郑重地用毛巾包起来，用盒子装起来，收在庙堂里面，等于给它很高的礼遇。但是站在乌龟的立场上，我是愿意死了以后，让你包起来那么尊贵，还是让我活着，我就在烂泥里面爬来爬去呢？庄子反过来问劝他去做官的两个人，两个人想想，那还是活着爬来爬去。庄子说，那你们回去吧，我就是活着爬来爬去。在这些地方，庄子他是一个闲适派的人，是一个主张悠闲适宜，社会生活的种种东西我都不要。这个他和隐者是一样的。

庄子另外一个独特之点就是他不和上流社会的人往来，他结交的朋友全是社会的下层，这也是他自然生活的一个重要特点。他只有一个朋友，是知识圈子里边的人，就是惠施。所以惠施死后，他跟

人家说，这个人死了我没人说话了，只有这个人能跟我说上话。他又打一个比方，他路过惠子墓的时候，他说过去我听说楚国有一人用石灰刷墙的时候，一不小心把一个石灰点粘到鼻子上，粘到鼻子上以后他就请人用斧子来砍。当然这个说法很夸张了，我们一听：石灰你抹掉就好了，你砍干吗呢？当然是很夸张，但是他说是用人砍。他请来一个木匠，那个木匠就抡起斧头，一阵风就砍过来，然后这个人站这儿不动，刚好这个斧子过去，把这个石灰砍掉没伤到鼻子。最妙的是这个人站这儿面不改色。然后楚国的国君听了就把砍斧子的这个木匠请去，听说你砍得这么准，你砍给我看看。这个人说我能砍，但是这个世上只有一个人能站在那儿不动让我砍，这个人已经死掉了，我不能砍了。然后庄子说惠施死了，我没人说话了。他的很多对话，是通过和惠施的对话说出来的。我举这个例子是要说明庄子这个人，他是一个绝顶聪明的人，他非常富有智慧。他有很多道理都是通过这些寓言说出来的，也是因为这个原因，他和其他的隐者不一样。他觉得这种拒绝社会上流的价值，过一个闲适的小日子，其实他不满足。我觉得除了他绝顶聪明以外，他还有一种英雄气概，有一种英雄主义。我们读过《逍遥游》可能知道，一开始讲的大鹏鸟飞九万里高，这个比喻很有名。这个比喻就说明世俗生活，他不屑一顾，这种英雄气，反映他这个东西。

庄子里边讲了很多故事，就讲人在自然状态下的生命境界，例如《齐物论》一开始，他讲一个人，坐在那儿，他的学生站在旁边，这个人简直就像一段枯木头一样，他学生说这个人怎么能变成像枯木头一样？原来这个人已经怎么样？他已经入定，像

灵魂出窍一样，他在听一个东西。他就问这个学生，你听说过天籁，你听说过地籁，听说过天籁没有？天籁就是声音，意思就是说你听说过人嘴里发出来的声音，你也听到过大地发出来的声音，你听到过自然深处发出来的声音吗？那个学生不理解什么叫天籁。这个天籁后来已经成了我们语言里面的一个词了。我们一讲天籁，好像是来自宇宙深处的声音，一种非常了不起的启示。我们古人讲的天籁，这就是庄子讲的。这个人听到天籁了。他后来就对天籁有一段解释。他的解释大概就是说，大风吹起来，吹到万物不同的时候，吹到山上，吹到树上，吹到石头上，发出各种各样不同的音响。然后你想到这么杂乱无章的声音，最后组合起来，它居然能够形成一个和谐的整体，而这个背后又没有一个指使者。你就感觉到自然真是了不起，大概是这么一个解释了。大概的意思，这就是天籁。我在这地方要强调的是这一类的例子在庄子里边很多。这个就是什么呢，就是发挥从老子开始的，对自然之道，通过自然的原则指引人生，这么一个思想的进一步深入的阐发。

他举一个例子说一个工匠去做一个乐器，做得特别好，好到简直是像惊若天人，像天神做的一样的。人家问他，是怎么做的。他说没有什么诀窍，就是你做这个东西的时候，你完全忘掉什么东西，完全忘掉。比如做这个乐器的这个工匠他是一个官奴，古代的工匠都是一个奴婢身份，他有主人。那么你做这个东西肯定要讨好主人，做不好受责罚。他说你要忘掉这个东西，一切你做成这件事情最后它的结果。我要做一件事情，这件事做得好还是做

得不好，它给我带来的是荣誉，还是羞辱，还是什么，你全要忘掉。

所以庄子他不是讲为我，他是讲忘我。前面那个坐在那儿听天籁的人，也是忘我，这个做乐器的人也是忘我。忘我是什么意思呢？就是忘掉人在社会生活里面的角色的种种限制，沉浸在自然本来。我现在做一个乐器，就是做乐器。说人把心态调整到这个时候，他不讲技术的东西，不讲技巧的东西，他讲这种心态。对这个东西，我是很有体会的，我们有时候做东西做不好，做一件事情做不好，比如说做学问也好，发明创造到比较艰深的时候，阻碍你的真的往往不是智力，不是你的学术修养，而是什麼？你对种种功利的考虑。你要把这个东西弄出来，你要让这个东西怎么怎么样。这种考虑很伤害人。庄子的这个意思就是什麼，你按自然的原则，你做一件事情就是这件事情。人的自然潜能能够发挥出来。所以按自然的原则来生活，不是仅仅是用世俗地日常地过小日子。

《淮南子》里边讲一个故事，说庄子有一次在钓鱼，他已经钓了一桶鱼了，惠施来看他，就是我才说的那位，他打比方只能跟他一个人来谈话的惠施。惠施那时候做了官，很威风，带了一个车队来看他，自己坐了一辆车，后面还有一个车队。庄子看到这个老朋友带了一个车队来以后，做了一件事情。他拿了一条鱼，他不跟惠施说话，拿了一条鱼，然后把所有其他的鱼全倒到水里去，就走掉了。记这件事的人，我觉得真是理解庄子。什麼意思？他就拿一条鱼，他实际上首先是对惠施的一个讽刺，你那么夸张干吗？是不是，你需要坐十几辆车。人在文化习俗里边养成的人和世界关系，它就

是一个占有的心态，他不是说我占有了要用，他还要在占有里边对比。一个人怎么成功，怎么得意？他占有的越多越好。庄子对这个批评得很厉害，那么人怎么才能自由呢？他觉得要从这个退出，他这是对惠施的一个讽刺，同时他自己，我要那么多鱼干吗呢？我一条鱼就够吃了，把其他鱼都倒掉，这就是回到自然。有的时候，随意的生活，你不要老想着，我要占有一些东西。庄子对占有的否定是贯穿始终的，假如没有这一层，你不能理解他的自由。所以，在这意义上我说他是修身，他和儒家的修身不一样，他最后表现出来的是非常率真，有真性情。

很多人讲的老庄误解，其实就是这个意思。但是真正的老庄，比如庄子阐发出来，从老子开始，由庄子阐发出来的这种自然的生活，它是要调动你的生命的潜能，是对自然本身活力的信任。我再回到一开始，我讲的自然之道的，那个它最重要的灵魂，就是对自然本身活力的信任，对自然潜能的信任。追随自然之道就是要打破社会生活的这种障碍，社会习俗、文化规范的条条框框，让这个潜能发挥出来。这个大概就是自然之道的主要的精神在政治，在人生这些问题上的这种表现。

来源：cctv-10《百家讲坛》栏目，文字有删减。